

*Rodrigo Fournier Guevara*  
*su aporte a la Seguridad Social costarricense*

*Alvaro Sergio Blanco Brenes*  
*Tomás Guerra Rivas*

**RODRIGO FOURNIER GUEVARA  
SU APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL  
COSTARRICENSE**

368.4

B638r Blanco Brenes, Alvaro Sergio

Rodrigo Fournier Guevara su aporte a la seguridad social costarricense / Alvaro Sergio Blanco Brenes, Tomás Guerra Rivas. -- San José, C. R. : EDNASSS-CCSS, 1997. 323 p. : il. ; 24 cm.

Incluye bibliografía

ISBN 9977-984-71-9

1. Fournier Guevara, Rodrigo. 2. SEGURIDAD SOCIAL. 3. COSTA RICA. I. Guerra Rivas, Tomás. II. Título.

La publicación de este libro fue aprobada por el Consejo de la Editorial Nacional de Salud y Seguridad Social (EDNASSS), en la sesión 57, del 5 de diciembre de 1997.

© Editorial Nacional de Salud y Seguridad Social (EDNASSS). 1997.

Dirección: Centro de Desarrollo Estratégico e Información en Salud y Seguridad Social (CENDEISSS)  
Caja Costarricense de Seguro Social  
Apdo. 10105-1000. San José, Costa Rica.

Teléfono: (506) 290 5744

Fax.: (506) 232 7451

E-mail: [cendeiss@info.ccss.sa.cr](mailto:cendeiss@info.ccss.sa.cr)

*Caja Costarricense de Seguro Social*

**RODRIGO FOURNIER GUEVARA  
SU APORTE  
A LA SEGURIDAD SOCIAL  
COSTARRICENSE**

*Alvaro Sergio Blanco Brenes*

*Tomás Guerra Rivas*

*San José  
1997*

## PRESENTACION

La Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social, deseosa de que el esfuerzo y la acción del Lic. Rodrigo Fournier Guevara, se perpetúe como un ejemplo vivo digno de seguirse e imitarse, acordó bautizar con su nombre, a la Clínica de Atención Integral de Tibás. Para hacer efectivo este acuerdo, la Comisión Nacional de Nomenclatura accedió a levantar el requisito del tiempo de fallecimiento establecido, sobre la base de los evidentes e indiscutidos méritos del homenajeado.

Para dar relevancia a la oportunidad y a su significado, la Junta Directiva también dispuso que se elaborara un retrato y que se esculpiera un busto de don Rodrigo, destinados a posar en lugares destacados de la mencionada Clínica.

Y para colocar el homenaje en la magnitud de los méritos del ilustre constructor del Seguro Social, la Junta Directiva también acordó que se produjera un libro dedicado a recoger los aportes de don Rodrigo en favor de la Seguridad Social, es decir, en favor del pueblo costarricense, que es el beneficiario directo de esa obra extraordinaria.

Estas manifestaciones de reconocimiento se inspiraron en la necesidad de que los actuales usuarios de los servicios de la Seguridad Social y las futuras generaciones, tengan presente ese ejemplo enaltecedor y no olviden nunca los esfuerzos que han sido necesarios para llegar a construir el sistema universal, solidario y altamente eficiente que es ahora el Seguro Social.

Gracias a personalidades como la de don Rodrigo Fournier, hasta el más humilde de los trabajadores costarricenses, mien-

tras labra la tierra en los parajes más distantes de la patria, o mientras comparte su alimento o descansa en su choza, sabe que en algún lugar cercano y en todas partes, hay un equipo de eficientes servidores permanentemente preocupados por garantizarle su salud y la de sus seres más queridos.

Ese bienestar productivo y esa tranquilidad espiritual no se pueden pagar con ninguna moneda ni con ninguna suma de dinero. Solo podemos corresponderla rindiéndole homenaje a uno de los principales artífices de la Seguridad Social Costarricense: a don Rodrigo Fournier Guevara.

Con la satisfacción que proporciona honrar una deuda de merecida justicia, la Junta Directiva entrega a la opinión pública este libro escrito con la veneración y el respeto debidos, y que es testimonio de la entrega plena a la causa de la Seguridad Social por parte de don Rodrigo Fournier.

**JUNTA DIRECTIVA  
CAJA COSTARRICENSE  
DE SEGURO SOCIAL**

## PROLOGO

Este trabajo trata de cumplir los propósitos de la Junta Directiva de la CCSS, en cuanto a recoger el testimonio acerca de la participación de don Rodrigo Fournier en la construcción del Seguro Social.

Aunque la obra del homenajeado ocupa varios campos de la vida social, entre los que destacan el periodismo, la actividad académica, docente y profesional, la producción televisual y la función pública en general, el presente trabajo se refiere solamente al aporte que dio a la Seguridad Social, tanto desde el punto de vista de la conceptualización teórica, como en la realización de una obra material que fue reflejo de aquellas avanzadas concepciones y de una personalidad profundamente humananística, con gran sensibilidad social y estética.

La obra se compone de un prólogo y 15 apartados que organizan los antecedentes del tema y cada una de las distintas etapas en que se desarrolló la relación del Lic. Fournier con la Seguridad Social en general y con la CCSS en particular.

El apartado 1, a manera de una introducción al tema, trata muy someramente de diseñar una caracterización de la época, con señalamiento de la trascendencia de los avances, la magnitud de los obstáculos que se enfrentaban y la originalidad de los aportes teóricos y de las realizaciones materiales. También trata de registrar algunos detalles característicos de los acontecimientos que marcaron la formación de quien más tarde sería el Gerente de la CCSS, desde sus primeros estudios hasta la

conquista de los más destacados galardones como profesional del periodismo y como Gerente de la Seguridad Social.

Los apartados siguientes señalan los hechos más relevantes registrados en las distintas situaciones de su colaboración con la CCSS, desde su primer contacto, cuando ingresó como Abogado de la Institución, su ascenso a la Subgerencia, su primer desempeño en la Gerencia, con detalle de la obra física y de la intensa lucha por la universalización de los servicios del Seguro Social, hasta su segunda Gerencia y posterior retiro.

Un breve epílogo cierra el trabajo, más que todo para coronar el detalle de una vida consecuente y honesta, marcada por un esfuerzo constante e indeclinable.

El trabajo recoge fundamentalmente hechos objetivos. Muchas son las conclusiones que quedan encomendadas a la interpretación del lector. Aquí solo nos interesa destacar una, probablemente la que salta a la vista inmediatamente: solamente una personalidad muy especial, dotada de un espíritu superior pudo tener la capacidad necesaria para desplegar una lucha constante, en un campo lleno de incomprendiones e intereses adversos, en forma tal que mereció el más alto respeto, y la admiración inclusive, hasta de sus más acérrimos contradictores.

Aunque este trabajo no trata de dar respuestas finales, sí contiene suficientes elementos de juicio como para fundamentar un aserto: sin duda, gran parte de la situación actual de la Seguridad Social costarricense lleva en sí la impronta de Rodrigo Fournier, y muchas de las obras fundamentales solo pudieron alcanzar una feliz realización gracias a sus especiales condiciones humanas, personales y espirituales.

En este lugar, quienes firmamos este trabajo queremos dejar constancia del esfuerzo de numerosas personas, esfuerzo sin el cual no habría sido posible la tarea.

Primeramente, la siempre eficaz orientación del Dr. Alvaro Salas Chaves, Presidente Ejecutivo de la Institución, y la invaluable ayuda del Lic. José Luis Valverde, Jefe del Departamento de Relaciones Públicas.

La solícita y abnegada colaboración de Dña. Emma Zúñiga Valverde, Secretaria de la Junta Directiva de la CCSS, y de Dña.

Mayra Soto Hernández, del Departamento de Relaciones Públicas.

La amplia colaboración de Dña. Alicia Vargas, a cuyo archivo personal pertenece gran parte de los materiales y las fotografías que se han utilizado en la obra.

También es de justicia destacar la colaboración de don Gerardo Campos, Directos de la Editorial del CENDEISSS; del personal del Departamento de Relaciones Públicas; del personal del Area de Fotografía del Departamento de Servicios de Apoyo, y del personal de la Imprenta de la CCSS a quienes, además de nuestro agradecimiento les extendemos nuestro reconocimiento por el alto sentido profesional que demostrado en el desempeño de sus funciones.

Sin ninguna reserva reconocemos que esta obra solamente ha sido posible gracias al concurso de todos ellos, que la sinceridad del esfuerzo aportado es la mejor prueba de que la semilla del ejemplo de Rodrigo Fournier Guevara cayó en tierra fértil, por lo cual está destinado solo a crecer.

***Los autores***



FOTO N° 1.- El Lic. Rodrigo Fournier durante el acto de juramentación al asumir la Gerencia de la CCSS, en noviembre de 1970.

## INTRODUCCION

Toda obra humana es el producto de una lucha. Y las grandes obras, solo pueden ser el resultado de gestas extraordinarias que, con frecuencia imponen grandes esfuerzos colectivos.

La Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), como expresión de la más grande obra social de Costa Rica, no es una excepción: naturalmente es el producto de una muy intensa lucha nacional, en la que han participado prácticamente todos los sectores de la población y la gran mayoría de los dirigentes políticos y sociales de mediados del presente siglo.

Rodrigo Fournier estuvo en la primera línea, en el bando que, hoy nadie duda, defendía la causa correcta, pero que entonces, en el fragor del debate, solo los más esclarecidos estaban seguros de ello, más que por un análisis frío, por una convicción moral, por un espíritu inquebrantable y por su fe en el destino del ser humano en general, y del pueblo costarricense en particular.

Se incorporó a la CCSS como abogado externo, en octubre de 1956 y, con algunas interrupciones sirvió efectivamente en esta Institución hasta febrero de 1973, aunque su renuncia formal fue interpuesta en mayo de 1978.

De esta manera, le tocó ser protagonista de la historia de la Seguridad Social, durante el período probablemente más inten-

so en la lucha por la consolidación del Seguro, por la extensión del seguro familiar y por la universalización, es decir, por el asentamiento definitivo y por la definición esencial de la Seguridad Social costarricense.

Le correspondió ser Subgerente y Gerente entre 1959 y 1966, cuando se registraron cambios trascendentales en el sistema de la Seguridad Social y, consecuentemente, fuertes acciones de oposición a la ampliación de los beneficios en favor de los familiares y dependientes, y por la universalización, lucha esta última que repuntó cuando Rodrigo Fournier asumió la Gerencia por segunda oportunidad, entre 1970 y 1973.

El párrafo III del Transitorio 117 de la Constitución Política de Costa Rica, que dispuso la universalización, se tramitó y promulgó cuando Rodrigo Fournier era subgerente, y el plazo para realizarla, diez años, se cumplió cuando él era Gerente por segunda vez, y le tocó estar al frente cuando hubo que hacer efectiva la extensión de la seguridad a todos los habitantes de la república.

La destacada escritora, Carmen Naranjo, quien sirviera a la CCSS en tiempos de don Rodrigo Fournier recuerda:

*"Nos tocó una lucha bastante dura; primero, el rompimiento de topes de salarios que limitaba muchísimo la acción del Seguro Social y desvirtuaba el principio de solidaridad: "quien puede más ayuda a quien puede menos". Después de eso nos tocó proteger a los trabajadores independientes, bajo diversas modalidades, y universalizar el seguro de invalidez, vejez y muerte que, hasta ese momento, protegía a muy pocos trabajadores.*

*"Bajo la gestión de don Rodrigo se construyeron las clínicas periféricas con unos auditorios que estuvieran al servicio de la comunidad y les permitieran realizar actividades recreativas, como teatro, deporte, conferencias, cultura general; fue una labor muy fructífera a pesar de que ambos teníamos muchísimo trabajo". (Entrevista)*

Tales palabras señalan otro de los rasgos característicos del pensamiento de Rodrigo Fournier, implícito en su concepto acerca del carácter integral de la personalidad humana, con necesidades impuestas por su salud, pero también por los requerimientos del espíritu.

El Dr. Alfonso Carro, quien como Ministro de Trabajo era miembro de la Junta Directiva de la CCSS, recuerda aquellas gestas de las que él mismo también fue protagonista:

*"En materia de Seguridad Social Costa Rica avanzó en cuatro años lo que no había avanzado en todos los años anteriores y dejamos listas las bases para el desarrollo presente... En Centroamérica la Seguridad Social, prácticamente, no existía, mientras nosotros apenas estábamos modernizándonos." (Entrevista)*

Entre otras cosas, ese intenso proceso lo explica también Alfonso Carro:

*"Rodrigo Fournier, como gerente general, y yo, como Presidente de la Junta Directiva por disposición de ley, nos propusimos llevar adelante una transformación radical del Seguro Social, que estaba en una postración importante: después de veinte años, ver el Seguro Social metido en un edificio de medio ver, a espaldas de donde hoy está el edificio del Banco Nacional.*

*"Se llegó a plantear varios programas de transformación del Seguro Social; por una parte, aumentar la población asegurada." (id.)*

En este aspecto, con anterioridad se habían tomado medidas trascendentales, como lo reconoce don Alfonso Carro:

*"Se había realizado un paso muy importante, que yo siempre he reconocido al Ministro de Trabajo que me antecedió, Franklin Solórzano, quien en el gobierno de don Mario Echandi... propuso el rompimiento del tope de cotización, una medida que él ya no pudo poner en marcha en todas sus posibilidades o en todo su potencial." (id.)*

En efecto, hasta esa época, solo cotizaban para la Seguridad Social, los trabajadores con salarios de  $\text{C}400,00$  o inferiores. Suprimir ese límite permitió que la Caja pudiera ampliar paulatinamente el tope de cotización, lo cual facilitó las medidas posteriores.

*"En esos cuatro años nosotros duplicamos tanto el número de trabajadores asegurados directos como de familiares. Desarrollamos dos programas para realizar esa*

*gran conquista del Seguro Social: el de las Clínicas Periféricas y la descentralización de la consulta externa, porque teníamos programas muy grandes y ya no se podía tener la consulta allá en el Policlínico." (id.)*

En el proceso de extensión y universalización de la Seguridad Social, fue muy intensa la obra de construcción de nuevos hospitales y clínicas, necesaria para atender a los grandes contingentes de población que se iban incorporando a la cobertura cada vez en mayor número. Carmen Naranjo dice al respecto:

*"Juntos inauguramos el Hospital México, inauguramos la Clínica "Carlos Durán", la Clínica "Moreno Cañas", y la Clínica "Clorito Picado". Y nos preocupábamos siempre de que estas instalaciones tuvieran obras de arte; algunos nos decían que eso era perder el tiempo, pero en general la gente fue absolutamente respetuosa de ese afán de embellecimiento de los edificios, lo cual es una lección que en definitiva la gente llega a agradecer." (Entrevista)*

Ese proceso de acelerada ampliación de los servicios frente al creciente número de asegurados impuso la necesidad de las nuevas construcciones. Alfonso Carro explica:

*"Las Clínicas Periféricas, prácticamente las construimos e inauguramos todas. Me acuerdo de José Luis Molina porque era él quien iba dando casi siempre el nombre de las instituciones que íbamos a bautizar, cuando se tomó la decisión de darles nombre nacionalmente significativos a las diferentes clínicas, empezando por la "Dr. Ricardo Moreno Cañas", que fue la primera que se construyó y se inauguró; la segunda creo que fue la "Dr. Clodomiro Picado"; posiblemente la tercera fue la "Dr. Ricardo Jiménez Núñez", buscando las grandes concentraciones de población del área metropolitana.*

*"Se remodeló y se transformó lo que podríamos llamar la clínica central, ahí donde hoy está el Hospital "Dr. Calderón Guardia", y que era el viejo Policlínico. Eso se transformó en una clínica para atender todas estas zonas. La última que nosotros inauguramos fue la Clínica "Dr. Carlos Durán", cuando solo faltaba ocho días para terminar el periodo de gobierno." (Entrevista)*

Don Alfonso Carro resume el especial significado de aquel período:

*"Esta fue la época más productiva y del establecimiento de las bases de las que el Seguro Social se fortaleció, se expandió, creció, y hubo una nueva visión de lo que se podía y se debía hacer con el ímpetu con que se iba desarrollando el Seguro Social, pero no hay nada nuevo en el Seguro Social que nosotros no hiciéramos." (Id.)*

Rodrigo Fournier fue un ferviente partidario de la Seguridad Social. Carmen Naranjo lo retrata:

*"Era un hombre muy convencido de los propósitos de la Seguridad Social en el país... y juntos hicimos todo lo posible por incrementarla y extenderla en todo el país. Como en toda lucha tuvimos muchos problemas; gente con otros criterios, pero la línea recta y la valentía, fueron sus mayores atributos." (Entrevista)*

En efecto, la construcción de la Seguridad Social costarricense, como toda gran obra, tuvo grandes adversarios. Fue muy grande la oposición de grupos con intereses contrarios, en especial los profesionales de la salud, que no parecían comprender los verdaderos alcances de las reformas, según lo explica Carmen Naranjo:

*"Tuvimos oposición con los farmacéuticos cuando la Caja puso sus propios servicios; tuvimos varias huelgas de médicos y tuvimos también una huelga bastante grande del personal administrativo. Una vez, recuerdo que no pudimos salir de la Caja y con los empleados más cercanos nos quedamos a dormir ahí; entonces, jugábamos solitario." (id.)*

¿A qué se debió la entrega de Rodrigo Fournier a una causa acreedora de los mayores esfuerzos como era la Seguridad Social? Carmen Naranjo lo explica:

*"Yo diría que era un gran humanista. A pesar de que no se dedicó poco a la abogacía, creo que en el fondo no le gustaba; eso de hacer actas, escrituras y cobros judiciales no conjugaban con un espíritu como el suyo y, natural-*

mente, creo que si yo hubiera sido abogada lo hubiera sido de los pobres. Era un gran humanista, en el sentido que lo fueron gente contemporánea que él conoció, como don Rodrigo Facio, Carlos Monge y el mismo Isaac Felipe Azofeifa, con ideas muy avanzadas, y un hombre que hizo todo lo que estuvo a su alcance por servirle honestamente al país." (ib.)

Don Alfonso Carro, al formular su juicio acerca de la personalidad de Rodrigo Fournier considerada de manera integral, dice:

*"Fue un ciudadano de primera línea, un ciudadano que llenó de orgullo a Costa Rica; muy querido, con un gran don de gente; un hombre esclarecido, de un gran sentido de la justicia y de un trato formidable con la gente; gran compañero de luchas, porque estas luchas fueron difíciles y siempre me estimuló mucho."*

*"Creo que, como figura, era un hombre de una inteligencia extraordinaria; me parece que fue un ciudadano ejemplar, de aquellos que manifestaron conductas ejemplares de las que hoy casi no tenemos, pero que son las que hicieron grande la Seguridad Social." (Entrevista)*

El Dr. Luis Asís Beirute, quien trabajó para la CCSS durante muchos años, inclusive durante la gerencia de Rodrigo Fournier, lo recuerda de la siguiente manera:

*"Don Rodrigo tenía en la Caja, características de un líder extraordinario, y yo lo vi siempre como un líder dentro de la Seguridad Social, con ideas muy claras acerca del desarrollo de la misma." (Entrevista)*

Y al referirse a los rasgos más relevantes de la personalidad del Lic. Fournier, según él lo conoció, el Dr. Beirute señala los siguientes:

*"En don Rodrigo veo diferentes formas en su personalidad; la primera de ellas, desde que lo vi, fue su sencillez y su gran conocimiento: era sencillo y muy humano."*

*"El segundo aspecto que no puedo olvidar de don Rodrigo es que él consideraba al Seguro Social como una verdadera lucha que tenía que sostener, con el pueblo y*

*para el pueblo costarricense, y defender la Institución hasta las últimas consecuencias. El creía en el Seguro Social y su espíritu siempre se lo transmitía a los subalternos: fue un fiel creyente del Seguro Social y esto lo hacía a uno sentirse muy comprometido, porque trabajar con una persona que no cree en lo que hace y se hace, a uno le es un poco difícil.*

*"La tercera característica que define bien la personalidad de don Rodrigo fue su comportamiento, el cual a mí me dejó muy impresionado, como todos los actos de él. Después de salir de la Caja se incorporó como periodista activo, pero mantuvo ese nexo con el Seguro Social y ese cariño tan entrañable que él sentía por la Seguridad Social. Pese a haber estado fuera del Seguro Social, y de ocupar posiciones importantes, como haber sido Director del CIESS y haber estado estrechamente ligado a la Seguridad Social internacional, él mantenía con el Seguro Social costarricense un ligamen muy importante y no esperaba perder oportunidades para presentar los logros que el Seguro Social venía realizando desde su creación"... (ib.)*

A manera de resumen, acerca del principal aporte de Rodrigo Fournier a la Seguridad Social costarricense, en una apreciación que hace trascender su gestión hasta el nivel de la vida social y política nacional, el Dr. Longino Soto señala:

*"En mi concepto, su principal aporte fue preparar el camino para la extensión de los seguros sociales en el país, lo que ha venido a ser la base de la seguridad y de nuestra vida tranquila. Para mí, esa labor de don Rodrigo, en ese campo, es el punto más valioso de cualquier persona que haya pasado por el Seguro Social." (Entrevista)*

También a manera de resumen, acerca de la actividad gerencial que realizó Rodrigo Fournier en la Caja de Seguro Social, el Dr. Soto exclama:

*"¡Excelente, excelente!, y es una lástima que en ese entonces no existiera presidencia ejecutiva porque le hubiera dado más libertad para actuar y desarrollar sus ideas... Difícilmente puede ser superada, porque él pasó de la posición de subgerente a la de gerente, y fue desarrollando sus ideas muy claras; por eso el sistema tico es*

*autóctono, desarrollado por gente como Rodrigo, por su dedicación, su cariño por la Seguridad Social. Fue un hombre ciento por ciento honesto, a carta cabal, y tenía un concepto humano del desarrollo de la Seguridad Social de este país, porque para mí eso es lo más importante que debe tener un director de Seguridad Social; porque lo más importante no son los números, ni el dinero, sino el humanismo, y Rodrigo Fournier fue un humanista de lo más puro que ha tenido la Seguridad Social de Costa Rica."*  
(id.)

## ANTECEDENTES

Rodrigo Rafael de Jesús Fournier Guevara nació en San José, el 20 de octubre de 1925, en el hogar formado por el abogado Ricardo Fournier Quirós y doña María Guevara Solera.

*"Hijo de un profesional de clase media: Ricardo Fournier Quirós, quien era abogado y político, diputado en tiempos de la segunda administración de don Ricardo Jiménez.*

*"Recuerda que su madre, María Guevara Solera, era de Alajuela y conoció a su padre cuando inició la carrera judicial como Alcalde en dicha provincia. Don Rodrigo tiene una hermana, Virginia Fournier de Urcuyo.*

*"Su padre formó parte del grupo llamado la Liga Cívica, junto a Omar Dengo, Ricardo Moreno Cañas, entre otros. Fue catedrático universitario de Derecho Civil y luego Ministro de Educación en la Segunda Administración de Cleto González Víquez, en 1930.*

*"Así pues, se crió en un hogar donde los asuntos públicos eran el pan de cada día y por ello "no es raro que yo sintiera desde joven vocación por algo que se me fue definiendo a lo largo de la vida y que al principio creía que era vocación política y después se me definió como de servicio público, porque en la política partidaria no soy afín a ciertas prácticas y hábitos, que son necesarios." (Briceno)*

Desde su más temprana edad, Rodrigo Fournier vivió en el hogar y en el ambiente de una Costa Rica sometida a las calamidades mundiales de los años treinta, la inquietud social de una clase media progresista y con convicciones democráticas.

*"Durante estos años juveniles reconoce tener una profunda influencia en su pensamiento de su padre, que según afirma, fue de la gente iniciadora de la crítica del statu quo, del estado liberal de la época. "Mi papá estaba en favor de un estado interventor, era preciso pasar de un estado policía a uno donde la intervención se realizara en la materia social", enfatizó." (id.)*

En los años treinta cursó sus estudios primarios en las escuelas "Juan Rudín" y "Buenaventura Corrales", también en San José, y en 1938 ingresó al Liceo de Costa Rica, para realizar sus estudios secundarios. En los centros docentes, siguió desarrollando su sensibilidad social y su pensamiento progresista.

*"En 1938 ingresó al Liceo de Costa Rica, donde fue muy influido por Carlos Monge Alfaro, Isaac Felipe Azofeifa y Alejandro Aguilar Machado.*

*"Ingresó al Liceo de Costa Rica donde formó parte de organizaciones, en una época muy intensa, en la que el Liceo estaba en reestructuraciones, con un nuevo sentido de la pedagogía introducido por Alejandro Aguilar. Recuerdan que publicaban los estudiantes un periódico llamado "El Heraldo Estudiantil".*

*"Eramos un grupo de muchachos muy inquietos que empezaban a participar en política, estaban entre ellos Armando Aráuz, Alfonso Carro, Carlos Manuel Castillo, Joaquín Vargas Gené, Carlos Eduardo Vargas Gené, Guido Miranda, entre otros, éramos compañeros de generación", manifestó." (Sancho)*

En lo que se refiere al deporte:

*"El Lic. Fournier practicó de joven el tenis, deporte en el cual fue campeón nacional en dobles, y hasta miembro de una selección olímpica en el año 52. En los últimos años practicó con cierta regularidad la natación." (Chaves)*

Y su equipo de fútbol preferido:

*"Tengo dos, aunque me digan que soy ambiguo. El Deportivo Saprissa por preferencia de adolescencia y la Liga Deportiva Alajuela por la familia, porque mi padre fue uno de sus fundadores y miembro del primer equipo alajuelense". (id.)*

De los años juveniles y de las inquietudes literarias, cuando aquellas preocupaciones sociales comienzan a manifestarse, la escritora Carmen Naranjo recuerda:

*"Nuestras familias se conocían, eran amigas, tanto su padre, destacado abogado, como su madre, doña María Guevara, quien tenía la fama de ser una de las mujeres más hermosas de Cartago; mi mamá también es cartaga, así que, desde muy joven compartimos inquietudes literarias y sociales; nos prestábamos libros, comentábamos lecturas: era una vida muy rica de intercambio intelectual." (Entrevista)*

Una vez concluida su formación secundaria, al graduarse de bachiller en ciencias y letras en el Liceo de Costa Rica, en 1942, viajó a México donde ingresó en la Universidad Nacional Autónoma (UNAM) e inició la carrera de medicina, de la que cursó dos años.

En 1945 regresó a la Facultad de Derecho de la Universidad de Costa Rica, y concluyó sus estudios en 1950.

En 1956 se graduó de Licenciado en Leyes, con la tesis de grado sobre "Las obligaciones naturales", publicada poco después por la Revista de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Costa Rica.

*"En esa misma década creyó tener vocación para la medicina y, junto a contemporáneos como el Dr. Longino Soto, viajó a México para estudiar. Sin embargo, poco tiempo después se convenció que lo que menos quería ver era a la gente enferma."*

*"Regresó a Costa Rica y sin haber concluido su carrera de derecho, por la que se había decidido entonces, contrajo matrimonio con la también comunicadora Alicia Vargas Gené, en 1949. (González et al.)*

Si se considera que en esos tiempos el estudio de la medicina se orientaba más hacia la curación de los enfermos, y que el derecho era una de las pocas carreras universitarias con marcada proximidad a la problemática social, el traslado de carrera se explicaría por ser dicha problemática la principal preocupación del joven Rodrigo Fournier.

En los años cuarenta se incorporó a la radio como productor de sus programas, muy influidos por el radioteatro, género que por esa época tenía un lugar privilegiado en la preferencia del público nacional. Ya en 1949 se incorporó a trabajar en la radio, como locutor.

*"Según cuenta su amigo desde la niñez y luego cuñado, el también periodista Joaquín Vargas Gené, el inicio de su carrera en la comunicación se remonta al primer lustro de la década de los cuarenta.*

*"Siendo todos muy jóvenes, y él teniendo una extraordinaria voz para la radio y una sensibilidad de tipo literario y artístico, escribió junto con mi hermana Alicia, la que fue su esposa durante 44 años, 24 cuentos de Navidad para la radio.*

*"El armó en la casa de mis papás, un estudio con micrófonos prestados, y se grabaron para transmitirlos en diciembre. Quienes no conocían las condiciones que tenía como locutor, lo supieron, pues él se quedó en la radio" relata don Joaquín.*

*"Desde entonces, su grave voz se escuchó en las desaparecidas radioemisoras La Voz de la Víctor, La Voz de América y Nueva Alma Tica, así como en radio Monumental, Columbia y Fundación." (id.)*

Así, en 1949, por invitación de Francisco Pagés, entró a trabajar a la radio La Voz de América. Luego fue locutor en La Voz de la Víctor (1951), Radio Libertad (1955), Monumental (La Palabra de Costa Rica), Nueva Alma Tica, Columbia y Fundación. En el campo profesional, con frecuencia se dice que, además de la Seguridad Social, su otra gran pasión fueron los medios de comunicación.

Sobre este aspecto de la vida de Rodrigo Fournier, la escritora Carmen Naranjo refiere:

*"Además, de tener también preocupaciones literarias, él tenía un gran amor por los medios de comunicación social, había empezado con unos programas de radioteatro que se hicieron por los años cuarenta; después, con Francisco Montero montaron un programa de televisión que fue uno de los momentos en que él dejó la Caja. Después, cuando yo estuve en el Ministerio de Cultura, él era el Ministro de Información en el gobierno de Daniel Oduber."*  
(Entrevista)

Otra autorizada versión, precisa detalles de esta etapa de la vida de Rodrigo Fournier:

*"Siendo estudiante de Derecho, don Francisco Pagés lo introdujo en la locución de radio en la Voz de América. Años más tarde, cuando don Francisco falleció, lo sustituyó en la traducción y locución de informaciones de la ABC en Canal 7.*

*"A partir del cuarto año de universidad combinó la locución con el trabajo en el bufete de Fabio Fournier. En 1950 terminó la Escuela de Derecho y sin hacer el examen de incorporación fue nombrado como prosecretario y luego secretario de la escuela, trabajo que desempeñó junto a los otros dos.*

*"Le correspondió también inaugurar radio Libertad, de Samuel Bermúdez. Más tarde pasó a la cadena Gonzalo Pinto Hernández como locutor de "La Palabra de Costa Rica", noticiero que dirigía entonces Adolfo Herrera García, en Monumental.*

*"Paralelamente fue oficial mayor de la Rectoría de la Universidad de Costa Rica (UCR) en sustitución de Claudio Gutiérrez y secretario de actas del Consejo Universitario durante la rectoría de Rodrigo Facio, por lo que tuvo el privilegio de estar en la mayoría de discusiones que gestaron la reforma universitaria de 1957.*

*"En el año 56 don Gastón Guardia le ofreció el puesto de abogado de la Caja Costarricense de Seguro Social, por lo que hizo el esfuerzo de graduarse en dos o tres meses y entonces abandonó la radio." (Sancho)*

En 1949 contrajo matrimonio con doña Alicia Vargas Gené, quien pertenece a una familia de periodistas, en la que destacan sus hermanos Joaquín y Carlos, su hija Alicia, y ella misma dedicada al periodismo, aunque el campo de sus estudios, en el que más tarde se graduaría, era la historia.

En 1950 terminó sus estudios de Derecho en la Universidad de Costa Rica, y fue nombrado Secretario de la Facultad en que había estudiado. Su graduación tuvo lugar en 1956 y su tesis de licenciatura versó sobre las obligaciones naturales.

Otro aspecto de su compromiso social fue su relación con las organizaciones de trabajadores.

*"El expresidente Luis Alberto Monge tiene muchos recuerdos de Fournier, desde sus primeros contactos cuando aquél trataba de establecer sindicatos democráticos en Costa Rica.*

*"Entre los universitarios que les daban capacitación a los dirigentes sindicales estaban Alfonso Carro, Armando Aráuz y Rodrigo Fournier, con quien ya había tenido "una amistad prolongada que no se interrumpió nunca." (Chacón)*

De la secretaría de la Facultad de Derecho pasó a servir por primera vez a la CCSS, como abogado, durante el lapso comprendido entre el 1º octubre de 1956 y el 31 de enero de 1959, lo que sumó dos años con 4 meses.

De este último puesto regresó a la otra actividad que le ocupó durante mucho tiempo y que también le era muy estimada, la radiodifusión, aunque pocos meses después, el 23 de marzo de 1959, fue designado por la Junta Directiva de la CCSS, como Subgerente, cargo que en esa época era el segundo en la jerarquía ejecutiva de la Institución. En este puesto permaneció hasta el 28 de mayo de 1962, de manera que sirvió esas responsabilidades durante tres años, dos meses y cinco días.

El primer período durante el cual sirvió la Gerencia de la CCSS fue entre el 29 mayo de 1962 y el 30 de abril de 1966, es decir, un total de tres años con once meses.

Debe recordarse que en esa época la Gerencia era el cargo ejecutivo superior de la CCSS, que la designación del titular le correspondía a la Junta Directiva y que el Gerente era el representante legal y la primera figura administrativas de la

Institución, "aunque la fijación de la política institucional, valga decir, la orientación general de la Seguridad Social nacional, le correspondía a la Junta Directiva" en conjunto. (Carro)

*"Ese fue un período muy fecundo para la institución, que logró un gran desarrollo: se extendió el seguro familiar a todas las poblaciones principales del país; se amplió el seguro a Guanacaste y Pérez Zeledón y se dieron los primeros pasos para llevarlo a la zona norte; se incluyó a los trabajadores manuales, y se inició la construcción de los Hospitales México y Monseñor Sanabria y de casi todas las clínicas del área metropolitana." (Sancho)*

En abril de 1966 interpuso su renuncia a la Gerencia de la CCSS, para dedicarse "a la atención de sus problemas personales", de manera que volvió a sus actividades privadas, y entre ellas, al periodismo audiovisual, pues esta vez incursionó en la televisión.

*"Su voz pronto se complementó con la imagen cuando se inició en Canal 6, donde fundó con Joaquín Vargas Gené y Francisco Madrigal un servicio noticioso, pese a lo limitado de los recursos con que contaban." (González et al.)*

Así, entre 1966 y 1970, dirigió y produjo el informativo "Hoy", que se difundía a través del Canal 6. En esta labor también se asoció con el periodista Francisco Montero.

*"Rolando Angulo aún recuerda el momento en que Fournier y Francisco Montero decidieron entrar en la televisión, ya que Angulo tenía experiencia en ese campo.*

*"Nos hicimos aún más amigos porque él decía que sentía mucho temor por las cámaras y no sabía cómo podía enfrentarse a una situación como esa, pero al cabo de los años se convirtió en un maestro de las cámaras y lograba improvisar editoriales completos". (Chacón)*

*"La vocación por la radio y la comunicación, recuerda (Francisco) Gamboa, le vino a Fournier desde su época de abogado primerizo, en programas que hacía en radio Universidad y Monumental, hasta que el auge de la televisión lo capturó no solo por su voz, "sino por su presencia y su cultura, que lo hacía la persona ideal para la televisión". (id.)*

Sobre estas experiencias, don Rodrigo Fournier...

*"Siempre repitió que a él le tocó vivir la etapa 'prehistórica' del periodismo. Recordaba por ejemplo los tiempos del cine de 16 milímetros, que por lo oneroso que resultaba su producción, nunca pudo emplearlo en su primer telenoticiero. Ese tipo de limitaciones hacía que lo corriente fuera 'hacer radio en la televisión'.*

*"Pero dentro de esas circunstancias siempre se las ingenió para utilizar recursos que compensaran en alguna medida la ausencia de imágenes incorporando la foto fija y luego fotos en serie que daban cierta movilidad a la noticia.*

*"Cuando por fin los telenoticieros contaron con cámaras para reportear, las tomas se pasaban al aire sin editar. La noticia con imágenes del exterior fue toda una novedad aún cuando a Costa Rica llegaban con ocho días de retraso. Las imágenes se archivaban y se utilizaban nuevamente haciéndolas calzar con otros cables." (Briceno)*

En los años de 1967 a 1969 participó en las actividades que condujeron a la fundación de la Escuela de Ciencias de la Comunicación Colectiva de la Universidad de Costa Rica, de la que fue su Director en 1970. Poco después, tuvo una importante participación en la fundación del Colegio de Periodistas de Costa Rica, del que llegó a ser presidente.

El 17 de noviembre de 1970, elegido por la Junta Directiva de la CCSS, pasó a ocupar por segunda vez la Gerencia de la Institución, cargo en que permaneció hasta el 17 enero de 1973, cuando se retiró con permiso sin goce de salario, el cual prorrogó en varias ocasiones. En esa posición, durante este período, sirvió a la CCSS dos años con dos meses y 16 días.

Durante el tiempo de su permiso, de 1973 a 1976 permaneció la casi totalidad del tiempo en México, donde desempeñó el cargo de Director del Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social (CIESS). Esas experiencias las resumiría después:

*"En 1970 regresó a la Caja y duró tres años, salió porque le molestaban los problemas de la burocracia y se fue para México como Director de un centro para formación de funcionarios de Seguridad Social. Estaba respaldado por*

*el Gobierno mexicano y por la Organización Internacional del Trabajo. 'Era muy bien pagado, yo le llamé la jaula de oro y ahí duré tres años' dijo." (Briceño)*

Poco después de su regreso a Costa Rica, en setiembre 1977, ingresó de nuevo al servicio activo de la CCSS, en calidad de Subjefe del Departamento Legal, cargo al que renunció el 16 de mayo de 1978. Después de esto quedó relacionado con la CCSS como notario externo.

Sumando los distintos períodos en que estuvo efectivamente al servicio de la Seguridad Social, hasta 1977, completó un total de once años con siete meses y 21 días.

Asistió como delegado de la Caja Costarricense de Seguro Social a seminarios y conferencias nacionales e internacionales. Fue Secretario General del Primer Seminario de Instituciones Autónomas y Presidente de la Comisión de Seguridad Social de la Conferencia Internacional del Trabajo, en 1964.

En el transcurso de su vida, son innumerables las actividades constructivas en que participó; solo en el campo académico se pueden mencionar, entre otras, las siguientes: ejerció la docencia en materias como Derecho Administrativo, Periodismo e Historia y Filosofía del Derecho, fue fundador de la Escuela de Ciencias Políticas y de la Escuela de Ciencias de la Comunicación Colectiva, ambas de la Universidad de Costa Rica. Además, fundó el Colegio San Judas Tadeo que entonces pertenecía a la Universidad Autónoma de Centro América (UACA) y que hoy es parte de la Universidad Federada. Además, fue Secretario de actas del Consejo Universitario de la Universidad de Costa Rica.

En 1953 se le designó Secretario de la Facultad de Derecho, donde impartió lecciones como profesor de Derecho Administrativo y de otras materias ya mencionadas. En 1955 ocupó el cargo de Oficial Mayor de la Rectoría de la Universidad de Costa Rica.

Durante su vida periodística, don Rodrigo Fournier fue objeto de las más altas distinciones:

- El 1978 recibió el premio Libertad y Democracia, adjudicado por la Cámara de Comercio de Costa Rica.

- En 1984 se le distinguió con el Premio Nacional de Periodismo "Pío Víquez", en Costa Rica, y con el Premio del Centenario del Diarismo Nicaragüense "Rigoberto Cabezas", en el país vecino.
- Junto con su esposa, doña Alicia Vargas, ganó en 1989 el Premio Nacional "Joaquín García Monge" a la Cultura, principalmente por el programa "Panorama" que ambos transmitían por la radio.
- Fue designado como el "Distinguido de la Semana de la Prensa" en 1991,

Cabe recordar que el mismo año en que recibió el premio "Joaquín García Monge", precisamente el 10 de enero del 89, había sufrido un infarto que le obligó a restringir sus actividades profesionales, entonces dedicadas principalmente al periodismo de televisión.

En junio de 1993 asumió la dirección de La República, y pocos meses después, el 19 de octubre, falleció a consecuencia de un paro cardíaco.

## ENCUENTRO CON LA SEGURIDAD SOCIAL

Como se ha dicho, la primera relación formal y de servicio que el Lic. Fournier Guevara tuvo con la Seguridad Social fue en su calidad de abogado de la CCSS, cargo que ocupó entre 1° de octubre de 1956 y el 31 de enero de 1959.

*"Don Rodrigo Fournier tuvo su primer contacto con la Seguridad Social, gracias a la invitación que le formulara, en el año 56, don Gastón Guardia Uribe, a la sazón Jefe del Departamento Legal de la CCSS, quien le ofreció el puesto de Abogado de esa Institución". (Sancho)*

Aquella era una época muy difícil para el Seguro Social. Se vivía una crisis profunda cuya solución, muy pocos se atrevían a asegurar que implicaría la subsistencia de la Caja ni, mucho menos, la consolidación y el desarrollo de la Seguridad Social costarricense.

Aún se padecían las consecuencias de la huelga médica de 1946, movimiento con el cual los profesionales de esa disciplina habían logrado impedir la supresión del límite salarial máximo (tope) de cotización para tener derecho a la cobertura de la Seguridad Social.

Ese límite era de ₡400, de manera que todos los salarios iguales o superiores a esta suma, aún los de varios miles de colones, cotizaban solamente ₡16, al igual que los trabajadores más pobres, y aún así, los grandes asalariados tenían iguales derechos que todos. Por ello, en los hechos, se daba la paradoja de que los trabajadores menos favorecidos subvencionaban la salud de los asalariados opulentos.

*"Fue en la organización misma de los servicios médicos donde menos progreso fue posible lograr, debido a la influencia ejercida por los médicos en forma individual, o férreamente organizados en la Unión Médica Nacional, o extendiendo su respaldo a las Juntas de Protección Social del país, encabezadas por la de San José.*

*"El sistema de cobertura inicial fue sólo para el trabajador directo, es decir, no incluía a su familia, su esposa, sus hijos ni sus dependientes, excepto en las regiones de Turrialba, Juan Viñas y Heredia, que desde el comienzo pidieron la cobertura familiar." (Miranda, pág. 115)*

Precisamente, el año en que Rodrigo Fournier ingresó a servir en la CCSS, se produjo el primer paso de un proceso que sería intenso, y que cambiaría la Seguridad Social costarricense:

*"Cuando en 1956 se modificó el Reglamento de Enfermedad y Maternidad, para extenderlo a toda la familia, se transformaron profundamente dos grandes conceptos: por una parte, la Caja consolidó una política de Seguridad Social, y por otra parte, se afectaron los servicios médicos propios, que habían ido desarrollándose lentamente." (id.)*

Por lo demás, "el tope salarial se había convertido en el elemento clave de los esfuerzos que hacía la Caja por extender su cobertura", (Rosemberg, pág.95) de manera que, sin la eliminación de aquel, la suerte misma de la Seguridad Social costarricense era incierta.

Aunque los profesionales encabezados por la Unión Médica Nacional alegaron que la huelga se hacía no para impedir la elevación del tope salarial, sino para que la eliminación se hiciera gradualmente y no de una sola vez, es decir, para "ir ampliando la cobertura paulatinamente, a partir de las capas más pobres de los trabajadores", durante los doce años siguien-



FOTO N°2.- El Hospital México, como primera gran obra realizada por la Seguridad Social, se gestó y comenzó a construirse, durante la primera gerencia del Lic. Rodrigo Fournier, y fue una institución clave para la universalización de los servicios

tes hubo un gran estancamiento en la expansión de la cobertura. (Rosemberg, pág.98)

Tuvo que cambiar esencialmente la faz de la nación con la Guerra Civil de 1948 y desplegarse numerosas e intensas gestiones, presiones y cabildeos, para que se lograra romper aquel tope. Este proceso crucial era la preocupación prioritaria, tanto de la CCSS como de la opinión general, en la época en que don Rodrigo Fournier ingresó por primera vez a servir en esta institución.

Fue hasta 1958 cuando se logró elevar el tope salarial hasta los mil colones, con lo cual aumentaron los ingresos de la Seguridad Social y esta pudo ampliar considerablemente la cobertura y, en definitiva, asegurar su subsistencia.

Entonces comenzó a tomar auge el proceso de desarrollo de la Seguridad Social y se pudo emprender la etapa de expansión en la que Rodrigo Fournier llegaría a tener una actuación determinante.

Por contraste, las décadas de los cincuenta y los sesenta fueron de expansión acelerada de la economía en Centro América, se emprendió la integración centroamericana, Costa Rica vio su población pasar el límite del millón de habitantes, muchos de los cuales se fueron concentrando en las ciudades. (Fonseca, p.214)

Entre los años de postguerra, hasta 1979...

*"Hubo cambios profundos en los movimientos populares, porque aparecieron en escena nuevos actores sociales. La Iglesia Católica, inclusive, entró en el proceso que habría de culminar con el surgimiento de la Teología de la Liberación del episcopado latinoamericano, por una parte, y del Concilio Vaticano II, por el otro." (id)*

El encuentro de Rodrigo Fournier con la Seguridad Social se registró prácticamente en un campo de batalla, en el cual la CCSS luchaba por sacudir un letargo de casi tres lustros. Ocurrió en el momento crucial en que el Seguro se veía compelido a decidir ante una alternativa ineludible y urgente: saltar hacia el futuro o sumirse en una virtual muerte neurológica sin plazo definido.

## **LA SUBGERENCIA DE LA CCSS: UN RETO ACEPTADO**

Cuando, en marzo de 1959, don Armando Aráuz renunció a la Subgerencia de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), la Junta Directiva nombró en sustitución al Lic. Rodrigo Fournier Guevara, quien asumió las nuevas funciones el 1° de abril siguiente. En el nuevo cargo permaneció hasta mayo de 1962, cuando fue designado Gerente de la Institución.

Este ascenso ocurrió precisamente cuando la CCSS, y más precisamente, la Seguridad Social costarricense también ascendía en cuanto a profundidad y a extensión de la cobertura, hasta el grado de alcanzar la categoría de una verdadera medicina social.

En los tiempos iniciales del Seguro, la cobertura alcanzaba solamente al trabajador directo, pues no protegía a la esposa, ni a los hijos, ni a los dependientes. Sin embargo, en 1956 se había reformado el Reglamento de Enfermedad y Maternidad, para extender los beneficios a toda la familia, con lo que se multiplicó el número de beneficiarios.

Esa reforma determinó el aumento en la demanda de servicios de manera espectacular y, entre otros efectos, produjo en los dirigentes y en los trabajadores de la CCSS, una moral de servicio que hasta entonces no se había conocido.

*"Aquella demanda hizo surgir un espíritu de superación, de organización, de rendimiento y de productividad, que expresaba el enorme esfuerzo de sus empleados, para dar respuesta a una necesidad social que antes nunca se satisfizo." (Miranda, p.116)*

La CCSS había nacido como una institución de seguridad social sin servicios propios, por lo que tenía que negociar su compra con la Junta de Protección Social de San José y con los médicos del Hospital San Juan de Dios.

*"El antagonismo que encontró la Junta Directiva de esa época y el abuso en el cobro de los servicios profesionales, hizo que rápidamente la misma Junta Directiva acordara la creación de los servicios propios, como una acción de sobrevivencia. Esa medida trascendental y valiente, fue en realidad forzada por la actitud tanto de la Junta Protección Social como de los miembros de la Unión Médica Nacional; pero de no haberse adoptado, la Caja se habría desarrollado como otros seguros sociales que son entidades financieras, compradoras de servicios y mediatizadas por las conveniencias del mercado de la medicina. (id.)*

Ese era el dilema esencial que estaba en discusión, y aunque ahora la decisión en la alternativa parece obvia, en aquellos momentos se estaba abriendo brecha, es decir, no había un antecedente incuestionable que le diera soporte sólido a la posición correcta.

La extensión de la cobertura del Régimen de Enfermedad y Maternidad a la familia del trabajador, incluyendo a la esposa o a la compañera, a los hijos menores de doce años y los padres dependientes del trabajador, multiplicó geométricamente los requerimientos de servicios:

*"Al incorporar a las madres, se creó la obligación de otorgar servicios como consecuencia de la prestación por maternidad; al incorporar a los hijos menores de doce años, se abrieron los servicios pediátricos tanto en consulta externa como de encamamiento; al incorporar a los padres dependientes, se atrajo la población senil. (id., p.118)*

Para responder a esa nueva situación, caracterizada por una especie de explosión en la demanda y por la urgente necesidad de ampliar los servicios, había que tomar medidas igualmente urgentes y drásticas.

Consecuentemente, don Rodrigo Fournier propuso una revisión a fondo de la organización administrativa, una importante reorganización que superara las deficiencias y los vicios que habían comenzado a afectarle y, para predicar con el ejemplo, propuso también asumir, en su calidad de Subgerente, importantes responsabilidades.

Así, propuso y consiguió que la administración del Seguro de Enfermedad y Maternidad se especializara en dos grandes ramas, la primera de las cuales atendiera exclusivamente al Hospital Central, que por ese entonces representaba la unidad fundamental del sistema.

La otra rama atendería los restantes dispensarios, pues, como lo señaló en su oportunidad, era preciso coordinar la labor general de las sucursales, con el objeto de optimizar el rendimiento de los recursos. Además, era claro que el trabajo de los directores de los dispensarios se había desarrollado con cierta espontaneidad y, por ello, se estaba desempeñando de manera desorganizada, que exigía una coordinación superior permanente que debía ejercerse desde la Gerencia.

Lo anterior se encuentra fundamentado en un diagnóstico minucioso y profundamente autocrítico que el recién designado Subgerente elevó a conocimiento del Gerente, Ing. Alfredo Volio Mata, en el cual analizó los grandes problemas administrativos que afrontaba la Seguridad Social, en aquel momento en que tenía que decidir el dilema crucial: extenderse o perecer. Según decía, la situación era tan grave que se daba el caso de dictarse medidas contradictorias, "precisamente por falta de coordinación".

*"La descoordinación en materia de dispensarios se hace presente en forma constante en las relaciones de las sucursales con el Hospital Central. El Director del Hospital se queja del envío equivocado de pacientes y de recetas..."*

*"El costo de las medicinas por consulta en los dispensarios resulta más alto que en el Hospital Central, cuando lo lógico debería ser precisamente la situación contraria. Se ordenó una investigación..."*

*"No existe control adecuado del trabajo de cada uno de los médicos. A intervalos muy largos se realiza un control del número de recetas despachadas, de los exámenes de laboratorio ordenados, del número de pacientes atendidos, etc. Ese control debe ser constante y profundizarse cada día.*

*"Se han presentado problemas en cuanto al nombramiento de personal en los dispensarios, originados por órdenes contradictorias...*

*"Es preciso coordinar también la actividad de la Sección de Servicio Social con la Dirección de Prestaciones Médicas...*

*"Sin ánimo de causar alarma, puede afirmarse que existe una verdadera situación de desorden, en este momento, en la dirección superior de los asuntos relativos a dispensarios." (Memorandum de 3 nov.1960)*

Ante ello, en su calidad de Subgerente, propuso asumir personalmente el manejo de todos los asuntos relativos a sucursales, aspecto que en esos momentos era de los más importantes para la extensión de los servicios. De esa manera, se disponía a enfrentar lo que sin duda era un reto de esos que muchos prefieren eludir.

*"Solo así se podrá lograr la coordinación entre los funcionarios de la Dirección de Prestaciones Médicas entre sí, y de los jefes de ese Departamento con la Sección de Sucursales". (id.)*

De inmediato, asumió la responsabilidad de esa sección que hasta ese momento se encontraba adscrita a la Secretaría General de la Gerencia.

En resumen, propuso asumir las responsabilidades para enfrentar, junto con el Gerente, los grandes retos que el momento imponía, de tal manera que quedaron bajo su cuidado directo "todos los asuntos relativos a sucursales y dispensarios, el estudio de los problemas legales de la Institución y el Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte".



FOTO N°3.- Visita del Presidente de México, Lic. Gustavo Diaz Ordaz, a las obras de construcción del Hospital México. Le acompañan el Presidente Francisco Orlich, el Ministro de Trabajo Alfonso Carro, el Gerente Rodrigo Fourmier, y funcionarios del gobierno mexicano.

De igual manera, detalló los objetivos funcionales que se comprometió a asumir, los cuales quedaron resumidos en las siguientes observaciones:

- 1.- Mejorar la coordinación entre Prestaciones Médicas, Proveeduría, Almacén Central y Control.
- 2.- Establecer un mayor control de la Auditoría sobre todas las partidas y sobre la interpretación que se le diera a los estados.
- 3.- Establecer un mayor control de la Secretaría General de la Institución, sobre todas las secciones que estaban bajo su responsabilidad, especialmente Transportes y Mantenimiento.
- 4.- Introducir las reformas necesarias en el Departamento Financiero, especialmente en Préstamos, al mismo tiempo que establecer un mayor control sobre las secciones a su cargo.
- 5.- Mejorar los sistemas contables y establecer mayor control en cuanto a pagos, a emisión de cheques y otras.
- 6.- Mejorar los tarjeteros y controles de la Sección de Proveeduría.
- 7.- Introducir un mayor control de los centros asistenciales por parte de la Sección de Servicio Social.
- 8.- Revisar la situación de la Sección de Prestaciones en Dinero, en cuanto a personal, teniendo en cuenta que en dicha sección se efectúan trabajos del Departamento Legal.
- 9.- Mejorar las relaciones internas entre todo el personal de la Institución.

En cuanto a la Consulta Externa, donde se efectúa el primer contacto del público con la Seguridad Social, propuso revisar la organización y los métodos para hacer ese contacto más pronto y más agradable. De igual manera emprendió la revisión de servicios como Rayos X, en especial, en cuanto a la vigencia de las placas; la disponibilidad de tiempo en laboratorios, los servicios de enfermería, secretaría, y de Auxiliares. (Memo, id.)

De esa manera, por su propia iniciativa, consciente de los principios de justicia social en que se había formado, Rodrigo

Fournier definió las funciones y responsabilidades que le imponían el momento por el que atravesaba la Seguridad Social.

Desde estos tiempos de Subgerente, se notó la positiva influencia de don Rodrigo Fournier en la eficiencia de los servicios, en el trato al paciente y en la motivación del personal; pero, sobre todo, fue notorio el impulso a la promoción y la defensa de la universalización, lo cual, en esa época era solamente un principio teórico que dependía más propiamente de la fe en la Seguridad Social que en proyecciones objetivas o en experiencias confiables.

Sobraban dedos de una mano para contar los países desarrollados que habían alcanzado la universalización; y se contaban con los dedos de la otra mano los países en desarrollo que siquiera soñaban con esa posibilidad. No había, ni lejanamente un fundamento evidente para demostrar que ese principio se podía realizar en un país pobre, como la Costa Rica de entonces.

De manera que la oposición a la universalización, aunque en términos generales se basaba en los intereses económicos de algunos gremios profesionales y de sectores patronales, tenía un asidero muy fuerte en lo que podría llamarse la intangibilidad del principio, algo así como su imposibilidad no desvirtuada.

El tema se discutió en las columnas y en los editoriales de los periódicos y ocupó largas horas de debate en el seno de la Junta Directiva de la Caja, la cual en esos tiempos estaba integrada por el Ministro de Trabajo, Lic. Franklin Solórzano, el Dr. Marcial Rodríguez Conejo, el Lic. Francisco Fonseca Chamier, el Dr. Fernando Trejos Escalante, el Lic. Eladio Trejos Flores y el Lic. José Luis Molina Quesada.

Este debate se manifestó con especial intensidad durante la discusión y aprobación del proyecto de presupuesto de la Institución para 1962.

En la sesión del 21 de octubre de 1961, se procedió a discutir el mencionado proyecto, el cual incrementaba mucho el presupuesto del año anterior, debido a la constante ampliación de la cobertura y la extensión geográfica de los servicios, de manera que para 1962, la erogación total prevista ascendía a la suma de ¢72 millones.

Ante ello, el Dr. Trejos Escalante, quien representaba el punto de vista de los profesionales médicos, cuya mayoría se

mostraba desafecta a la Seguridad Social, presentó su voto razonado, y entre otras cosas dijo:

*"La aprobación del Presupuesto General para el año 1962, es momento oportuno para expresar algunas preocupaciones que se tienen sobre la Institución, especialmente en lo que se refiere al aspecto económico.*

*"Hemos aprobado un presupuesto de alrededor de ¢70.000.000,00, que si bien por un lado nos debe producir satisfacción en lo que significa el desarrollo de la Institución, por otro lado debe hacernos pensar si la inversión de suma tan cuantiosa se está haciendo en la mejor forma y está acorde con lo que el país necesita en materia de Seguro Social. Asimismo, si Costa Rica está en condiciones de financiar en el futuro la aplicación de la Seguridad Social con la orientación que lleva." (Acta N°2678, octubre 21, 1961, art.2°)*

Estas eran las grandes interrogantes que enfrentaba la sociedad costarricense en aquellos momentos: si el camino adoptado para el desarrollo de la Seguridad Social era el más adecuado; si la extensión universal de los servicios de la Seguridad Social, con todo y los enormes costos que implicaba, era el camino adecuado y, sobre todo, si un país pobre podía poner a disposición de toda la población los servicios de salud, los cuales hasta ese momento estaban a disposición solo de quienes podían pagarlos.

En el razonamiento del conocido profesional, que representaba una opinión muy difundida inclusive fuera del gremio de los médicos, la respuesta era clara: Costa Rica no podía darse ese lujo. Así se desprende de las siguientes palabras del Dr. Trejos Escalante:

*"Hemos logrado, para hacer frente al pago de la cuota estatal, que constitucionalmente se fijan rentas propias para la Institución. Así contamos en este año con las rentas que produce el impuesto de los cigarrillos. No obstante esto, el crecimiento de la Caja ha sido tan vertiginoso, que a pesar de la renta de los cigarrillos de la cuota estatal vuelve a tener un déficit de varios millones de colones al finalizar el año de 1961. Se piensa ahora, para corregir ese nuevo déficit, traspasar una nueva renta, que puede ser, por ejemplo, la del impuesto de la cerveza. Pero a su*

*vez, la renta del impuesto de la cerveza llegará a ser insuficiente en el transcurso de un par de años y deberá por lo tanto buscarse otra. Y así tendremos que continuar.*

*"Antes de pasar adelante; antes de seguir sustrayéndole al Estado cada día más rentas, creo preferible que estudiemos serenamente si el país, desde el punto de vista económico, está en condiciones de hacer frente a gastos tan cuantiosos o si, por el contrario, debe buscarse una financiación más adecuada.*

*"En lo personal, así como creo en la utilidad indudable del desarrollo de la Seguridad Social para resolver una serie de problemas sociales de países económicamente débiles como el nuestro, también creo que esa Seguridad Social debe responder a la realidad económica que se vive. De lo contrario, puede llegarse a producir un perjuicio más grande que el beneficio que se pretende obtener." (Acta, id.)*

Frente a esta posición, la de Rodrigo Fournier era muy clara e inspiraba seguridad en lo que se estaba haciendo: "Lo que se hace en Costa Rica -decía- es lo único que se puede hacer si se quiere que un país pobre como Costa Rica asegure el bienestar a su población, también pobre".

Otras voces, dentro de la Junta Directiva, también se orientaban en el mismo sentido. El Lic. José Luis Molina, señalaba que:

*"En Costa Rica no se protege a un 50 por ciento de la población, que muere sin ninguna asistencia. Esto constituye el espejismo de nuestra cultura, que no está al día en la solución de problemas vitales para la nación."*

Tragedia humana ante la cual, el Lic. Molina se pronunciaba en el sentido siguiente:

*"Que la Gerencia siga activando en la Asamblea Legislativa las leyes que otorguen a la Caja el respaldo económico imprescindible para cumplir con el mandato del artículo 177 de la Constitución política, en cuanto a la universalización del Seguro Social se refiere y al mismo tiempo se estudie la posibilidad de cubrir con la protección de la Caja a los trabajadores independientes. En*

*esta forma doy mi voto afirmativo al Presupuesto de 1962." (Acta, id.)*

El Ministro de Trabajo, Lic. Franklin Solórzano, por su parte, exigía continuar con la ampliación de la cobertura pese a los grandes problemas económicos:

*"Acojo la idea... de otorgar también protección a los trabajadores independientes. Debe tenerse en cuenta las recomendaciones de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social celebrada en México, en el sentido de que es preferible dar un nivel mínimo de protección, pero que alcance al mayor número de trabajadores." (Acta, id.)*

El 10 de mayo de 1962, recién se iniciaba la administración del Presidente Francisco Orlich, asumió la Presidencia de la Junta Directiva el nuevo Ministro de Trabajo, Lic. Alfonso Carro Zúñiga, con lo cual se vio fortalecida la posición de avanzada en la extensión de la Seguridad Social, de la que Rodrigo Fournier era parte importante desde la Subgerencia.

En la oportunidad de asumir las funciones de Presidente de la Junta Directiva, el Ministro Carro señaló como uno de los problemas más graves para la Seguridad Social, la situación provocada por la deuda del Estado con la Caja, la que explicó como originada en "la tremenda situación fiscal" que afrontaba el Gobierno, pues los análisis de la situación demostraban que el déficit fiscal iba a alcanzar en 1962, los \$200 millones, suma que entonces parecía fantástica y desproporcionada, que solo se podría enjugar con ayuda externa.

El nuevo Presidente de la Junta Directiva, Lic. Carro, anunció que, en lo referente al Seguro Social, propondría algunas soluciones convenientes, no sólo en interés del Gobierno y del país en general, sino también en interés de la Caja, para que ésta pudiera extenderse dentro de los necesarios programas "para cumplir progresivamente la obligación constitucional de universalizar los seguros en un plazo de diez años." (Acta N°2784, mayo 10, 1962, art.1°)

## EL ASCENSO A LA GERENCIA O EL TRIUNFO DEL EJEMPLO

El 29 de mayo de 1962, don Rodrigo Fournier asumió la Gerencia de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), elegido por la Junta Directiva para terminar el período que dejaba inconcluso el ingeniero Alfredo Volio Mata, a consecuencia de una larga y continuada enfermedad, que había significado, en los hechos, que desde varios meses atrás las responsabilidades de la Gerencia se hubieran desplazado hacia el cuidado del Subgerente, Lic. Fournier.

De esta manera, Rodrigo Fournier inició su primer ejercicio en ese cargo, el cual concluyó por renuncia interpuesta el 30 de abril de 1966, casi cuatro años después.

Como se señaló atrás, el puesto de Gerente de la CCSS era en esa época, el cargo ejecutivo más importante de la Institución y, por tanto, de gran trascendencia en todos los asuntos de carácter social en el ámbito nacional.

En la actualidad, algunas de las tareas fundamentales que antes correspondían a la Gerencia las ha asumido el Presidente Ejecutivo, pues entonces el Gerente era el representante legal y la primera figura administrativa de la CCSS, aunque la fijación de la política general era atribución de la Junta Directiva.

## La elección

La elección de Rodrigo Fournier a la Gerencia no estuvo exenta de vicisitudes. Ocurrió el 29 de mayo de 1962, y se decidió en una competencia en la que se propusieron los nombres de otros connotados ciudadanos, como don Claudio Volio y el Lic. Rodrigo Carazo Odio.

En aquella sesión, el Dr. Marcial Rodríguez Conejo propuso el nombramiento del Lic. Rodrigo Fournier Guevara para ocupar el cargo de Gerente de la Caja, porque, según dijo, consideraba que reunía "ampliamente las condiciones requeridas para el desempeño de esas delicadas funciones."

El Lic. Eladio Trejos Flores, por su parte, expresó su apoyo a la proposición del Dr. Rodríguez por cuanto -señaló- "el Lic. Fournier es persona dinámica, capaz, inteligente y conoce a fondo los problemas de esta Institución."

El Dr. Fernando Trejos Escalante, por el contrario, se manifestó en contra de aquella postulación y prefirió apartarse del criterio de la mayoría porque estimaba que la Caja pasaba -según dijo- "por un momento administrativo difícil que requiere una reorganización completa", razón por la cual, según registra el acta correspondiente, dijo:

*"Opino que lo mejor es traer una persona de afuera que no esté vinculada a la serie de grupos existentes dentro de la Institución, a fin de que no teniendo compromisos con esos grupos pueda con autoridad resolver los problemas y mejorar los servicios que presta la Caja. Considero que si bien es cierto que el candidato lógico para ese puesto es el Lic. Fournier, persona inteligente, a quien me unen 20 años de amistad, tiene para el inconveniente de ser una persona muy apasionada e inflexible en sus ideas." (Acta N°2793, de mayo 29, 1962, art.8°)*

Por ello, agregó que prefería inclinarse por una persona de las condiciones del Ing. Claudio Volio Guardia, a quien consideraba desvinculado de la Institución y ser poseedor de "múltiples condiciones de ecuanimidad y madurez".

Otro de los Directores, el Lic. José Luis Molina Quesada, hizo uso de la palabra para adversar la postulación don Rodrigo.



**FOTO N°4.- El señor José Luis Carmona, Jefe de Protocolo del Ministerio de Relaciones Exteriores; el Director Dr. Fernando Trejos Escalante; el Lic. Benito Coquet, Presidente del Instituto Mexicano del Seguro Social; el Subgerente Lic. Gastón Guardia; el Gerente Lic. Rodrigo Fournier, y el Director Dr. Marcial Rodríguez Conejo, durante el recibimiento del funcionario mexicano, en el aeropuerto "Juan Santamaría".**

Según lo registra la misma acta, el Lic. Molina manifestó preocupación por el estado en que se hallaba la Institución, pues, a su juicio, existía cierta división de grupos y "el propio Lic. Fournier pertenecía a uno de ellos", por lo cual le parecía que con su elección como Gerente, "iban a continuar las pugnas internas."

Es claro que el Lic. Molina expresaba una duda que compartían varios otros dirigentes de la CCSS, respecto de la capacidad de don Rodrigo Fournier para unificar a las distintas fuerzas internas y atraer el apoyo exterior, lo que era más necesario en los momentos en que se acercaba el plazo para universalizar los servicios, por lo que, en palabras del Lic. Molina, aquella elección "era la última oportunidad para salvar la Institución del desprestigio y para evitar su desaparición." (Acta, id.)

Sin embargo, la posición compartida por la mayoría de la Junta Directiva, lejos de aceptar esos argumentos, reconocía que las críticas correspondían a hechos que se habían registrado en épocas cuando el Lic. Fournier no se encontraba al servicio de la CCSS. Así se expresó la Directora Licda. Violeta Madrigal Mora:

*"Las anomalías existentes en la Caja no pueden achacarse al Sr. Subgerente, quien no ha tenido toda la autoridad administrativa para resolverlas, sino que más bien como subordinado del Sr. Gerente ha debido actuar con prudencia e incluso procurando que ninguna actitud suya se interpretase como sobrepasando la autoridad de aquél. Considera que el Lic. Fournier es persona honesta, íntegra, activa, inteligente y leal y que merece la confianza de la Junta Directiva para desempeñar el cargo de Gerente, cuyas funciones de hecho ha cumplido satisfactoriamente durante las ausencias del Ing. Volio Mata." (Acta, id.)*

En igual sentido, otro Director, el Lic. Trejos Flores se manifestó en apoyo de la candidatura de don Rodrigo Fournier:

*"Comparto el criterio de que la administración de la Caja pasa un momento difícil y que hay fallas que deben corregirse. Sin embargo, como lo ha expresado la Licda. Madrigal, estas fallas no deben achacarse en su totalidad al Sr. Subgerente, que en su posición de subordinado de la Gerencia no contaba con plena autoridad para enmen-*

*darlas. Estima que cabe también a la Junta Directiva cierta responsabilidad, que puede subsanar ahora dando respaldo al Lic. Fournier. para que en su carácter de Gerente, pueda resolver los problemas del caso." (Acta, id.)*

Por su parte, el Presidente de la Junta Directiva, el Lic. Alfonso Carro, además de apoyar la postulación de Rodrigo Fournier, mencionó a otras personas que podrían ser consideradas en la elección. Dice el acta:

*"El Lic. Carro cumple con las inquietudes expresadas por ciertos grupos sociales, en el sentido de someter a consideración de la Junta Directiva algunos nombres de personas que por sus méritos son acreedoras a que se les considere capacitadas para desempeñar la delicada función de Gerente de la Caja. Ellos son: el Lic. Gastón Guardia Uribe, Lic. Joaquín A. Fernández Robles, Lic. Antonio Arroyo Alfaro, Lic. Fidel Tristán Castro, Dr. Carlos Arrea Baixench y desde luego el del Lic. Rodrigo Fournier Guevara.*

*"Estima que hay diversas razones para alegar la conveniencia de que se elija a una persona desvinculada de ciertos grupos ya establecidos en la Caja, pero considera también que existen muchas desventajas al nombrarse a alguien que no conozca a fondo la Institución y esté desconectado de la doctrina y la filosofía de los seguros sociales. Reconoce el mérito de las personas citadas y cumple con su obligación de someter sus nombres a consideración de la Junta Directiva. Cree que es necesario que la Caja sea reorganizada y que mejore sus servicios, ya que esto constituye una exigencia nacional.*

*"En cuanto a la necesidad de poner de inmediato en manos de un nuevo Gerente el encargo de que elabore un plan concreto y definido que aporte soluciones a los problemas que afronta la Caja y supere los vicios existentes, dijo: "es asunto que presentaré de inmediato una vez se haya hecho la elección de Gerente. Mi criterio, sin descartar las cualidades y méritos de los nombres que he citado, radica en el sentido de que estimo, por una serie de circunstancias, que el Lic. Fournier en virtud del conocimiento que tiene de la Caja, está en condiciones más favorables para solucionar los problemas que a todos nosotros preocupan." (Acta, id.)*

Otro director, el Lic. Francisco Fonseca Chamier se pronunció en los siguientes términos:

*"Por las razones dadas comparto el criterio de que se nombre en el cargo de Gerente al Lic. Fournier, cuya amplia identificación con la Caja lo hace merecedor de ese cargo. Estimo que está plenamente capacitado para desempeñar las delicadas funciones de Gerente y convencido de que sabrá resolver los problemas con acierto y ecuanimidad." (Acta, id.)*

La votación fue fiel reflejo de las fuerzas que se movían en favor y en contra del camino de desarrollo escogido para la Seguridad Social, que en ese momento se expresaba en la candidatura de Rodrigo Fournier.

*"Sometido a votación este asunto, por mayoría de cinco votos, se acuerda en firme nombrar al Lic. Rodrigo Fournier Guevara, Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social para completar el período que le faltaba cumplir en ese cargo al Ing. Alfredo Volio Mata. El Dr. Trejos Escalante vota por el Ing. Claudio Antonio Volio Guardia. El Lic. Molina vota por el Lic. Rodrigo Carazo."*

Dado que la votación fue en firme, en el mismo acto se hizo comparecer al nuevo Gerente recién elegido:

*"Seguidamente se hace pasar al Lic. Fournier al salón de sesiones y se procede a la juramentación que determina la Constitución en estos casos. Entrando de inmediato en posesión de su cargo."*

Las palabras del nuevo Gerente fueron su profesión de fe en favor de la Seguridad Social:

*"El Lic. Fournier Guevara expresa que al asumir el cargo de Gerente tiene plena conciencia de la responsabilidad que esto significa y sabe de las arduas tareas que tiene que realizar, y que dentro de sus capacidades sabrá estar a la altura de ellas. Conoce los graves problemas existentes que afectan a la Institución tanto dentro como fuera de ella. Ratifica su fe y su lealtad en el Seguro Social y confía en que sabrá actuar con absoluta madurez*

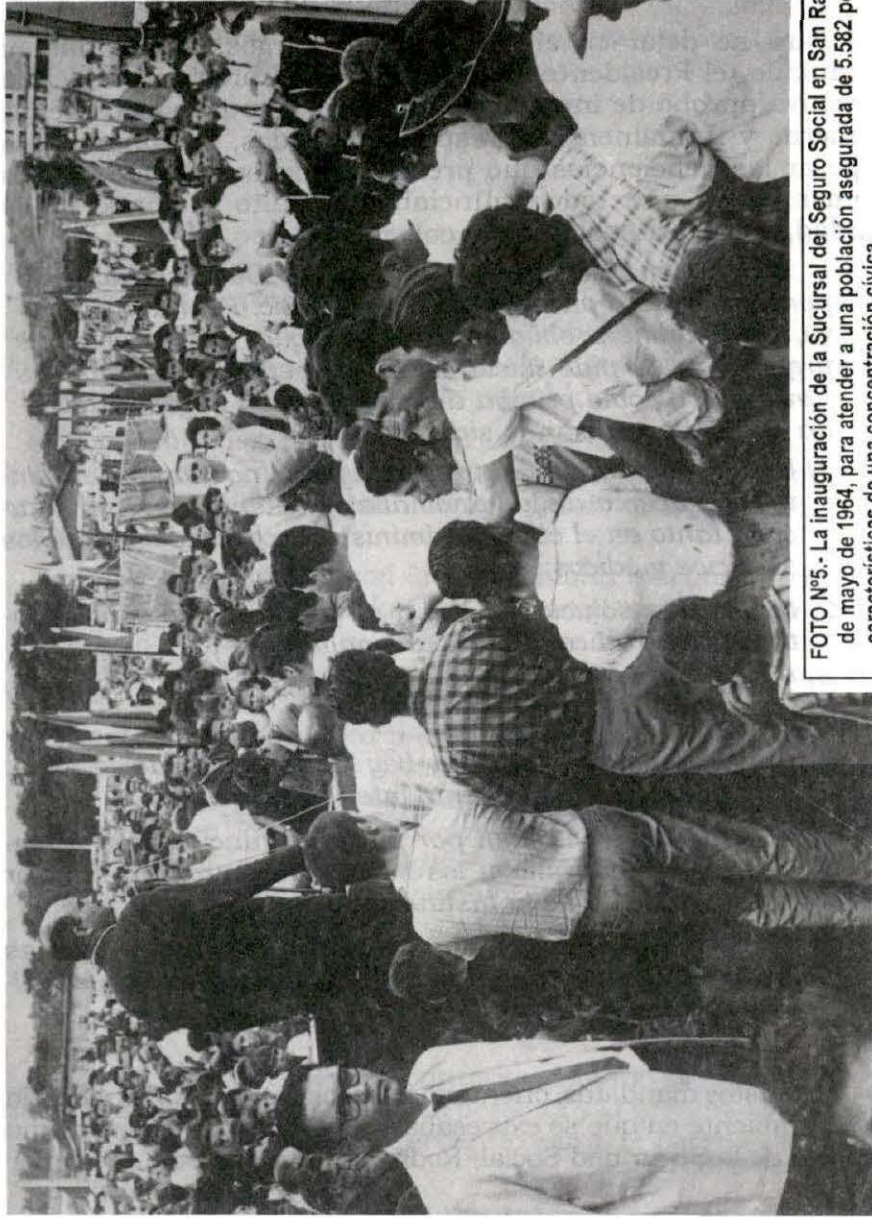


FOTO N°5.- La inauguración de la Sucursal del Seguro Social en San Ramón tuvo lugar el 31 de mayo de 1964, para atender a una población asegurada de 5.582 personas. El acto tuvo características de una concentración cívica.

*de ahora en adelante. Comprende que el cargo de la Gerencia le obliga a posiciones de mayor equilibrio y objetividad y consagrará sus esfuerzos a que siempre exista un plano de armonía entre la administración de la Caja y su Junta Directiva. Da expresivas gracias por el alto honor que se le ha conferido."*

Para no dejar en el ambiente los cargos que se habían formulado, el Presidente de la Junta, Lic. Carro propuso, y la Directiva aprobó de inmediato, asignarle al nuevo Gerente las primeras y fundamentales responsabilidades, encaminadas a superar las deficiencias que presentaba la Institución, en los momentos en que todo anunciaba un salto histórico en la calidad y en la extensión de la cobertura.

*"A moción del Lic. Carro, la Junta Directiva acuerda por unanimidad encargar al Gerente, Lic. Fournier Guevara, como primera obligación o tarea que, con carácter de urgente, se le pide iniciar el desempeño de sus nuevas funciones y como prueba de confianza en la labor delicada que debe realizar, lo siguiente:*

- 1) Hacer un estudio, dentro de un plazo no mayor de treinta días acerca de las anomalías existentes en la Institución, tanto en el campo administrativo, como en el de los servicios médicos;*
- 2) Indicar las soluciones que a su juicio estime convenientes para erradicar dichas anomalías;*
- 3) Terminar con la lentitud y deficiencia con que se tramitan los asuntos;*
- 4) Aplicación rigurosa de la Ley Constitutiva de la Caja, Reglamentos y Reglamento Interior de Trabajo;*
- 5) Impedir que continúen por parte de funcionarios y empleados la anarquía y los vicios que entraban el mejor funcionamiento de la Institución.*
- 6) Adoptar todas las medidas necesarias a fin de que las recomendaciones anteriores se acaten y cumplan cabalmente.*

Bajo estos mandatos, orientado por esos vaticinios y sumergido en un ambiente en que se expresaban sentimientos de pesimismo respecto de la Seguridad Social, Rodrigo Fournier inició el primer

período como Gerente, en el que habría de proporcionar los más trascendentales aportes a la definición y a la consolidación del sistema de Seguridad Social costarricense.

Con razón ese período de gestión se enmarcó en lo que se ha llamado la década en que la CCSS, y con ella, la Seguridad Social costarricense, entró en su mayoría de edad, debido a las dimensiones, la profundidad y la calidad que alcanzó ésta, y a los trascendentales hechos que se registraron, en todos los cuales, Rodrigo Fournier fue protagonista central.

### **Reelección**

En el desempeño de su cargo, Rodrigo Fournier supo ganarse la comprensión, el apoyo e inclusive el respeto, de todas las personas y sectores involucrados en la Seguridad Social. Ello se vio claramente en noviembre de 1965, cuando concluyó el tiempo para el que había sido originalmente elegido, pues era la continuación del período iniciado por el Ing. Alfredo Volio.

En cumplimiento de disposiciones reglamentarias, la Junta Directiva procedió a celebrar nueva elección de Gerente, para el período 1965 - 1970, punto que se conoció en sesión del 3 de noviembre de 1965:

*"De conformidad con la convocatoria efectuada por los Señores Directores de la Caja Costarricense de Seguro Social, para proceder al nombramiento de los Gerentes de esta Institución (para un nuevo período de cinco años). Previamente se manifiesta en acuerdo unánime, reconocimiento de la magnífica y digna de encomio labor que han venido realizando los actuales funcionarios de la Caja el Lic. Rodrigo Fournier Guevara y Dr. Fernando Escalante Pradilla, en las altas posiciones que desempeñan, y resuelven por lo tanto reelegirlos, por el período legal que se inicia el próximo 24 de noviembre de 1965, en los cargos de Gerente y Subgerente, respectivamente, de la Caja Costarricense de Seguro Social." (Acta N°3387, noviembre 3, 1965)*

A diferencia de la elección anterior, cuando se manifestaron desconfianzas y recelos contra la persona y la gestión de Rodrigo Fournier, en la ocasión de reelegirlo para el cargo ocurrió lo

contrario: quienes en aquella oportunidad lo habían criticado inclusive fuertemente, ahora se mostraban bien impresionados por la eficiencia, la probidad y la diligencia con que se había desenvuelto. La reelección se adoptó por unanimidad.

Esta decisión sin debate alguno, en la reelección de don Rodrigo Fournier como titular de la Gerencia de la CCSS, evidenció que tres años y medio de gestión habían sido suficientes para demostrarles a los Directores la competencia profesional, la integridad moral y la calidad humana del Lic. Fournier, méritos que lo acreditaban sin reservas para el alto y delicado cargo.

Los más fuertes críticos que adversaron la elección, con honestidad reconocieron esos méritos y concurrieron con sus votos a la reelección del Lic. Fournier. De esta manera fue como triunfó el ejemplo.

### **Acontecimientos**

Durante la primera gerencia del Lic. Fournier se registraron, fructificaron o se gestaron acontecimientos trascendentales, que marcaron definitivamente la Seguridad Social costarricense.

Entre esos acontecimientos se encuentra la ruptura de los topes salariales, que en definitiva significó liberar la fuerza expansiva de la Seguridad Social.

Otro acontecimiento de especial relevancia fue la reforma que en 1961 se introdujo en la Constitución Política del Estado, para ordenar que los beneficios del Régimen de Enfermedad y Maternidad se extendieran a toda la población del país, es decir, que se universalizaran.

También otro hecho trascendental fue la puesta en funcionamiento del Hospital México, el primer centro hospitalario de grandes dimensiones, altamente especializado, propiedad de la Seguridad Social y construido por la Seguridad Social. Tales acontecimientos, ocurridos al principio y al final del período, marcaron toda la década.

En cuanto a la ruptura del tope salarial, se recordará que antes de 1961 el límite máximo de los salarios sujetos a cotiza-



FOTO N°6.- Inauguración del edificio del Seguro Social en la ciudad de Cartago. Asisten el Presidente de la República, don Francisco J. Orlich y el Ministro de Trabajo, Lic. Alfonso Carro. Pronunció el discurso inaugural don Rodrigo Fournier.

ción era de ₡400, de manera que aun los sueldos de miles de colones solamente pagaban a la Seguridad Social ₡16, lo que significaba que los trabajadores menos favorecidos subvencionaban a los asalariados más altos. El tope salarial, además, constituía la camisa de fuerza que impedía el desarrollo de la Seguridad Social. Con esta medida, es decir, con el rompimiento del tope...

*"el fortalecimiento político de la Institución fue enorme, ya que su mayor capacidad financiera le abrió la posibilidad de contratar servicios en los hospitales de las Juntas de Protección Social, para atender a la población asegurada en las áreas rurales, facilitándose así la extensión de los servicios.*

*"Al ampliarse la base de cobertura, el Hospital Central se transformó en un centro de referencia, lo que obligó a una mayor capacitación de sus especialistas interconsultantes y a elevar el nivel de atención. Además, los hospitales periféricos comenzaron a tomar contacto y a verse influidos por la Medicina Institucional. Es más, intencionalmente se dio participación a sus médicos en los programas de capacitación y docencia de la CCSS. (Miranda, pág.120)*

En cuanto a la reforma constitucional que fijó un plazo perentorio para la universalización, se dio cuando un grupo de diputados, entre quienes destacaban Daniel Oduber, Alfonso Carro, Luis Alberto Monge, Fernando Volio y otros, logró que se agregara un transitorio al artículo 177 de la Constitución, que extendió a todos los costarricenses, incluyendo a los trabajadores independientes y a los indigentes, los beneficios del Régimen de Enfermedad y Maternidad, y le fijó un plazo de diez años a la CCSS, para cumplirlo.

Cuando se creó la CCSS, en 1941, esa cobertura sólo alcanzaba al asegurado directo; en 1956 se había extendido a toda la familia, y en 1961 se amplió a toda la población. En solo 20 años, el seguro se había ampliado al máximo, y en sólo diez años había que extenderlo a toda la población. Estos datos ilustran la magnitud y la profundidad de los cambios.

*"Al crearse una responsabilidad directa del Estado en la Salud, se creó también toda una apertura hacia las*

*fuentes de financiamiento y las formas del gasto, hacia la prestación de servicios y la atención de la salud como derecho del ciudadano como tal y no como privilegio de un grupo determinado." (id. pág.121)*

La inauguración del Hospital México, como el centro de más alta calidad técnica y asistencial del país, dotado de todos los recursos necesarios para que la medicina institucional asumiera desde entonces, la conducción de la responsabilidad de la reparación de la salud de todos los costarricenses.

Este proyecto había empezado a tomar forma desde 1955, pues era obvia la necesidad de una unidad "que desempeñara el liderazgo científico y asistencial de la Medicina Institucional", pero solo se pudo concretar con la ayuda generosa del Instituto Mexicano del Seguro Social, en particular su Director General, Lic. Benito Coquet, y su Subdirector de Servicios Médicos, el Dr. Ignacio Morones. Esa institución asumió también la formación académica de los especialistas requeridos para la operación del nuevo hospital. En esas gestiones para obtener la valiosa colaboración del Seguro Social mexicano participó activamente Rodrigo Fournier, dadas las vinculaciones que había logrado establecer desde los tiempos en que fue estudiante de medicina en la Universidad Nacional Autónoma de México.

La construcción del primer hospital de la Seguridad Social nacional no fue nada fácil, sobre todo por la gran significación que tendría para la consolidación institucional y para la superación de las presiones gremiales, fuertemente influenciadas por intereses económicos.

En su discurso de asunción a la Presidencia de la Junta Directiva de la CCSS, el Lic. Alfonso Carro recordaba en 1962:

*"Noto que aún existe la misma resistencia a su construcción (la del Hospital Central, según se planeaba) que yo encontré en los años 54, 55, 56 cuando estuve en esta Junta Directiva. En esa ocasión tuve oportunidad de ir a México a realizar los primeros contactos para obtener asesoramiento técnico y la ayuda del Instituto Mexicano de Seguro Social, que ahora han sido tan positivos, y que entonces yo también en México a través del Dr. Ortiz Mena, entonces Director del Instituto y posteriormente Secretario de Hacienda en el Gobierno del Presidente López Mateos.*

*"Poco después estuvieron en Costa Rica los Drs. Moreno Islas y Martín Luis Guzmán concretando la ayuda que el Instituto nos iba a dar, pero al final no fue posible lograr nada pues tuvimos ciertas interferencias de otros organismos. Si no hubiese sido por eso, ya la Caja podría tener construido su Hospital y solucionado ese problema. Ahora yo abrigo algunos temores pues sospecho que se mueven muchas fuerzas extrañas para oponerse a la construcción del nuevo Hospital y eso me preocupa mucho." (Acta N°2784 de mayo 10, 1962, art.1°)*

## CONSTRUYENDO EL CONCEPTO COSTARRICENSE DE SEGURIDAD SOCIAL

### La situación de la Seguridad Social

En 1964, cuando solo habían transcurrido dos años desde que Rodrigo Fournier asumió la Gerencia de la CCSS, los índices comenzaban a despegar por efecto de la ampliación de la cobertura, la ruptura de los topes y los grandes esfuerzos de la dirigencia de la Seguridad Social.

La información que sobre seguros sociales, pensiones de vejez y otros aspectos del sistema costarricense, comenzaban a llegar hasta los congresos y las publicaciones internacionales especializadas, empezaban también a llamar la atención acerca del desarrollo del sistema de la Seguridad Social en Costa Rica.

Un informe de la CCSS dirigido al Ministerio de Planificación, en diciembre de 1964, registró el nivel alcanzado en cuanto a la protección, lo que permite advertir la intensidad del proceso.

*"1) Los objetivos sociales que deba alcanzar nuestra Institución durante la segunda mitad del Decenio para el Desarrollo (1965-70) están prácticamente señalados en el Artículo 177 (párrafo tercero) Transitorio, de la Constitución*

*Política de la República de Costa Rica, cuando estableció lo siguiente:*

*"La Caja Costarricense de Seguro Social deberá realizar la universalización de los diversos seguros puestos a su cargo, incluyendo la protección familiar en el régimen de enfermedad y maternidad, en un plazo no mayor de diez años, contados a partir de la promulgación de esta reforma constitucional".*

*"La reforma constitucional se aprobó en mayo de 1961, lo cual quiere decir que para 1971 como máximo debería haberse logrado la meta que establece el Transitorio transcrito, a saber, extensión de la Protección de los regímenes de Enfermedad y Maternidad (incluyendo protección familiar) y de Invalidez, Vejez y Muerte, a la población trabajadora de Costa Rica. Dentro de esta meta queda incluida también, la protección a los trabajadores independientes.*

*"2) Con el fin de que pueda tenerse una idea más clara acerca del contenido y alcances de las metas propuestas, presentamos a continuación un cuadro en donde se indica el crecimiento de la población asegurada desde 1950 hasta 1964:*

ASEGURADOS CUBIERTOS					
AÑO -	ENF Y MATER. -	DIRECTOS -	FAMILIARES -	INVAL	TOTAL
	1	2	3	4	1+4
1950	63.317	63.317	X	13.584	76.901
1960	189.106	94.304	94.802	22.109	221.215
1964*	307.310	115.692	191.618	64.644	371.954
(*) Estimación al 30 de junio					

*(Oficio N°25997, diciembre 16, 1964)*

Como puede apreciarse, en los diez años transcurridos entre 1950 y 1960 se triplicó el número de asegurados cubiertos,



FOTO N°7.- La inauguración del Parque Infantil de la Clínica "Dr. Ricardo Moreno Cañas", en diciembre de 1970, fue un paso más en la realización del concepto de Prestaciones Sociales, impulsado por el Gerente Fournier Guevara y apoyado por el Presidente Figueres.

en tanto que, en los tres y medio años siguientes ese número aumentó en un 70 por ciento.

Si a ello se agrega que, según el mismo informe, las estimación sobre el número de trabajadores que estarían cubiertos en 1970, llegaban a los 850.000, ello significaba cuatro veces más asegurados que diez años antes, y diez veces más que en 1950. Estos datos son suficientes para ilustrar la magnitud del problema que tenía que afrontar la administración de la CCSS, en aquellos años de expansión, sin una experiencia directa, con grandes limitaciones en las recaudaciones, con fuerte oposición interna de algunos profesionales, pero con mucha convicción por parte de algunos dirigentes, entre quienes destacaba Rodrigo Fournier.

El documento, que expresaba la opinión de la Gerencia, también recogió la expectativa de que, para 1970, tenía que estar resuelta la consolidación del seguro de riesgos profesionales en los regímenes administrados por la CCSS, lo cual constituía otra necesidad impuesta por la ampliación, pues este seguro administrado por el Instituto Nacional de Seguros no suponía protección a una población diferente a la que cubría el Seguro de Enfermedad, por un lado, y el Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte, por el otro.

De manera que, el hecho de no obtenerse la consolidación de esos seguros, significaba otro aspecto negativo para la CCSS, como principal responsable de la Seguridad Social en general. Este aspecto, unido al problema de la diversidad de sistemas de pensiones, fue otro de los puntos principales en la lucha de Rodrigo Fournier por la Seguridad Social.

En cuanto a las necesidades impuestas por ese vertiginoso proceso de ampliación de la cobertura y de los servicios, éstas también se reflejaban en la urgencia de desarrollar un intenso programa de construcciones, lo que constituyó aspecto descolante en la gestión gerencial de Rodrigo Fournier. El informe de referencia decía:

*"Hasta el momento se tiene sólo un programa de inversiones para los años 1965 y 1966 en materia de construcciones e instalaciones necesarias para llevar a cabo las tareas que supone la ampliación de las extensiones de Seguro Social.*

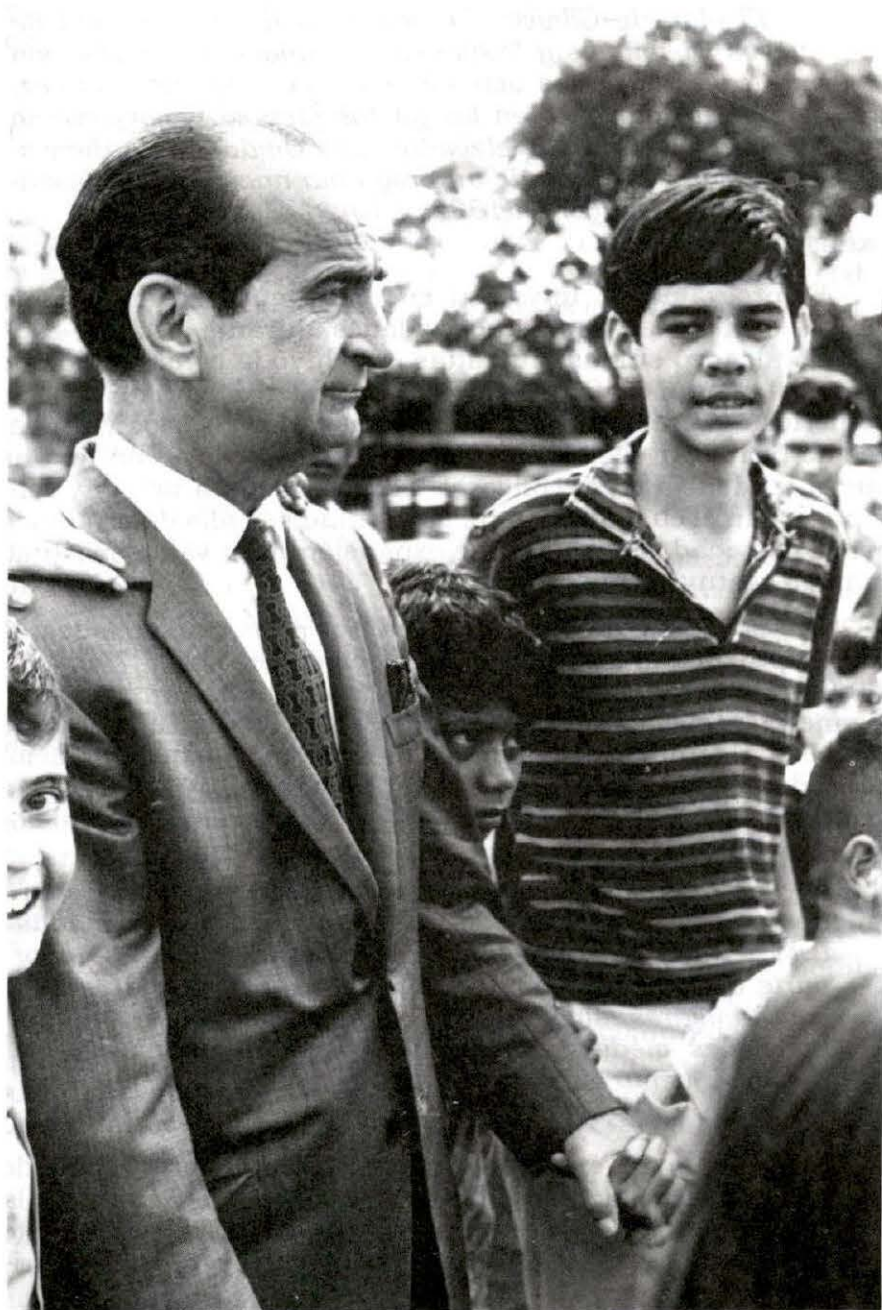


FOTO N°8.- Durante la inauguración del Parque Infantil de la Clínica "Moreno Cañas", el Presidente José Figueres departió con los niños dedicados de la ceremonia.

*"El plan de Clínicas Periféricas y de construcción de nuevos Hospitales y Dispensarios supone una utilización más eficiente de los actuales recursos, aunque a la vez, supone un aumento en los gastos pues el mejor servicio supondrá costos más elevados. Las Unidades de Bienestar Social, son parte de un programa nuevo que se iniciará en escala mayor en 1965." (id.)*

El programa de inversión en obras que se adoptó para hacerle frente a las nuevas necesidades, durante los años 1964 a 1966 alcanzó sumas muy altas e incluyó la construcción de edificios administrativos, varios hospitales y varias clínicas periféricas al área metropolitana, varios dispensarios y unidades de bienestar social, estas últimas, como expresión de una nueva tendencia en el concepto de la atención a prestar, concepto según el cual, gran parte de la salud se halla determinada por la actividad recreativa y de expansión de la vida espiritual, como lo sostuvo Rodrigo Fournier.

Ese programa alcanzó, para los tres años mencionados, la suma aproximada de 117 millones de colones (¢116.792.317), lo que habría de significar una inversión de las reservas del régimen de Invalidez, Vejez y Muerte, de ¢16.498.007,67, y de la reserva de un parte del Fondo de Construcción de Instalaciones de Hospitales y Dispensarios, equivalente a ¢100.294.309,56. El estudio, expresión de la política institucional, concluía que, ante el reto de la universalización...

*"los planes de la Institución para el período comprenden no sólo la aplicación de los regímenes de Enfermedad y Maternidad y de Invalidez, Vejez y Muerte, a la mayor parte de la población económicamente activos del país y sus familiares, sino además, el mejoramiento de sus instalaciones médico asistenciales y de la organización y funcionamiento de toda la entidad." (id.)*

Estos serían los parámetros dentro de los cuales habría de desarrollarse la gestión de Rodrigo Fournier como Gerente de la CCSS, lo cual se reflejaría en el balance de su obra durante este período, que fue el más intenso de su conducción de la Seguridad Social.

La obra que desarrolló durante este período fue reconocida por todos los sectores involucrados, tanto los estatales como los

laborales y patronales, en un consenso que es casi imposible de obtener.

### **Conceptualización**

Al proceso objetivo de ampliación de los servicios y de los programas de construcción de obras, y a las luchas por alcanzar la universalización, lógicamente le siguió un proceso de elaboración teórica acerca de la Seguridad Social, sus objetivos, fines y esencia.

En este campo, según sobresale en las actas de Junta Directiva, el aporte de Rodrigo Fournier fue determinante, pese a la dificultad de no tener Costa Rica experiencias propias, ni antecedentes o fundamentos cercanos a los que pudiera recurrirse con seguridad.

En el centro de aquel intenso proceso, naturalmente la Junta Directiva se abocó en reiteradas oportunidades a la búsqueda de las bases teóricas que sustentaran la organización y el funcionamiento de los servicios sociales, es decir, la fundamentación teórica de la Seguridad Social, fundamentación que correspondiera con los grandes principios y objetivos que se habían trazado.

Se partía de la idea de que el hombre es un ser integral que tiene derecho a la protección no solamente con ocasión de la enfermedad, sino en todas las contingencias sociales, pues entre otras, es finalidad de la Seguridad Social rehabilitarlo en el sentido más amplio del término.

De manera que la protección que se debe ofrecer al hombre tiene que considerarlo como individuo, como miembro de un grupo familiar y como integrante de una comunidad, es decir, que esa protección ha de extenderse a la familia, y debe ir más allá de la simple curación de las enfermedades, a fin de que se llenen los objetivos finales de la Seguridad Social.

Como ejemplo se señalaba que, en aquellas ocasiones cuando la CCSS había emprendido acciones contra la malaria, al mismo tiempo había iniciado el camino de las llamadas prestaciones sociales, porque con ellas era claro el propósito de actuar en beneficio de la comunidad toda.

En este mismo sentido, se entendía que la CCSS debía colaborar con otras instituciones y dependencias que tuvieran

atribuciones concurrentes, como la Dirección de Bienestar Social del Ministerio de Trabajo, con la cual se procuraba coordinar las prestaciones.

Además, para ofrecer esos servicios era necesario contar con las instalaciones físicas adecuadas, que facilitasen la ejecución de la política nacional en ese campo, la que implicaba el estímulo a la solidaridad del grupo familiar, a fin de mantener y conservar los valores morales y espirituales, con el fin de promover el desarrollo de los principios y normas de la Seguridad Social, para lograr un mayor bienestar y un positivo mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad. (Acta N°3114, febrero 5, 1964, art.5º, compilado por el Secretario, Lic. Carlos María Campos)

De esa manera, se iba configurando la concepción de la Seguridad Social costarricense, con un contenido amplio en los campos de la salud física y de la salud espiritual de toda la población.

Este concepto fue complementado por una propuesta del Ministro Alfonso Carro, "tendiente a crear servicios sociales de orden recreativo y educacional para las familias aseguradas y no aseguradas." (Acta N°3105, enero 17, 1964; art.13)

Con base en tal acuerdo, el Gerente Rodrigo Fournier procedió a desarrollar un programa detallado sobre la organización y los propósitos de las prestaciones sociales, que poco tiempo después aprobó la Junta Directiva. De igual manera, el Gerente inició la negociación para la compra de los terrenos que eran necesarios para instalar los servicios correspondientes, terrenos que debían estar anexos a las clínicas descentralizadas. Expresión de este concepto, de una Seguridad Social que persigue la salud y el bienestar mediante la expansión física y espiritual de la comunidad entera, fue la Unidad de Prestaciones Sociales anexa a la Clínica "Dr. Carlos Durán", situada en el barrio Vasconia.

Ese propósito de interrelacionar el bienestar espiritual, el desarrollo cultural con la salud se ha expresado en otras gestiones impulsadas por Rodrigo Fournier desde la Gerencia de la CCSS. Así, ya en 1963 se le había encomendado al escultor costarricense nacionalizado mexicano, Paco Zúñiga, la realización de una escultura que simbolizara la Seguridad Social. (Acta N°3093, diciembre 17, 1963, art.5º)



FOTO N°9.- Poco después que don Rodrigo Fournier asumió la Gerencia de la CCSS se colocó la primera piedra de lo que sería el Dispensario de San Marcos de Tarrazú, acto en que participaron el Presidente Orlich, el Ministro Carro y miembros de la comunidad.

Esta obra es la Maternidad, escultura en piedra que se encuentra en los jardines exteriores del Hospital Materno Infantil Carit, que expresa la protección integral de la madre hacia el hijo y que, por ello evoca la misión de la Seguridad Social y se ha convertido en el motivo del emblema de la CCSS. En el mismo sentido, la CCSS se distinguió por el patrocinio de actividades culturales, por el apoyo a la creación artística y, consecuentemente, por la formación de una de las colecciones de pintura más completa del país. En todo esto, se encuentra la huella inconfundible de Rodrigo Fournier.

### La renuncia

Cuando gozaba de la mayor aceptación, cuando los retos planteados, pese a su descomunal magnitud, habían demostrado no ser obstáculo para el entusiasmo de Rodrigo Fournier, ocurrieron algunos fenómenos políticos coyunturales que apresuraron su renuncia al cargo de Gerente, la que presentó en mayo de 1966, cuando apenas estaba comenzando el periodo de reelección. Un periódico describió el acontecimiento:

*"En los círculos de prensa, generalmente bien informados de los entretelones de la vida pública provocó gran sorpresa la noticia de la dimisión del Lic. Fournier Guevara, quien ha venido desempeñando su alto cargo con gran eficiencia, y ha disfrutado hasta aquí de la total confianza de la Directiva. Al parecer, en el fondo del asunto hay razones de orden político pues el próximo gobierno, por boca de sus funcionarios ha hecho circular la especie de que provocará cambios sustanciales en la Institución y que terminará con la concepción de medicinas sociales que hasta ahora ha prevalecido en el país y está alcanzando metas muy altas." (La Nación, 26 de marzo de 1966)*

En su carta de renuncia, además de formular un breve pero riguroso balance de su gestión, dijo:

*"Fui nombrado Gerente al comenzar el periodo del Presidente Orlich, y aún cuando no mediaron en esa designación motivos de carácter político, no puedo negar que es para mí grata la coincidencia de concluir mis deberes en la Caja al expirar el término de su Administración."*



FOTO N°10.- La inauguración del Dispensario de San Marcos de Tarrazú, en abril de 1966, fue un acto de gran importancia para la comunidad. Don Rodrigo Fournier pronunció el discurso de estilo.

Ello sirvió para que varios analistas expresaran algo que se había difundido en círculos muy amplios y era una especie de temor de que la nueva administración, la de don José Joaquín Trejos, entonces Presidente electo, echara por tierra las grandes conquistas alcanzadas durante la gestión gerencial del Lic. Fournier.

Más tarde, él explicaría de la siguiente manera:

*"Cuando don Chico Orlich terminó la presidencia, se me metió en la "jupa" que yo también me iba con él. Y me fui sin prestaciones ni nada. Y en 1966, abrí oficina de abogado." (Diario Extra, febrero 1º, 1990)*

La Junta Directiva, no sin antes desplegar varias acciones para tratar de persuadirlo, terminó por aceptarle la renuncia, con mucha pena y con un agradecimiento muy grande. Entre otras cosas, dijo:

*"Se acuerda... dejar constancia de la probidad y capacidad con que el Lic. Fournier Guevara ha sabido desempeñar el delicado cargo de Gerente de la Caja, siendo su labor factor determinante en la consolidación y el avance del Seguro Social de nuestro país." (Acta N°3449, marzo 23, 1966, art.13)*

## **BASES DE CONCRETO PARA LA SEGURIDAD SOCIAL**

Como se dijo, la adopción de la reforma constitucional, la eliminación de los topes de cotización y la constante extensión horizontal y vertical de la cobertura de la Seguridad Social hicieron que aumentara notablemente la población asegurada.

En 1960, poco después de tomar posesión de la Subgerencia de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), a Rodrigo Fournier le tocó encabezar las negociaciones con la Asamblea Legislativa, las cuales culminaron con la reforma constitucional que introdujo el mandato de universalizar los servicios en el plazo de diez años. En esa época, la cobertura de la Seguridad Social solamente alcanzaba al 15 por ciento de la población, es decir, unos 94.300 asegurados directos y familiares.

En los 20 años transcurridos desde la fundación de la CCSS hasta 1962, cuando don Rodrigo Fournier asumió la Gerencia, la cobertura se había extendido a la quinta parte de la población total; y aunque este ascenso ya era importante, a partir de ese momento fue ciertamente espectacular.

En solo los cuatro años en que Rodrigo Fournier desempeñó la Gerencia en su primer período, la cobertura se había más que duplicado, pues se extendió hasta el 34 por ciento de la población total. Y continuaba creciendo en forma sostenida.

Ese proceso exigió, además de muchos profesionales en ciencias de la salud, grandes contingentes de recursos técnicos y elementos terapéuticos, y modernas instalaciones donde atender a los nuevos asegurados.

Los edificios y locales de la Seguridad Social, es decir, los pocos centros hospitalarios, clínicas y dispensarios que había asumido la CCSS, se veían de la noche a la mañana abarrotados de pacientes. La ocupación de las camas, con frecuencia superó el 100 por ciento, pues en muchos casos se encontraban dos enfermos en una cama.

La urgencia por nuevas construcciones se hacía evidente, además de que en ello se iba jugando la definición misma de la Seguridad Social, como empresa intermediaria de contratación de servicios, o como institución prestadora de servicios propios.

Desde temprano de su gestión, Rodrigo Fournier privilegió la construcción de nuevas clínicas, hospitales y dispensarios, para enfrentar la creciente demanda de servicios por parte de gremios y sectores laborales, e inclusive de algunas empresas privadas que pronto comprendieron los beneficios de la cobertura para sus trabajadores.

Cumpliendo una característica esencial de la Seguridad Social costarricense, que desde sus inicios la ha diferenciado de otros sistemas adoptados en el Continente, durante este período se dio especial importancia a la expansión geográfica de la cobertura, de manera que se aplicara primero a las poblaciones de lugares más distantes.

Así, en ese período se edificaron e inauguraron las Sucursales de lugares muy lejanos, algunos de los cuales escasamente superaban el millar de asegurados, como Las Juntas de Abangares, Filadelfia, San Isidro de El General, Nicoya, Palmares, Alajuela, Puntarenas, Pococí, San Marcos de Tarrazú, San Pedro de Poás, San Ramón de Alajuela, Santa Cruz de Guanacaste, Siquirres, Santo Domingo de Heredia, Tilarán, Valverde Vega, Alfaro Ruíz, Bagaces, Cañas, Cartago, Esparza, Liberia, Miramar de Puntarenas y Acosta.

De igual manera se construyeron los Dispensarios de Venecia de San Carlos y San Gabriel de Aserri, éste último para atender una población de solo 1.090 asegurados.

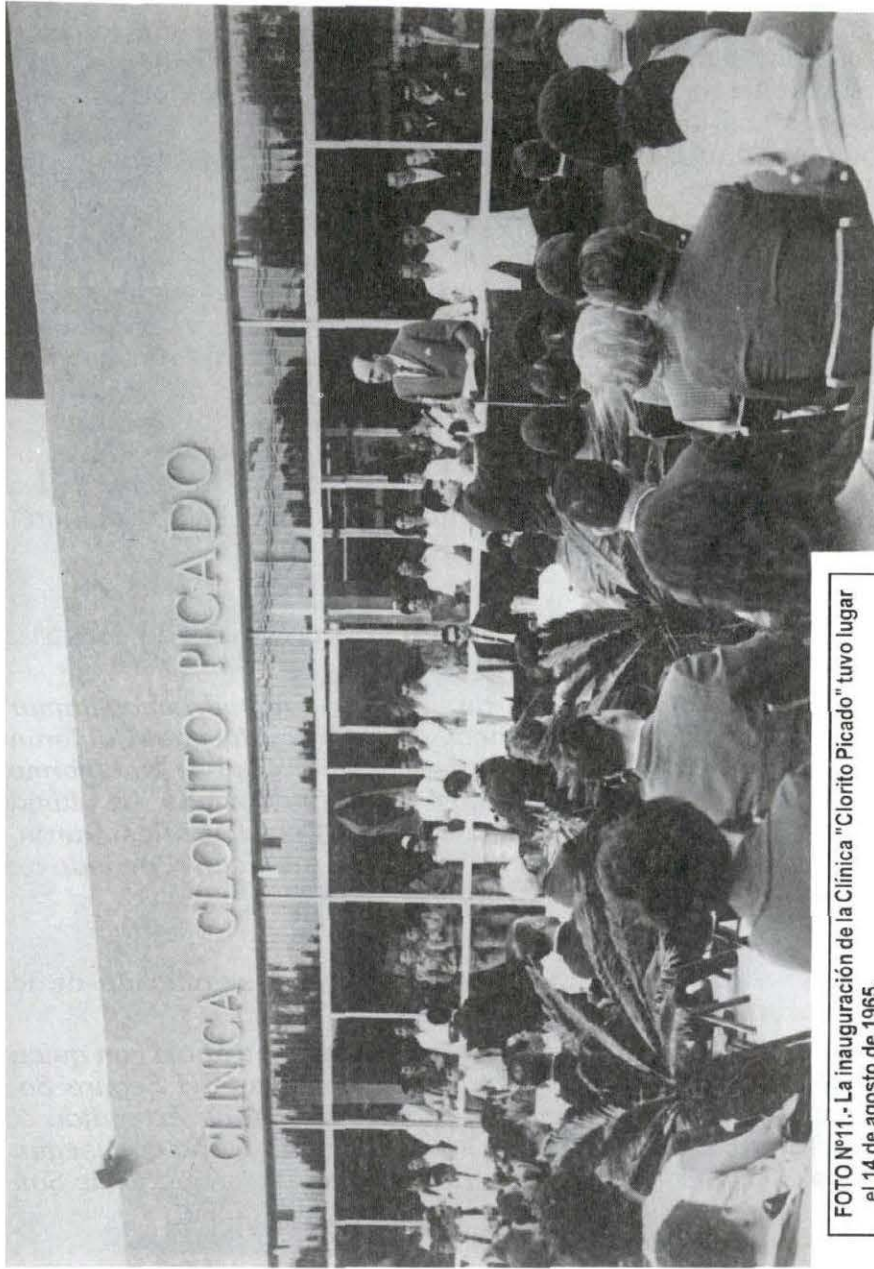


FOTO N°11.- La inauguración de la Clínica "Clorito Picado" tuvo lugar el 14 de agosto de 1965.

Se edificaron, equiparon y pusieron en funcionamiento las Clínicas de La Fortuna, en Limón; la "Dr. Ricardo Moreno Cañas"; la "Dr. Clodomiro Picado Twight"; la "Dr. Carlos Durán Cartín"; la "Dr. Ricardo Jiménez Núñez" y la Central de Pediatría; todas éstas en la periferia de San José.

En otras palabras, además del aumento en cuanto a instalaciones, estas obras tenían un sentido trascendental en la consolidación de la Seguridad Social: "En esos cuatro años duplicamos la cobertura, tanto de trabajadores o asegurados directos como de familiares", en palabras de don Alfonso Carro, quien enfatiza:

*"Las Clínicas periféricas, prácticamente las construimos e inauguramos todas. Me acuerdo de José Luis Molina porque era él quien iba dando, casi siempre, el nombre de las instituciones que íbamos a bautizar, cuando se tomó la decisión de dar nombres nacionalmente significativos a las diferentes clínicas, empezando por la Moreno Cañas, que fue la primera que se construyó y se inauguró; la segunda creo que fue la Clorito Picado; posiblemente la tercera fue la Jiménez Núñez, buscando las grandes concentraciones de población del área metropolitana."*  
(Entrevista)

En la continuación de ese intenso programa de construcción, además...

*"Se remodeló y se transformó lo que podríamos llamar la clínica central, ahí donde hoy está el Hospital Calderón Guardia, y que era el viejo Policlínico. Eso se transformó en una clínica para atender todas estas zonas. La última que nosotros inauguramos fue la Clínica Carlos Durán, cuando solo faltaba ocho días para terminar el periodo de gobierno." (id.)*

Por su parte, el Lic. Molina refiere el significado de los acontecimientos de aquella época:

*"En 1958 operaba un gran equipo de trabajo con quien empezamos a hacer extensiones masivas del Seguro Social, a diferentes regiones donde no estaba extendido el Seguro. En ese momento se cumplía una etapa que, según se decía, consistía en sacar el Seguro de la ciudad de San*



FOTO N°12.- La Clínica Central de Pediatría abrió sus servicios el 30 de octubre de 1965, bajo la gestión gerencial de don Rodrigo Fourmier.

*José y de la Avenida Central, y proyectarlo al interior del país.*

*"En ese sentido, don Rodrigo cumplió con una gran etapa, porque fue cuando se comenzaron a programar precisamente, la descentralización de la consulta externa, y se construyeron las clínicas del área Metropolitana, la Moreno Cañas, la Clorito Picado, la Carlos Durán.*

*"Luego se elaboró también los planos para la construcción del Hospital México, el cual, precisamente lleva el nombre de México porque fue ese país quien nos dio todos los planos y nos mandó hasta asistencia profesional de naturaleza técnica." (Entrevista)*

Se confeccionaron planos, se gestionó el financiamiento y se inició la construcción de hospitales muy importantes, incluido el más grande de la región centroamericana, el Hospital México, y el Hospital "Monseñor Víctor Sanabria", de Puntarenas, además de que se emprendió la edificación del edificio de las Oficinas Centrales de la CCSS.

Quedaron en proceso otras obras también de mucha importancia como el Hospital de Nicoya, en Guanacaste, y el Hospital de San Isidro de El General.

Solo durante los años 1964 a 1966, la inversión en obra física alcanzó los ₡116.792.317, suma que para esa época era verdaderamente colosal.

Algunas de esas obras merecen una mención particular.

Así, en febrero de 1957, para la construcción del nuevo edificio administrativo de la CCSS, fue necesario que el Consejo de Gobierno autorizara al entonces Presidente de la Junta Directiva, el Lic. Otto Fallas, para que, conjuntamente con el Ministro de Economía, enviara a la Asamblea Legislativa un proyecto de ley que legitimaba venderle a la CCSS, el terreno ubicado entre las avenidas 2 y 4 y las calles 5 y 7, en el centro de San José.

El Subgerente de esa época, el Lic. Armando Aráuz, sugirió el plazo de dos años para construir el nuevo inmueble. Además, se propuso que el precio de venta lo fijara la Dirección de Tributación Directa y que todo quedara consignado en una ley.

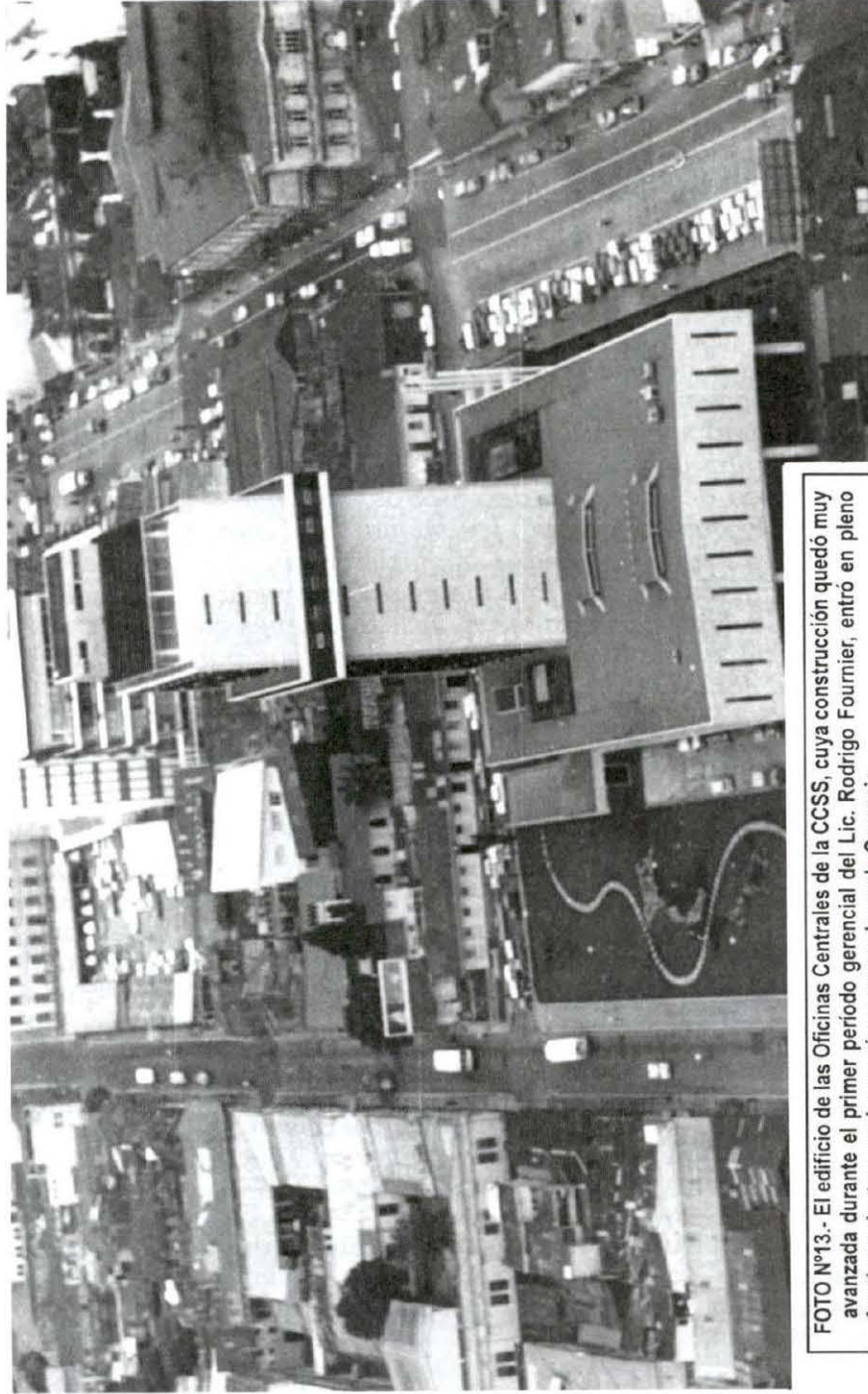


FOTO N°13.- El edificio de las Oficinas Centrales de la CCSS, cuya construcción quedó muy avanzada durante el primer período gerencial del Lic. Rodrigo Fournier, entró en pleno funcionamiento cuando ocupó por segunda vez la Gerencia.

Solo así, se dijo, se podría evitar las posibles dudas en el sentido de que la CCSS pudiera hacer negocio loteando el terreno, como lo afirmaban los adversarios de la Seguridad Social. (Acta N°1818, febrero 11, 1957)

En relación con los esfuerzos y la oposición incluso velada, don Alfonso Carro recuerda:

*"Además, donde están hoy las Oficinas Centrales nosotros iniciamos eso. Ahí estuvo ubicado el viejo museo que tuvo que comprarlo la Caja con algún pago de deuda del Estado o algo por el estilo. Nosotros iniciamos y dejamos construidos el edificio central. Desde luego, el de Rohrmoser se hizo posteriormente, pues fue inaugurado iniciándose apenas la administración de Oduber. Por cierto, a mi me invitaron y hay una placa, que no especifica claramente cuál fue la tarea de cada uno de nosotros, sino que se menciona a toda la Junta Directiva; ¡en buena hora! pues los acuerdos si los tenían que tomar... Me acuerdo muy bien lo que dijo Figueres una vez -y aún me emociona mucho-: se pierde la cara de los que están atrás, incluso quienes crean los servicios de las instituciones más significativas para la vida del país." (Entrevista)*

En cuanto a la edificación del Hospital México, puede decirse que fue una aspiración fantástica y un proyecto largamente incubado por la CCSS, pues en esa obra se depositaron todas las expectativas referentes a la capacidad de la CCSS para realizar la infraestructura que la subsistencia y el desarrollo de la Seguridad Social reclamaban con urgencia. En otras palabras, esa obra estaba llamada a demostrar la capacidad institucional para cumplir la enorme responsabilidad social que se le había confiado.

Como se dijo, los primeros antecedentes de este proyecto se remontan a 1955, ante los requerimientos de la Seguridad Social en expansión.

Para realizar la obra fue indispensable la colaboración generosa del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), en particular del Director, Lic. Benito Coquet, y del Subdirector de Servicios Médicos, Dr. Ignacio Morones, quienes contaron con el apoyo y el beneplácito del Presidente de aquel país, Lic. Adolfo López Mateos.

En las gestiones que condujeron a la colaboración del Seguro Social mexicano fueron de mucha importancia las relaciones que estableció Rodrigo Fournier cuando fue estudiante de medicina de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), las cuales, junto con gestiones de otras autoridades de la CCSS, hicieron posible la realización de una obra en contra de la cual se movían "muchas fuerzas extrañas" como las había denominado don Alfonso Carro:

*"Fuimos primeramente a México y entre los que iban en la comitiva me acuerdo muy bien de Alvaro Vindas y Rodrigo Fournier, y el actuario Brenes. Nos atendió Antonio Mena de una forma excelente, y muy cariñosamente; le contamos cuál era nuestra misión y le contamos que el Seguro Social ya había abierto una licitación para la construcción de un hospital, que se le adjudicó a una compañía peruana, la cual incumplió el contrato que hicimos con ellos; entonces hubo que buscar rápidamente una sustitución y nos pareció que debíamos recurrir a México, por relaciones o vínculos que teníamos, y por el gran cariño que Rodrigo tenía por México, ya que él había comenzado a estudiar medicina en aquel país"... (Entrevista)*

Sobre aquella visita, el Dr. Alfonso Carro recuerda:

*"Le dijimos (a Antonio Ortiz Mena) que el problema nuestro era de planos no de financiamiento; lo doloroso era entonces ver que tenía grandes posibilidades económicas la Caja pero que no se hacía prácticamente nada, pero esto requería de definición, la definición que la hice yo en un día en que llamó Max Terán quién era Ministro de Salubridad, una vez que él supo que habíamos ido a México nos dijo "cuenten ustedes con nosotros".*

*"Entonces nos pusimos de acuerdo con nuestros expertos, con nuestra gente que tenía las condiciones de lo que debía hacerse, por ejemplo las medidas de construcción del edificio del hospital, además de los otros cálculos. Pero lo más importante de tomar en cuenta y destacar es que aquella fue la primera decisión que se tomó y se ejecutó para que el Seguro contara con un sistema propio, puesto que, hasta ese momento seguíamos dependiendo del Policlínico que, como todos sabemos, fue una casa-cuna construida en la época de León Cortés, un edificio*

*muy limitado como para poder soportar hacia el futuro lo que en Costa Rica se tenía que hacer." (id.)*

En este punto, cabe preguntarse por qué Costa Rica recibió un trato especial por parte de México. El Lic. Carro explica:

*"En este caso, tanto el Lic. Ortiz Mena como Benito Coquet nos dieron respaldo total, por lo tanto, la promesa se cumplió sobre la marcha e inmediatamente estaban aquí atendiéndonos, y no sólo en el Hospital México, sino que hubo también una gran cooperación de Moreno Islas; eran tres grandes figuras del Seguro Social mexicano que nos ayudaron en otras áreas para el desarrollo del Seguro Social y varias veces estuvieron en nuestro país. Se realizó la licitación, la construcción..."*

*"¿Cuál fue la cooperación?, como alguna gente se pregunta, y ¿por qué Hospital México?. Porque ellos hicieron posible la obra. Si nosotros nos hubiéramos puesto a pagar lo que significaba los planos, tal vez, lo hubiéramos hecho, pero necesitábamos alguna institución especializada que fuera capaz de levantar dicha obra, como efectivamente lo hizo el Instituto Mexicano de Seguro Social. Las clínicas y el Hospital México quedaron contruidos cuando nosotros terminamos; después se tardaron aproximadamente tres años para equiparlos; esto es una tarea muy costosa y muy lenta. La inauguración fue hecha en época de Trejos." (id.)*

Es interesante resaltar el significado de la construcción del Hospital México, como una primera etapa de integración de un sistema de hospitales propios del Seguro, lo que permitió la paulatina, y a veces masiva, incorporación de grandes contingentes de población a la cobertura del Seguro:

*"Para llevar a cabo lo que a mi me parece que fue, tal vez, uno de los actos más importantes en la extensión del seguro familiar al Area Metropolitana, en noviembre de 1965. Porque, como ante lo indiqué, el Seguro Social venía desarrollándose periféricamente, alrededor del Area Metropolitana. Claro que la población del Area Metropolitana estaba asegurada solamente por enfermedad; todavía el seguro de invalidez no se había desenvuelto como hoy, y era solo para los trabajadores directos. Todo esto se hizo*

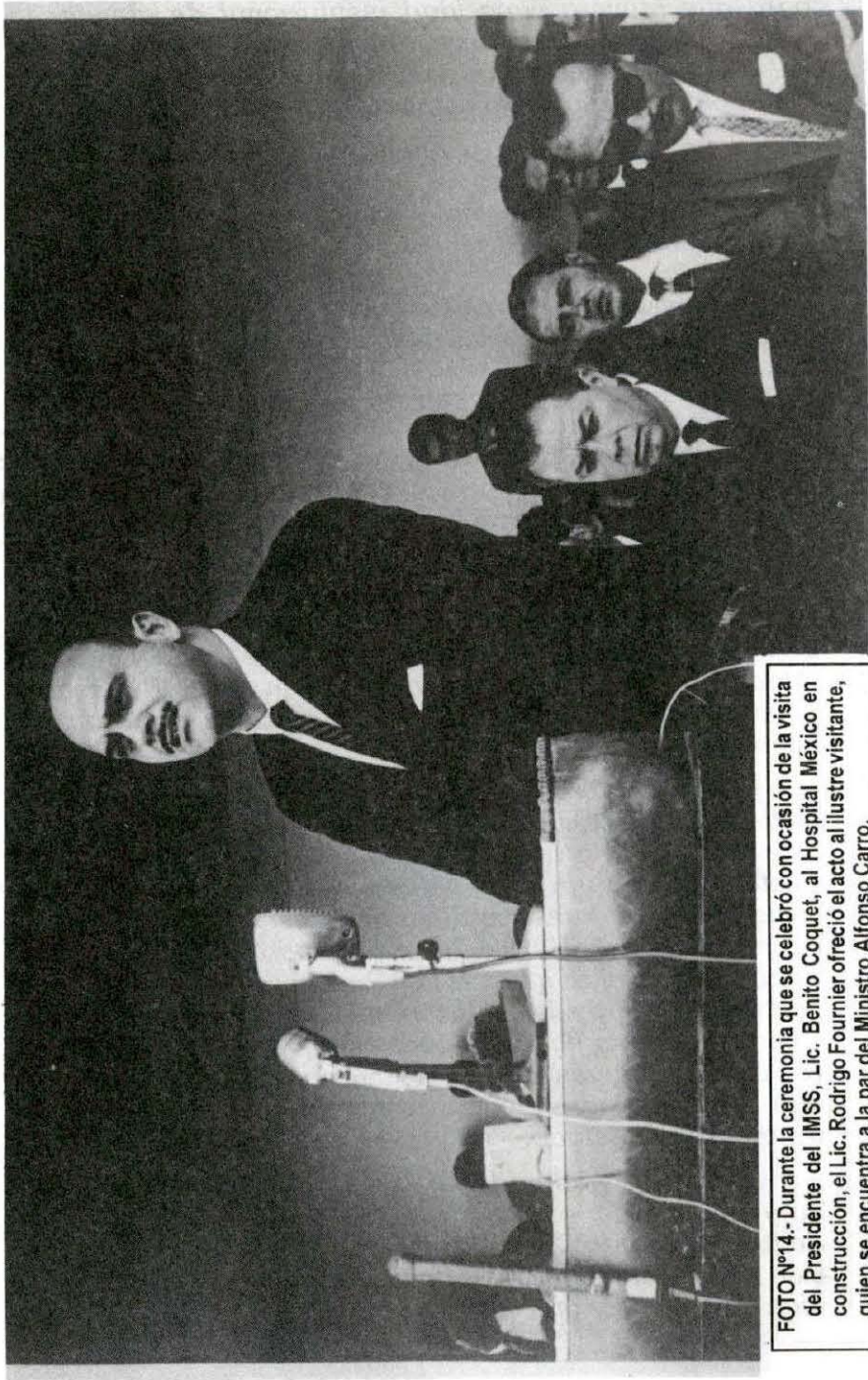


FOTO N°14.- Durante la ceremonia que se celebró con ocasión de la visita del Presidente del IMSS, Lic. Benito Coquet, al Hospital México en construcción, el Lic. Rodrigo Fournier ofreció el acto al ilustre visitante, quien se encuentra a la par del Ministro Alfonso Carro.

*para que hubiera capacidad institucional de atender la consulta externa y las necesidades hospitalarias de los cien mil hijos y las esposas de los trabajadores que fueron incorporados de un sólo golpe en aquel momento.*

*"Esto nos remonta a analizar cuándo se introdujo el seguro familiar, producto de una gran lucha. Por eso no se había realizado antes, por que había una gran resistencia de parte de los médicos. Con médicos tuve varios encuentros llamémoslos políticos, por que ellos objetaban la medida del seguro familiar en el Area Metropolitana, por que aquí estaban concentrados casi todos los médicos pediatras. (id.)*

También el Lic. Alfonso Carro narra algunos aspectos interesantes acerca de las dificultades que tuvieron que enfrentarse en el inicio del programa de construcciones de la CCSS, en especial cuando la CCSS emprendió sus obras máximas:

*"En contraposición (con lo que había dicho antes), lo que nos paso con el Dr. Terán, entonces Ministro de Salubridad, cuando se enteró que se estaba preparando el inicio de la construcción del Hospital México me llamó y me dijo: "Mirá, Alfonso, nosotros tenemos mucha amistad personal y política, pero el Seguro Social no puede construir un hospital".*

*"Pero ¿cuál era la verdadera razón?, que aquí estaban metidos el "Punto cuarto", y el gobierno mexicano; y que con este "Punto cuarto", que dio grandes ayudas a nuestro país, Costa Rica hizo un gran esfuerzo. -El "Punto cuarto" era como la AID de nuestros días, una agencia de ayuda.- Lo curioso es que de México fuera el Estado y el Ministerio de Salubridad Pública quienes llevaban el comando de toda la política de salud, de los hospitales, etc. El Seguro Social como tal era una figura un poco extraña a la historia y a la realidad norteamericana, por lo que no querían que creciera, que se hiciera grande; para ellos lo importante era la autoridad del Estado.*

*"Ante ello, yo le dije (al Ministro Terán): "Mirá, estás muy equivocado; como Ministro de Trabajo y como presidente de la Junta Directiva, el Seguro Social es una institución autónoma, así que no podés interferir". El comprendió bien y no hizo ningún otro problema."*

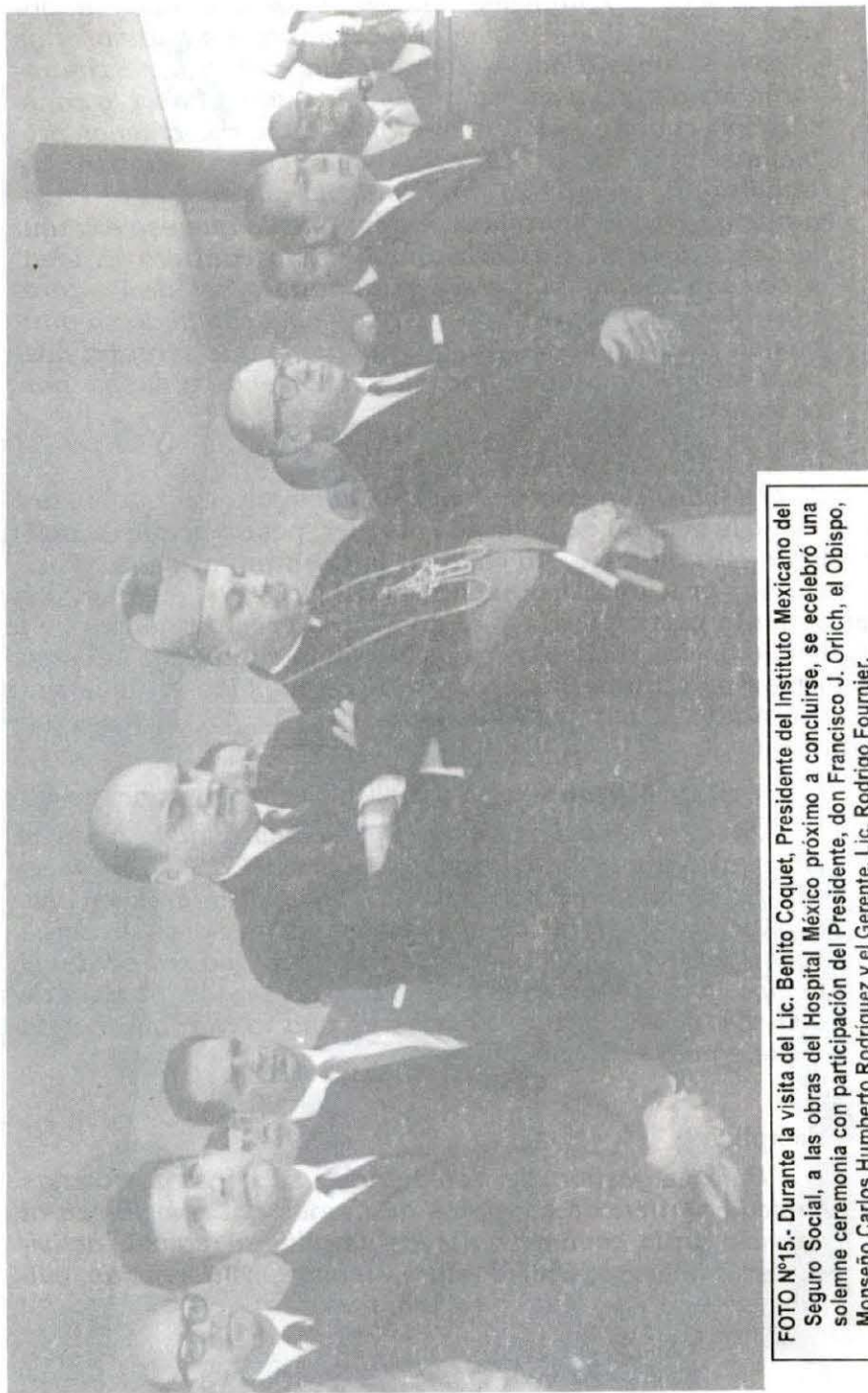


FOTO N°15.- Durante la visita del Lic. Benito Coquet, Presidente del Instituto Mexicano del Seguro Social, a las obras del Hospital México próximo a concluirse, se celebró una solemne ceremonia con participación del Presidente, don Francisco J. Orlich, el Obispo, Monseno Carlos Humberto Rodríguez y el Gerente, Lic. Rodrigo Fournier.

*"El segundo problema fue con otro Ministro de Salubridad, pero ya con el Hospital de Puntarenas que nosotros lo comenzamos a hacer. Tomamos la iniciativa, se contrataron los planos y se estaba comenzando a hacer la construcción cuando empezamos en el Gobierno a tener problemas. Ahí fue el Dr. José Luis Orlich, Ministro de Salubridad, quien hizo problema, ya que le dijo al Presidente que me llamara la atención, puesto que eso era una locura. No sé si él había comprendido cual era la idea: precisamente sustituir el Hospital San Rafael, de Puntarenas -que era un zopilotero- ya que había cumplido su gran misión pero había que sustituirlo, por lo que sería un hospital regional para Guanacaste, Puntarenas y, luego, parte incluso de Alajuela." (id.)*

Ahora bien, esa enorme obra de construcción que se desplegó bajo la gestión de Rodrigo Fournier, pese a la masificación creciente que propició, no cayó en la deshumanización. Por el contrario, y gracias a las iniciativas del Gerente Fournier, a su permanente participación y al apoyo de otros dirigentes de la Seguridad Social, dichos trabajos fueron facilitando la adopción de formas más humanas en el trato dispensado al usuario, e incorporando en ese trato, la preocupación por el desarrollo espiritual y moral del individuo.

La escritora Carmen Naranjo da un claro testimonio de ello:

*"Juntos realizamos todos los trabajos: inauguramos el Hospital México, inauguramos la Clínica Carlos Durán, la Clínica Moreno Cañas y la Clínica Clorito Picado. Y nos preocupábamos siempre de que estas instalaciones tuvieran obras de arte. La gente aunque nos decía que era perder el tiempo, fue absolutamente lo más respetuosos. El afán de embellecimiento de los edificios es una lección que hoy la gente agradece." (Entrevista)*

Y explica:

*"Bajo la gestión de don Rodrigo se construyeron las clínicas periféricas con unos auditorios que estuvieran al servicio de la comunidad y les permitiera realizar actividades recreativas, como teatro, deporte, conferencias, cultura general; fue una labor muy fructífera." (id.)*



FOTO N°16.- Una representación teatral en el auditorio de una clínica periférica. Los artistas son trabajadores de la CCSS y su actividad se enmarcaba en los conceptos de prestaciones sociales y de promoción de la cultura nacional como condiciones fundamentales de una vida sana. Estos programas eran impulsados especialmente por el Gerente Rodrigo Fournier y la Secretaria de la Junta Directiva, escritora Carmen Naranjo Coto.

En el otro sentido, el Lic. Molina asegura:

*"Don Rodrigo quiso hacer una labor de cambio institucional, poner la Institución con sentido más humanitario en el trato de las personas, que cada vez se atendiera mejor a los asegurados y que el servicio que les brindara, a las personas de escasos recursos, a todos los que llegaban a la institución, fuera eficiente. (Entrevista)*

Acerca de la búsqueda del bienestar del usuario:

*"En eso se empeñó mucho; también en que hubiera siempre facilidad de equipos para que el personal pudiera trabajar más eficientemente, como todos los sistemas de trabajo, porque en la Caja de Seguro Social se había llegado a un sistema que se decía casi perfecto". (id.)*

En el mismo sentido, la Junta Directiva adoptó como política general, la creación de "servicios sociales de orden recreativo y educacional para las familias aseguradas y no aseguradas", y la Gerencia se encargó de "preparar un programa en detalle sobre la organización y propósitos del mismo", y en inmediato cumplimiento de esa política, la Junta Directiva autorizó a la Gerencia para que comprara los terrenos que se requirieran para instalar servicios de esa naturaleza, anexos a las clínicas descentralizadas. (Acta N°3105, enero 17, 1964)

Pocos meses después, la misma Junta Directiva autorizó al Gerente, Lic. Rodrigo Fournier, para poner en ejecución las disposiciones del plan mencionado, y para que creara la primera unidad de Prestaciones Sociales, en la Clínica "Dr. Ricardo Moreno Cañas":

*"Se acuerda autorizar a la Gerencia para que negocie con la Junta de Protección Social de San José la compra de los terrenos situados junto a la Clínica Moreno Cañas, uno al costado norte que mide 7.767,19 m<sup>2</sup> y otro al costado sur que mide 3.743,97 m<sup>2</sup>, para ubicar la primera unidad de servicios sociales. (Acta N°3137, marzo 24, 1964; art. 7°)*

Tres meses después, en mayo de 1964, se celebró la inauguración de la Clínica "Dr. Ricardo Moreno Cañas", y se dedicó



FOTO N°17.- Las relaciones humanas fueron una preocupación constante del Gerente Rodrigo Fournier, para mejorar el trato al usuario. Numerosos grupos de trabajadores recibieron adiestramiento en esa materia, en un local habilitado en el 13° piso del Edificio de Oficinas Centrales.

una velada muy significativa, a la puesta en funcionamiento de la primera unidad de prestaciones sociales:

*"Se nombra al Lic. Carro Zúñiga para que ofrezca a los asegurados, en nombre de la Caja, la velada que se dará el domingo 28 del mes en curso en la Escuela "Omar Dengo", para rendir homenaje al maestro Ismael Cortés, quien compuso la marcha del Seguro Social y por cuanto esta velada es el inicio del programa de Prestaciones Sociales que se brindará a los trabajadores del país." (Acta N°3158, mayo 15, 1964; art. 7°)*

**OBRAS PLANEADAS, CONSTRUIDAS, EN CONSTRUCCION Y  
EN PERSPECTIVA DURANTE LA PRIMERA GERENCIA  
DEL LIC. RODRIGO FOURNIER GUEVARA  
(del 29 de mayo de 1962 al 1° de mayo de 1966)**

SUCURSALES Y DISPENSARIOS CONSTRUIDOS	FECHA DE INAUGURACION	POBLACION ASEGURADA
Sucursal Las Juntas, Abangares	4 julio 1965	1984
Sucursal en Filadelfia, Guanacaste	30, mayo, 1965	1493
Sucursal en San Isidro del General	3, junio, 1962	4317
Clinica en la Fortuna, Limón	26, enero, 1964	....
Sucursal en Nicoya, Guanacaste	julio, 1964	2861
Sucursal en Palmares	16, junio, 1963	3074
Sucursal en Puntarenas	28, octubre, 1962	15310
Sucursal en Pococí	1, marzo, 1964	2675
Sucursal en San Marcos de Tarrazú	3, abril, 1966	1159
Sucursal en San Pedro de Poás	1, marzo, 1964	3181
Sucursal en San Ramón	31, mayo, 1964	5582
Sucursal en Santa Cruz, Guanacaste	1, setiembre, 1965	3412
Sucursal en Siquirres	4, abril, 1965	6490
Sucursal en Santo Domingo de Heredia	21, mayo, 1965	3610
Sucursal en Tilarán, Guanacaste	5, julio, 1964	1945
Sucursal en Valverde Vega	16, mayo, 1964	4229
Sucursal en Alfaro Ruíz	1, enero, 1963	1269
Sucursal en Bagaces, Guanacaste	4, julio, 1964	965
Sucursal en Cañas, Guanacaste	5, julio, 1964	3051
Sucursal en Cartago	30, setiembre, 1962	19836
Sucursal en Esparta	3, noviembre, 1963	1995
Sucursal en Liberia, Guanacaste	6, diciembre, 1964	10735
Sucursal en Miramar	27, febrero, 1966	1003
Sucursal en Acosta	27, febrero, 1966	3112
Dispensario en Venecia de San Carlos	noviembre, 1965	....
Dispensario en San Gabriel de Aserri	3, octubre, 1965	1090

<b>CLINICAS CONSTRUIDAS</b>	
Clínica Dr. Ricardo Moreno Cañas	mayo 1964
Clínica Dr. Clorito Picado Twight	14, agosto, 1965
Clínica Dr. Carlos Durán Cartín	23, abril, 1966
Clínica Dr. Ricardo Jiménez Núñez	24, abril, 1966
Clínica Central de Pediatría	30, octubre, 1965
<b>OBRAS EN PROYECTO</b>	
Hospital en Nicoya, Guanacaste	
Hospital en San Isidro de el General	
<b>OBRAS EN CONSTRUCCION</b>	
Edificio Oficinas Centrales de la CCSS	
Hospital México	
Hospital "Monseñor Víctor Sanabria", de Puntarenas	

## **LA EXTENSION DE LA COBERTURA: NECESIDAD VITAL DE LA SEGURIDAD SOCIAL**

La lucha por la extensión de la cobertura de los servicios de la Seguridad Social venía desde tiempo atrás y era una consecuencia natural del hecho, también natural, que el Seguro había nacido dentro de límites muy modestos, sin servicios propios y, por tanto, obligado a comprar a los hospitales de las juntas de protección, los servicios médicos que debía proporcionar a sus asegurados.

En aquellos momentos de definiciones fundamentales, la Seguridad Social costarricense se enfrentaba al dilema de convertirse en un intermediario comprador de servicios, o desarrollar sus propios servicios. Solamente la segunda posibilidad aseguraba la subsistencia y el desarrollo de la Institución y de las conquistas sociales.

Por lo demás, la lucha por extender y profundizar la cobertura de los servicios iba imponiendo la segunda solución como la única eficaz.

De tal manera que la lucha por la extensión de los servicios tenía un sentido esencial para el desarrollo de la Seguridad Social, y sus antecedentes se remontan a los primeros tiempos de la CCSS. Cuando Rodrigo Fournier se incorporó a esta

institución también se incorporó a esa lucha, y fue éste el campo en que invirtió sus mejores esfuerzos, los cuales culminaron cuando se adoptó la reforma constitucional que convirtió en mandato la muy ansiada aspiración de universalizar el Seguro.

Además, esos esfuerzos se hicieron especialmente oportunos y notorios, debido a que, al ascenso de Rodrigo Fournier a la Subgerencia de la CCSS, esta institución permanecía estancada a consecuencia de la oposición de los sectores adversos, en especial de los profesionales de la medicina, que habían protagonizado incluso movimientos huelguísticos, con el expreso propósito de contener el desarrollo y la ampliación del Seguro.

Por tanto, desde el punto de vista de la Seguridad Social, la lucha por la extensión de la cobertura era de vida o muerte, e igualmente la oposición a ella era intransigente. Solamente espíritus dotados de esa fortaleza y de esa persistencia de Rodrigo Fournier podían enfrentar exitosamente aquella oposición sistemática, y salir adelante como efectivamente lo logró.

Si Rodrigo Fournier no tuviera otro mérito que reclamar en la historia de la Seguridad Social costarricense, éste sería suficiente para asegurarle un puesto descollante dentro de ese intenso proceso de desarrollo de una de la conquista social más importantes de esta nación.

El número de asegurados había crecido muy poco desde la fundación de la CCSS, en 1941, hasta 1946, cuando se registró el primer intento serio de ampliar la cobertura mediante la elevación del límite máximo de salario de cotización, que era de ₡400,00. Este intento, como se sabe, fue frustrado por la huelga de los médicos.

Hasta ese último año, los asegurados llegaban a 52.000, equivalentes al 19 por ciento de la población económicamente activa (PEA). Doce años después, cuando Rodrigo Fournier se incorporó a la CCSS, el número de asegurados solo había aumentado en cinco puntos porcentuales, es decir, escasamente cubría al 24 por ciento de la PEA, lo que representaba un 13 por ciento de la población total. (Rosemberg, pág.231)

Un breve recuento de algunos pasajes que marcan la extensión y la profundidad creciente de la cobertura ilustran las anteriores afirmaciones.



FOTO Nº 18.- Los cursos sobre Relaciones Humanas también se impartieron en Clínicas del interior del país. Don Alvaro Viquez Núñez, como instructor del curso impartido en Alajuela, recibió un diploma de reconocimiento por parte del Gerente, don Rodrigo Fournier. Presiden el acto los señores Arnoldo Alonso Aguilar, Humberto Rojas Corrales, Noé Cubero (Jefe de la Sucursal de Alajuela), Dr. Noé Conejo (Director de la Clínica de Alajuela) y Claudio González (Jefe de Sucursales de la CCSS).

A comienzos de la década de los cincuenta, cuando los asegurados apenas sobrepasaban los 60 mil, se señalaron como zonas prioritarias, a las que debía extenderse el Seguro de Enfermedad y Maternidad, las más retiradas que al mismo tiempo eran las más insalubres y las más propensas a la enfermedad. Eso demostraba una preocupación de mucho contenido social, al mismo tiempo que alejaba la competencia a los servicios médicos privados ubicados en los grandes centros de población. (Acta N°778, junio 2, 1950, art.4°)

Las empresas comenzaban a preocuparse por la suerte de sus trabajadores y daban muestra de comprender la utilidad y la necesidad del Seguro. En numerosas ocasiones, eran las empresas las que solicitaban que sus trabajadores por contrato, en zonas no cubiertas por riesgo, fueran protegidos por la CCSS, debido a los graves peligros que representaba el trabajo con sustancias dañinas, como fungicidas en cafetales y cacaotales. Así lo pidieron y lo obtuvieron las empresas Agrícola S.A. Ltda. y Feluco Herrera. (Acta N°1539, mayo 30, 1955, art.8°)

Las empresas públicas, como el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), de igual manera solicitaban que sus trabajadores ocupados en zonas donde aún no llegaba la cobertura de riesgos fueran cubiertos por el seguro familiar. Este tipo de peticiones fue imponiendo la necesidad de reformar el Reglamento del Régimen de Enfermedad y Maternidad, que limitaba la cobertura a familiares de asegurados que residieran en lugares donde hubiera cobertura. (Acta N°1544, junio 8, 1955, art.2°)

La modificación del Reglamento de Enfermedad y Maternidad, en 1956, para autorizar la extensión de los servicios a toda la familia, constituyó un paso crucial en la suerte de la Seguridad Social, al incluir a la esposa o compañera, a los hijos menores de 12 años y a los padres dependientes del trabajador. Con esa medida,

*"Se transformaron profundamente dos grandes conceptos: por una parte, se afectaron los servicios médicos propios, que habían ido desarrollándose lentamente. De la noche a la mañana, el viejo Hospital Central y su consulta externa transformó sus espacios en sitios de aglomeración y apareció un hospital con camas hasta en los pasillos." (Miranda, p.116)*

En el mismo año 56 se planteó la ampliación del Seguro a la zona bananera, mediante convenio con la compañía, aún

antes de que se traspasaran los hospitales de la zona, lo que hizo que los trabajadores pagaran el 4 por ciento por el seguro, pues antes era la compañía la que proporcionaba algún tipo de servicios médicos que, si bien no se cobraban a los trabajadores eran sumamente limitados. (Acta N°1726, julio 16, 1956, art.3°)

Cuando ya el Lic. Rodrigo Fournier desempeñaba el cargo de abogado de la CCSS, le correspondió intervenir en el traspaso a favor de esa institución, de los hospitales que las compañías mantenían en la zona bananera del Pacífico Sur, con el adicional aporte de ₡3 millones para pago de las cuotas del Estado en esa zona. (Acta N°1871, junio 7, 1957, art.2°)

En esos tiempos, normalmente se disponía la extensión del seguro sin protección familiar, primero a los trabajadores directos que laboraban en zonas hasta entonces no cubiertas, para después extenderlo gradualmente a los familiares. (Acta N°1891, julio 24, 1957, art.10)

Todavía en 1957 se discutía la extensión del seguro familiar a los parientes de los empleados agrícolas de la Provincia de San José, donde ya existía seguro para los asalariados directos, y pese a la sensible elevación de los costos, (Acta N°1906, agosto 26, 1957, art.5°) se hizo realidad a principios de 1958. (Acta N°1972, enero 25, de 1958, art.3°)

En el mismo año 1958, se dispuso la extensión del Seguro a Cahuita, donde se localizaban 309 personas. En casos como éste, la Seguridad Social tenía que enfrentar otro tipo de problemas no menos grave: las dificultades de transporte retrasaban o afectaban la prestación efectiva de los servicios. (Acta N°2103, octubre 27, 1958, art.15).

La oposición a la extensión contrastaba con las más variadas formas de demandas por parte de los trabajadores, para que se extendiera la cobertura: en el caso de servidores del Estado, a veces recurrían hasta a la Asamblea Legislativa para que ésta, mediante excitativas dirigidas a la Junta Directiva de la CCSS, pidiera que se los asegurara, como hicieron, entre otros, los empleados del Ministerio de Obras Públicas que laboraban en zonas no cubiertas. (Acta N°2185, abril 22, 1959, art.4°)

Esas ampliaciones eran más difíciles y caras porque en muchos lugares la CCSS carecía de todo tipo de servicios e

instalaciones, por lo que tenía que comprar a los hospitales administrados por las juntas de protección social, los servicios necesarios para atender a los trabajadores de los lugares a donde se extendía la cobertura, como ocurrió en la ciudad de Liberia y en el puerto de Limón. (Acta N°2285, octubre 28, 1959, art.4°)

En octubre de 1958 se registró otro acontecimiento trascendental en cuanto a la ampliación de los servicios, como fue la ruptura del tope de cotización, que hasta esa fecha se había mantenido en los ₡400,00 mensuales. En esa oportunidad el seguro se declaró obligatorio para todo trabajador con salario de hasta ₡1.000,00 mensuales, con lo que se amplió casi automáticamente el número de los asegurados, pero también el monto de la recaudación. Como se señaló atrás, en la lucha por la ruptura del tope de cotización ya se encontraba en primera fila Rodrigo Fournier.

En mayo de 1960, cuatro años después de la reforma del reglamento, se planteó la posibilidad real de extender los servicios del Régimen de Enfermedad y Maternidad (REM) con protección familiar, a las zonas cubiertas por el seguro directo. (Acta N°2400, mayo 30, 1960, art.4°)

Cuando en mayo de 1961 se proclamó el compromiso de la universalización mediante la reforma constitucional que fijó el plazo de diez años para alcanzarla, la labor de extensión de los servicios tomó auge, las necesidades de atención se presentaron de frente e intempestivamente, y las demandas que se encontraban latentes se manifestaron con urgencia.

De inmediato se emprendieron las actividades para ampliar la cobertura del REM y de IVM, con cobertura familiar. Así, se amplió el Seguro de todos los trabajadores del cantón central de Alajuela, lo que se hizo efectivo a partir del 1° de junio. (Acta N°2596, mayo 22, 1961, art.7°) En setiembre se extendió el seguro familiar del cantón de Siquirres (Acta N°2655, setiembre 20, 1961, art.5°).

A principios de 1962, la Junta Directiva reformó los artículos 3° y 66 del Reglamento de Invalidez, Vejez y Muerte (IVM), para proteger, además de los trabajadores de la industria, a todos los de los poderes del Estado, del Tribunal Supremo de Elecciones y de las instituciones autónomas, semiautónomas y municipales. También se extendió a quienes ejercían funciones de dirección o de administración, (Acta N°2743, febrero 14, 1962. art.4°) y la

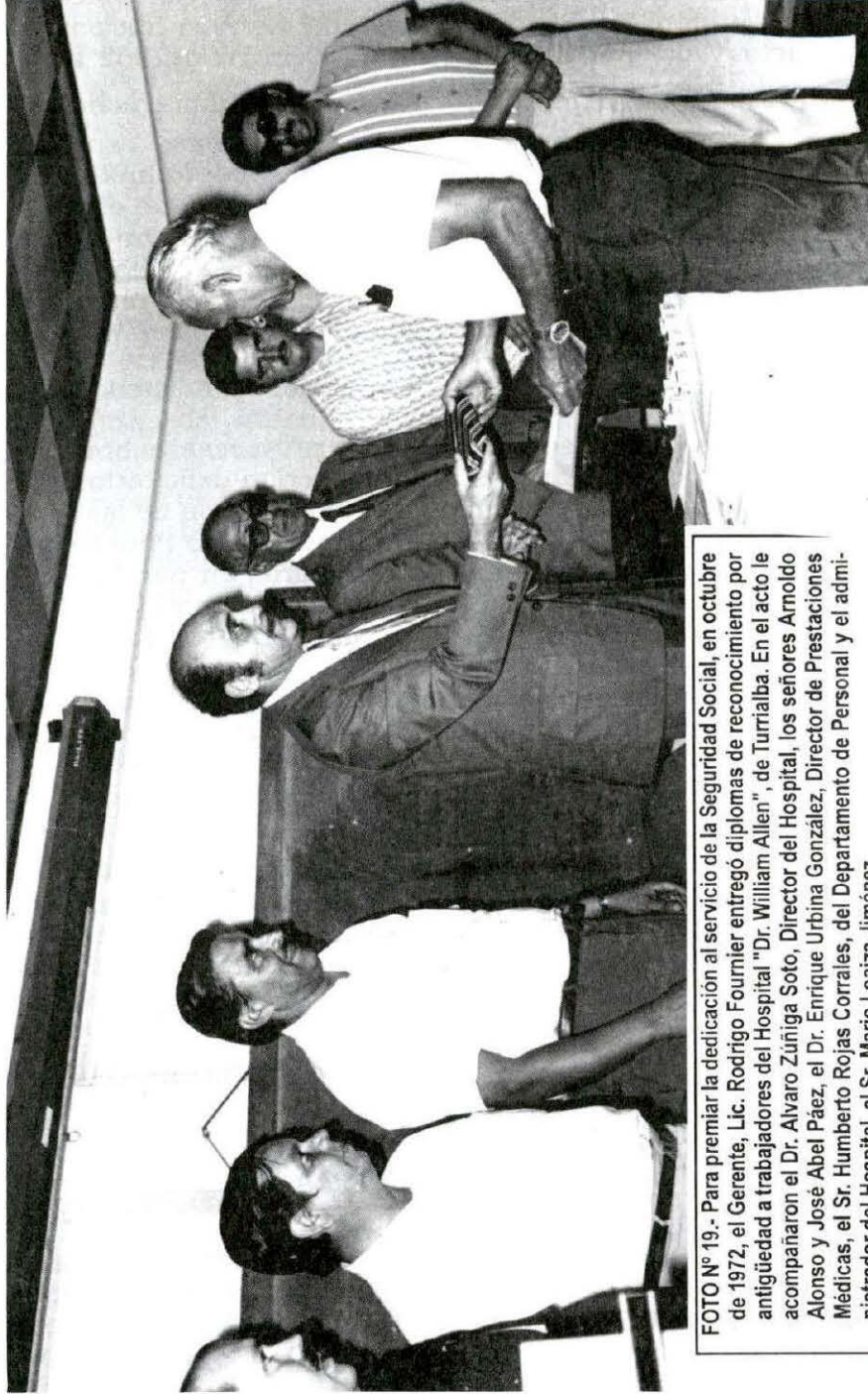


FOTO Nº 19.- Para premiar la dedicación al servicio de la Seguridad Social, en octubre de 1972, el Gerente, Lic. Rodrigo Fournier entregó diplomas de reconocimiento por antigüedad a trabajadores del Hospital "Dr. William Allen", de Turrialba. En el acto le acompañaron el Dr. Alvaro Zúñiga Soto, Director del Hospital, los señores Arnoldo Alonso y José Abel Páez, el Dr. Enrique Urbina González, Director de Prestaciones Médicas, el Sr. Humberto Rojas Corrales, del Departamento de Personal y el administrador del Hospital, el Sr. Mario Loaiza Jiménez.

cobertura del Seguro de Enfermedad y Maternidad con protección familiar, se amplió a los trabajadores del Servicio Nacional de Acueductos y Alcantarillados. (Acta N°2750, marzo 6, 1962. art.9°)

Al respecto, el Gerente Fournier Guevara había dicho:

*"En cuanto a las extensiones, me interesa especialmente la del seguro familiar, sobre todo por la protección a la niñez de Costa Rica. Pero naturalmente que esta extensión tendrá que formar parte del plan general de coberturas que tendremos que llevar adelante. Creo que la Caja debe alertarse y estar preparada frente a una serie de situaciones que será necesario afrontar oportunamente." (Acta N°2784, mayo 10, 1962, art.1°)*

En varias de esas ampliaciones, las proyecciones económicas indicaban que los nuevos servicios serían deficitarios. Así, en octubre de 1962 se determinó que la extensión de la cobertura familiar al cantón central de la Provincia de Puntarenas, por lo menos en sus inicios sería deficitario, en parte porque solamente cubriría a 7.897 nuevos asegurados familiares. Aún así, se consideró que era más importante el cumplimiento del mandato constitucional de universalizar los servicios en una década. Así lo sostuvo el Gerente Rodrigo Fournier, durante las discusiones en la Junta Directiva. (Acta N°2869, octubre 20, 1962. art.2°)

También la extensión de servicios al cantón de Alfaro Ruiz, fijada para 1963, se evidenció como otro "déficit que habría de diluirse en los gastos generales del Seguro Social", pues representaba "el afán de cubrir una zona importante entre Naranjo y Ciudad Quesada que estaba excluida de los beneficios del Seguro Social" y, por tanto, debía "incorporarse al camino de la universalización". (Acta N°2869, octubre 9, 1962. art.3°)

A fines del 62 se inició el estudio del Seguro para profesionales y trabajadores independientes, (Acta N°2888, noviembre 23, 1962. art.10) un tema que se encontraba planteado en el texto de la Ley Constitutiva de 1943, pero que desde entonces había permanecido sin solución.

La extensión del Seguro a Cartago anunció otro déficit muy alto, de casi \$800.000,00, según estudio del Departamento Financiero de la CCSS, a cargo de los señores Wallace Cover y

Oscar Salgado, como Jefe y Asistente, respectivamente. Pese a todo, la Junta Directiva acordó esa extensión con base en la necesidad de universalizar los servicios. (Acta N°2923, enero 25, 1963. art.4°)

Para 1964, la Junta Directiva de la CCSS, a propuesta del Gerente Rodrigo Fournier adoptó un plan de extensión del Régimen de Enfermedad y Maternidad, mediante el cual se aseguraba la inclusión de los distritos que permanecían descubiertos, pese a encontrarse en cantones que ya contaban con protección, incluyendo San José, Alajuela, Cartago, Guanacaste, Puntarenas y Limón. Para poder llevar adelante esta etapa de la extensión, el Gerente Rodrigo Fournier propuso el proyecto de reforma del artículo 34 del Reglamento de Enfermedad y Maternidad. (Acta N°3087, diciembre 6, 1963. art.11)

El plan de extensión para 1964 incluyó específicamente los cantones de León Cortés, Dota y Tarrazú, y el distrito de La Cruz. El mismo plan dispuso la integración de la comisión encargada de planear la extensión del Seguro, en la que, a propuesta del Gerente, se incluyó un médico, con el fin de atenuar la oposición del gremio. (Acta N°3110, enero 29, 1964. art.6°)

En el mismo sentido de extender los Seguros se previeron y emprendieron conversaciones sobre un eventual traspaso a la CCSS, del Seguro de Riesgos Profesionales asignado al Instituto Nacional de Seguros (INS). Estas negociaciones no han dado hasta hoy, ningún resultado tangible. (Acta N°3087, diciembre 6, 1963. art.11)

A partir de febrero de 1964 se extendió la cobertura al cantón de Pococí, (Acta N°3097, diciembre 20, 1963. art.5°) y casi simultáneamente se hicieron las transferencias para atender la ampliación de servicios a los cantones de San Pedro de Poás y el mismo Pococí. (Acta N°3108, enero 24, 1964. art.5°)

La Junta Directiva acordó reformar los artículos 55 y 56 del Reglamento del Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte, para extender la protección a los hermanos mayores de 65 años que dependieran económicamente del asegurado. También a propuesta del Gerente, Lic. Fournier Guevara, por recomendación del actuario consultor Dr. Gonzalo Arroba, la Directiva dispuso poner en práctica la protección de la compañera de vida del trabajador asegurado. (Acta N°3111, enero 30, 1964. art.3°)

También se hizo efectiva la extensión de la protección médico hospitalaria a los hijos menores de 12 años, de los asegurados directos, del Area Metropolitana. Estas medidas le dieron otro nivel de profundidad al Seguro.

En este mismo orden de ideas, el Gerente Lic. Fournier, en promoción del nuevo concepto de las Prestaciones Sociales propuso el plan para crear la primera unidad especializada, adscrita a la Clínica "Dr. Ricardo Moreno Cañas", según se detalló en el capítulo anterior.

Oportunamente se acordó ampliar la zona de cobertura en la ciudad de Limón, hasta la confluencia del río Bartolo con el río Moín, y siguiendo el río Bartolo al sur, hasta la carretera a Liverpool, para que la protección se ampliara a los trabajadores de la planta principal de la Refinería Costarricense de Petróleo (RECOPE). (Acta N°3158, mayo 15, 1964. art.7°)

Se aprobó el presupuesto para la terminación de la Clínica "Dr. Ricardo Moreno Cañas". Y para extender el Seguro Social a los cantones de Cañas, Bagaces y Tilarán. El correspondiente presupuesto acusó un déficit aproximado de ¢200 mil, pese a lo cual fue aprobado con los apoyos y las oposiciones de siempre. (N°3161, junio 16, 1964. art.8°) En julio del 64 se hizo efectivo el acuerdo para la extensión del Seguro Social con protección familiar a los cantones de Dota, Tarrazú y León Cortés. (Acta N°3181, julio 10, 1964; art.5°)

Por la misma época se reavivó la discusión por la extensión del Seguro Social a los trabajadores independientes. Para ello, el Gerente Lic. Fournier, que propugnaba por esta medida, presentó un plan general que daba prioridad a los productores de café y de caña de azúcar. Esta medida volvió a evidenciar y a poner en la mesa de discusión, la necesidad y la conveniencia de consolidar en una sola institución, la cobertura de todos los seguros, incluidos los correspondientes a riesgos profesionales, lo cual habría hecho posible la extensión de esta cobertura a todo el territorio nacional y para todas las categorías de trabajadores.

La Junta Directiva, además, acogió la propuesta de incluir en la legislación de la Seguridad Social, un concepto de riesgos profesionales más amplio, en lo relativo a la incapacidad permanente total, y sobre la cuantía de la pensión que a ésta se debiera señalar, y calcular la invalidez parcial sobre la misma base. Estableció también aumentos, en casos de incapacidad

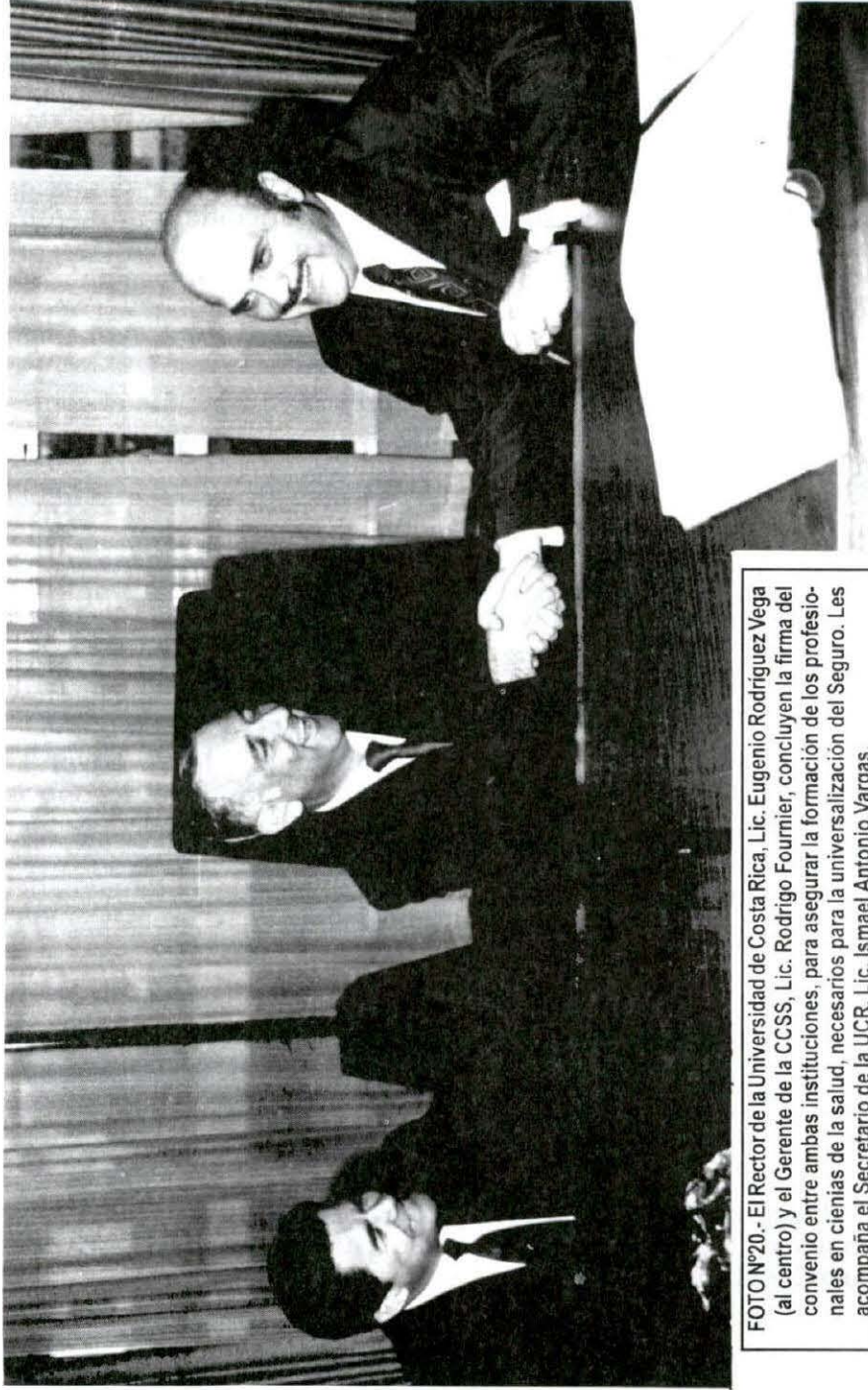


FOTO N°20.- El Rector de la Universidad de Costa Rica, Lic. Eugenio Rodríguez Vega (al centro) y el Gerente de la CCSS, Lic. Rodrigo Fournier, concluyen la firma del convenio entre ambas instituciones, para asegurar la formación de los profesionales en ciencias de la salud, necesarios para la universalización del Seguro. Les acompaña el Secretario de la UCR, Lic. Ismael Antonio Vargas.

permanente absoluta, para todo trabajo remunerado y para los casos de gran invalidez. (Acta N°3196, agosto 12, 1964, art.3°)

También a propuesta del Gerente, Lic. Fournier, y con base en las negociaciones sostenidas desde años atrás con trabajadores de la Municipalidad de San José, se dispuso la extensión del seguro familiar a esa categoría de asegurados, lo que se cumpliría en forma paulatina, "como un acto de justicia, pues los mencionados trabajadores habían renunciado a aumentos de salarios para que la municipalidad pudiera financiar las cotizaciones a ese seguro". La medida entró en vigencia en febrero siguiente. (Acta N°3241, noviembre 24, 1964. art.7°)

Otro tipo de problemas que debió enfrentarse fue el contenido en la solicitud del Gerente del Instituto de Tierras y Colonización (ITCO), en cuanto a proteger con el Seguro Social a los colonos asentados en las parcelas de esa entidad: el problema consistía en que estos pobladores percibían muy bajos salarios y no disponían de un fondo para pagar el costo de la protección, tanto de la parte obrera, como de la patronal. En este punto, a propuesta del Gerente Fournier Guevara, se fijó un salario promedio a nivel de peón de la Meseta Central, a fin de que, sobre esa base, se calcularan las cotizaciones. (Acta N°3260, enero 12, 1965; art.7°)

Las difíciles tareas de la extensión, generalmente adversadas por unos, también obtenían, de vez en cuando, el reconocimiento de los más beneficiados. Por ejemplo, la Confederación General de Trabajadores Costarricenses (CGTC) se manifestó mediante publicaciones, en franco apoyo a la extensión del seguro familiar al Area Metropolitana de San José. (Acta N°3268, enero 26, 1965; art.4°)

Los estudiantes también empezaron a ser objeto de la protección social: la Gerencia llevó adelante las gestiones para cubrir a los estudiantes que asistían a los cursos de la Escuela Interamericana de Educación Democrática. (Acta N°3269, enero 27, 1965, art.2°)

En junio de 1965 empezó a operar el seguro con protección familiar en todo el cantón de Carrillo, Guanacaste, (Acta N°3293, marzo 24, 1965, art.5°) al mismo tiempo que empezó a regir para

los trabajadores domésticos de los distritos primeros de los cantones centrales, en las provincias de Cartago y Heredia. (id. art.6º)

En agosto del mismo año, la Junta Directiva extendió el seguro familiar al Area Metropolitana, pero limitando su aplicación a los hijos que fueran menores de 18 años, lo que exigió un amplio empadronamiento previo. (Acta N°3306, abril 23, 1965, art.13)

En julio empezó a operar el Seguro con protección familiar en los distritos primero y segundo de Liberia, mientras se realizaban los estudios necesarios para extenderlo al sector de La Cruz. (Acta N°3309, abril 30, 1965; art.6º)

Para extender los servicios a los colonos de Bataán, fue necesario firmar un contrato con el Instituto de Tierras y Colonización (ITCO), en el cual se estipuló que la CCSS proporcionaría la protección a dichos colonos, en el entendido de que el ITCO consideraría entre las provisiones financieras del plan, los costos de dicha protección, a fin de que se garantizara la contribución obrero-patronal. Pero una vez que se constituyera la cooperativa de los colonos de esa zona, sería ésta la que garantizaría la cuota patronal. (Acta N°3312, mayo 7, 1965, art.9º) Este contrato se aprobó en octubre siguiente. (Acta N°3382, octubre 22, 1965, art.6º)

Por la misma época, la Gerencia adoptó las disposiciones necesarias, con el objeto de extender los beneficios del Seguro a los sacerdotes de la Diócesis de Tilarán. (Acta N°3318, mayo 21, 1965) Para ese efecto, la Gerencia concertó el correspondiente convenio con el Obispo de aquella Diócesis, a fin de extender los beneficios del REM a los curas párrocos, coadjutores y sacerdotes de dicha circunscripción. (Acta N°3351, agosto 7, 1965, art.2º)

En octubre quedaron cubiertos los trabajadores y sus familias, pertenecientes a San Gabriel y La Legua, distritos IV y V del cantón de Aserrí. (Acta N°3344, julio 21, 1965, art.11)

A raíz de una consulta constitucional formulada por la Comisión de Asuntos Sociales de la Asamblea Legislativa, el Gerente planteó ante la Junta Directiva la necesidad de que la Institución pagara un sueldo adicional, cada fin de año, a sus pensionados. (Acta N°3383, octubre 27, 1965, art.5º) Ya en

marzo de 1966, se dispuso extender el Seguro con protección familiar al Distrito 3° (Vuelta de Jorco), del Cantón 6° (Aserri), de la Provincia de San José. (Acta N°3416, enero 12, 1966, art.16)

Por la misma época, el Gerente propuso la correspondiente reforma reglamentaria, en el sentido de que se fijara la contribución de los pensionados al seguro voluntario, de conformidad con el monto de la pensión que percibían realmente, y no conforme al salario promedio de los últimos meses, pues esta solución les perjudicaba sensiblemente. (Acta N°3433, febrero 11, 1966, art.4°)

En junio del 66 se inició la prestación de servicios con protección familiar en Paraíso, cantón 2° de la provincia de Cartago, con sus distritos de Paraíso, Santiago, Orosi y Cachi. (Acta N°3454, abril 1°, 1966, art.4°)

En resumen, cuando en abril de 1966, don Rodrigo Fournier renunció a la Gerencia de la CCSS, había permanecido al servicio de esta institución durante una década, en la cual se habían registrado probablemente los cambios más trascendentales para asegurar la sobrevivencia y el desarrollo de la Seguridad Social costarricense.

El número total de asegurados había crecido en un 400 por ciento, al pasar de 133.283 a 535.734, lo que equivale a decir que la cobertura total se había extendido del 13 por ciento al 34 por ciento de la población nacional.

La enumeración de los anteriores hitos en la ampliación del Seguro, aparece muy sencilla y sin complicaciones. Sin embargo no fue así. Ese proceso de extensión de la Seguridad Social, pese a que se enmarcaba en el mandato constitucional explícito, estuvo lleno de incidentes, gestiones y presiones adversas que lo hicieron ciertamente difícil.

Con frecuencia los sectores contrarios a la universalización ejercían sus presiones e influencias en distintas instancias y en diversas formas, pero siempre orientadas a retrasar o frustrar la ampliación de los servicios.



FOTO Nº21.- Con el fin de ampliar las instalaciones de la UCR para formar los profesionales que demandaba la universalización, la CCSS concedió un crédito a la Universidad, representada por el Rector Lic. Eugenio Rodríguez. En la firma del convenio participaron el Director Dr. Jaime Gutiérrez Gongora, el Presidente de la Junta Directiva, Lic. Danilo Jiménez y el Gerente Lic. Rodrigo Fournier. También, el Subgerente Administrativo, Lic. Alvaro Vindas y el Jefe del Departamento Financiero, Cont. Jaime Aymerich Fernández.

El Lic. Carro, Ministro de Trabajo y Presidente de la Junta Directiva de la CCSS por aquel entonces narra, entre otros, el siguiente pasaje:

*"Este proceso quiso ser interrumpido por los médicos. Yo me encontraba en camino hacia Suiza con el Dr Guillermo Padilla Castro, a quien se le debe la redacción de la primera ley creadora del Seguro Social..."*

*"Estaba en Estados Unidos, comiendo, cuando recibí una llamada de don Rodrigo Fournier, quien me dijo: "mirá, Alfonso, tenés que venirte inmediatamente para Costa Rica, ya que se ha presentado a la Asamblea Legislativa, un proyecto de ley auspiciado y patrocinado por los médicos, que quieren sacarte de la presidencia de la Caja, por el plan tuyo de meter el seguro familiar en el Area Metropolitana"..."*

*"En tres días estuve en Costa Rica... para tratar de detener eso, porque, como me había dicho Rodrigo Fournier, "sólo vos podés detener esto, hablándole al Presidente Orlich, porque eso es una barbaridad, no puede ser".*

*"Estaban precisamente, proponiendo que en vez del Ministro de Trabajo fuera el Ministro de Salubridad quien integrara la Junta Directiva de la CCSS.*

*"Cuando llegué aquí ya los sindicatos y el Partido Liberación Nacional habían iniciado las presiones para impedir que el Presidente fuera a aceptar ese compromiso... pero intentaron dar ese golpe, que pudimos evitar con mi aliado y compañero permanentemente de esa lucha, que fue Rodrigo Fournier... con quien éramos cabezas de la Institución y nos correspondía llevar adelante las iniciativas favorables a la Seguridad Social, y detener y refutar las iniciativas contrarias." (Entrevista)*

## UNIVERSALIZACION: LA SEGUNDA REVOLUCION SOCIAL

Como se dijo, el aspecto más importante del aporte de don Rodrigo Fournier a la Seguridad Social costarricense fue, sin lugar a dudas, su constante lucha por la extensión de los servicios a todos los trabajadores, incluidos los independientes, y a los parientes de ellos, lo cual, en definitiva, lo coloca en la vanguardia histórica de la lucha por la universalización de la cobertura.

Desde sus inicios, el Seguro Social dio muestras de su tendencia expansiva, aunque ésta se vio restringida por las limitaciones que le fijaron algunos de sus creadores, y por las rivalidades y las presiones de los grupos con intereses establecidos, abiertamente adversos. Esa vocación extensiva era una necesidad existencial de la Seguridad Social, según lo entendían los más preclaros entre quienes se encontraba Rodrigo Fournier.

Se puede decir con exactitud que la CCSS entró en la etapa de la universalización, es decir, en la extensión total de los servicios, a partir de 1971, al cumplirse el plazo señalado por el mandato constitucional, pero no se puede olvidar que esto fue el resultado de una lucha que se venía desarrollando desde la década de los cincuenta, y que había tomado auge en los años sesenta.

Así, cuando aún Rodrigo Fournier era Subgerente de la CCSS, le tocó encabezar desde la Institución, los esfuerzos por universalizar los servicios, según lo recuerdan algunos de los diputados que en el seno de la Asamblea Legislativa llevaron adelante la misma lucha.

### **La reforma constitucional**

Estos esfuerzos adquirieron una expresión tangible cuando el 16 mayo de 1959, la Secretaria de la Asamblea Legislativa recibió para su trámite, de parte de los diputados Obregón Valverde, Montero Chacón, Aiza Carrillo, Espinoza Jiménez, Chaves Soto, Arroyo Quesada y Brenes Castillo, el proyecto de reforma al artículo 177 de la Constitución Política.

Ese artículo se refiere a la formulación del presupuesto nacional, y en él se incluyó una medida que fue trascendental para el Seguro Social, pues el proyecto llevaba la finalidad de dotar a la CCSS de los recursos que el Estado le debía, en su doble calidad de Estado y de patrono, lo cual alcanzaba una suma suficiente para costear gran parte de la extensión de los seguros.

Este objetivo, sin embargo, no tenía ni metas escalonadas ni plazo explícito para entrar en plena vigencia, lo que podría facilitar argumentos para que algunos adversarios, asustaran con el fantasma de la universalización inmediata, atropellada y confiscativa, lo cual anunciaba una oposición patronal tan fuerte que podría ser insuperable y, por tanto, echar por tierra lo que se había avanzado en el camino de la universalización.

Incluso algunos funcionarios habían comenzado a hablar de una especie de "universalizaciones parciales", pues aseguraban que la reforma en proyecto no especificaba si la universalización era para toda la población, o para el "universo de una parte", es decir, si la "universalización" era universal o solo para un sector de trabajadores, o si se trataba de universalizar solo uno de los regímenes.

Cualesquiera de esas interpretaciones podría haber entorpecido el proceso de universalización y haberla postergado por mucho tiempo.



FOTO N°22.- Firma del convenio de cooperación entre la CCSS y el Colegio de Periodistas de Costa Rica. En el acto también participó el Rector de la UCR, Lic. Eugenio Rodríguez Vega. Firmaron, por la Caja, el Presidente de la Junta Directiva y Ministro de Trabajo, Lic. Danilo Jiménez Veiga, y el Gerente, Lic. Rodrigo Fournier; y por el Colegio, los periodistas Levi Vega y Carlos Longhi.

El proyecto recibió inmediatamente primera lectura, y el Presidente de la Asamblea Legislativa señaló la sesión del 23 del mismo mes, para tramitar la segunda, como en efecto sucedió; y se le dio la tercera y última 14 días después de su recibo, en la sesión del 30 de mayo, con la modalidad propuesta por el mismo diputado Obregón Valverde, para que la votación se recibiera en forma nominal.

De esa manera quedó constancia de los legisladores que aprobaron el proyecto: Fonseca Zúñiga, Hernández Cascante, Rojas Tenorio, Caamaño Cubero, Solano Sibaja, Brenes Castillo, Volio Jiménez, Arroyo Quesada, McRae Grant, Villalobos Arce, Morera Soto, Arguedas Katchenguis, López Gutiérrez, Jara Chavarría, Trejos Dittel, Aiza Carrillo, Vargas Ramírez, Saborío Bravo, Montero Chacón, Chaves Soto, Obregón Valverde, Vega Rojas, Losilla Gamboa y López Garrido, quienes hicieron un total de 27 votos favorables.

En el otro sentido, se opusieron a la reforma los legisladores Saborío Fonseca, González Murillo, Fournier Jiménez y Sotela Montagné, que constituyeron una minoría de solo cuatro votos.

En esta forma, de acuerdo con el procedimiento establecido por la Constitución para su propia reforma, el proyecto de modificación al artículo 177 constitucional quedó admitido para discusión.

De inmediato, el Presidente de la Asamblea señaló la sesión siguiente para nombrar la Comisión Especial cuya misión fue dictaminar sobre la reforma.

El proyecto que el 17 de junio de 1959 entró a conocimiento de la mencionada Comisión proponía agregar un tercer párrafo al artículo 177 constitucional, de manera que el texto completo de dicha disposición quedara según lo dice el proyecto siguiente:

*""ARTICULO UNICO. - Refórmase el artículo 177 de la Constitución política, el cual se leerá así:*

*"ARTICULO 177.- La preparación del proyecto ordinario corresponde al Poder Ejecutivo por medio de un Departamento especializado en la materia, cuyo jefe será de nombramiento del Presidente de la República, para un periodo de seis años. Este Departamento tendrá autoridad*



FOTO N°23.- Reunión del Gerente don Rodrigo Fournier, con representantes del grupo "Humanicemos el Seguro" integrado por trabajadores de la Institución también preocupados por mejorar el trato al usuario.

*para reducir o suprimir cualquiera de las partidas que figuren en los anteproyectos formulados por los Ministerios de Gobierno, Asamblea Legislativa, Corte Suprema de Justicia y Tribunal Supremo de Elecciones. En caso de conflicto, decidirá definitivamente el Presidente de la República. Los gastos presupuestos por el Tribunal Supremo de Elecciones para dar efectividad al sufragio, no podrán ser objetados por el Departamento a que se refiere este artículo.*

*"En el proyecto se le asignará al Poder Judicial una suma no menor del seis por ciento de los ingresos ordinarios calculados para el año económico. Sin embargo, cuando esta suma resultare superior a la requerida para cubrir las necesidades fundamentales presupuestas por ese Poder, el departamento mencionado incluirá la diferencia como exceso, con un plan de inversión adicional, para que la Asamblea Legislativa determine lo que corresponda.*

*"Con el fin de lograr la universalización de los seguros sociales, en el proyecto se le asignará a la institución que tenga a su cargo la administración y el gobierno de éstos la suma que ella determine como necesaria para cubrir las cuotas del Estado como tal y como patrono.*

*"El Poder Ejecutivo preparará, para el año económico respectivo, los proyectos de presupuestos extraordinarios, a fin de invertir los ingresos provenientes del uso del crédito público o de cualquier otra fuente extraordinaria.*

*"Artículo 177: -Transitorio- El porcentaje a que se refiere el artículo 177 para el Presupuesto del Poder judicial se fijará en una suma no menor del tres y un cuarto por ciento para el año 1958; en una suma no menor del cuatro por ciento para el año 1959 y en una suma no menor del uno por ciento más para cada uno de los años posteriores, hasta alcanzar el mínimo del seis por ciento indicado.*

*Alfonso Carro Zúñiga, Fernando Volio Jiménez, Eduardo Trejos Dittel"*

Tal como se encontraba planteada la reforma, presentaba el doble inconveniente de que, por una parte parecía darles la

razón a quienes alertaban contra la universalización apresurada y atropellante, mientras que, por la otra parte, no señalaba un plazo preciso para cumplirla. Ambos aspectos eran lo suficientemente graves como para entorpecer, frustrar o postergar indefinidamente la universalización.

Fue Rodrigo Fournier quien vio con claridad la magnitud del problema y encontró la solución justa y eficaz, cuya corrección se ha comprobado con el transcurso de los años.

Así, en el seno de la Comisión Especial, el entonces Gerente de la CCSS, Lic. Fournier Guevara, propuso y logró que se introdujera el plazo de diez años para que adquiriera vigencia plena la universalización de la Seguridad Social.

"El tiempo es nuestro aliado más seguro", dijo Rodrigo Fournier cuando lo propuso en el seno del grupo de legisladores reformistas. Sabía que de otra manera, con el texto original de la propuesta, que parecía establecer la inmediata universalización, la resistencia de los intereses establecidos, e incluso las eventuales medidas de fuerza, harían peligrar su adopción.

Una vez dictaminado por la Comisión, el proyecto quedó en espera de los debates en el plenario legislativo, los que continuaron después que el 4 de mayo de 1960, la Secretaría de la Asamblea recibiera del diputado Obregón Valverde, la petición de que se llevara a despacho el proyecto de reforma, lo que en efecto se hizo.

El 22 de abril de 1961 la Asamblea Legislativa aprobó el proyecto de reforma a la Constitución, según el texto de la propuesta original, al que se le agregó el transitorio al párrafo tercero, en los siguientes términos:

*""Artículo 177 (párrafo tercero) Transitorio. La Caja Costarricense de Seguro Social deberá realizar la universalización de los diversos seguros puestos a su cargo, incluyendo la protección familiar en el régimen de enfermedad y maternidad, en un plazo no mayor de diez años, contados a partir de la promulgación de esta reforma constitucional".*

Como efectivamente se esperaba, el plazo de diez años tuvo el efecto de suavizar las resistencias y de aplacar los intereses exacerbados.

La reforma recibió la recomendación del Poder Ejecutivo el 1º de mayo siguiente y, de conformidad con el procedimiento señalado por la Constitución volvió a la Asamblea Legislativa para continuar el trámite.

El 12 de mayo de 1961, por Ley N°2738, quedó incorporada en la legislación fundamental costarricense, la obligación de universalizar los seguros, a más tardar el 12 de mayo de 1971, es decir, diez años después, plazo que se cumplió cuando don Rodrigo Fournier se encontraba en el desempeño de la Gerencia en su segundo mandato.

Esas fechas tuvieron efectos casi mágicos en el destino de la Seguridad Social, según lo describe el Dr. Guido Miranda:

*"Fueron años de dura lucha, de esfuerzo frenético, construyendo clínicas y hospitales, redactando proyectos, venciendo obstáculos. Años en que la constancia de José Luis Orlich y la fuerza de Jenaro Valverde comenzaron a hacer una realidad el traspaso de hospitales para formar el sistema hospitalario nacional, que culminó a fines de 1977.*

*"La universalización de los servicios médicos de la Caja y toda la reestructuración legal que se requirió, tanto en la Institución como en el Ministerio de Salud, fue un fenómeno político excepcional, lo que se advierte en el hecho de que en América, con la excepción de Canadá que lo trasplantó como parte del Imperio Británico, y Cuba, que también lo estableció como parte de una estructura política obligatoria, ningún otro país, ni en una dictadura ni en el ejercicio de una democracia, ha logrado lo que Costa Rica logró mediante aquel proceso iniciado en mayo de 1970, durante la tercera administración de don José Figueres, orientada hacia un objetivo muy claro: universalizar la Caja. (Miranda, pág.123)*

En concordancia con la nueva situación, la CCSS eliminó los topes de cotización y modificó su Ley Constitutiva para adaptarse a la atención de toda la población. También modificó



FOTO N°24.- Poco después de asumir la Gerencia, don Rodrigo Fourmier se reunió con dirigentes de la Unión de Empleados de la Caja (UNDECA), con el fin de recabar su apoyo a las grandes tareas de la universalización. Asistieron los señores Cloberto Avilés, Luis Fonseca, Fernando Angulo Gatgens (Presidente de UNDECA), José María Barquero y Alfredo Moya.

la forma de contratación de los profesionales y creó una gerencia general, con dos gerencias especializadas, una en el área de los servicios médicos y otra administrativa para atender el complemento financiero administrativo.

Por primera vez se elaboró un Plan Nacional de Salud, que fue producido por el esfuerzo conjunto de la CCSS y el Ministerio de Salud, el cual introdujo un criterio de especialización, pues asignó las labores preventivas al Ministerio de Salud y las asistenciales a la CCSS.

Siguiendo el mismo intenso proceso, en 1973 se aprobó la Ley N°4953 que dispuso traspasar a la Caja, los hospitales del Ministerio de Salud, de las juntas de protección social y de la compañía bananera, lo que empezó a hacerse efectivo al año siguiente.

Más tarde, contribuyó con el proceso, la aprobación en 1974, de la Ley N°5222, de Asignaciones Familiares y Desarrollo Social, que aplicó el cinco por ciento de la planilla nacional pagada por el sector patronal y el 20 por ciento del impuesto de ventas, a programas de nutrición maternal e infantil, comedores escolares y agua potable, por medio de pequeños acueductos rurales. De esa manera se expresó en un programa sistemático, la política del Sector Salud.

### **La Segunda Revolución Social**

Otro de los protagonistas de aquella gesta fundamental, Enrique Obregón Valverde, ha narrado los hechos que aseguraron que se aprobara en la Asamblea Legislativa la universalización y que, además, se hiciera realidad. En un artículo aparecido en La Prensa Libre del 5 de noviembre de 1993, cuenta:

""RODRIGO

*Enrique Obregón V.*

*No fui el amigo de todos los días de Rodrigo Fournier, el de las fiestas familiares.*

*Mantuve con él esa otra clase de amistad que nace desde la infancia y que logra mantenerse a través del tiempo como una agradable sorpresa del espíritu.*

*Nos veíamos poco, pero cuando nos encontrábamos, sentíamos una recíproca alegría.*

*No sé desde cuándo -me parece que fue en los primeros años de la escuela primaria- pero el caso es que Rodrigo me había bautizado con un sobrenombre cariñoso: ¡Enrico!*

*Coincidimos de nuevo en la Universidad. Eran épocas de gran convulsión social. La reunión en la cafetería para conversar era imprescindible. "Debe encontrarse una salida -repetía insistentemente-, no es posible que terminemos en la guerra civil".*

*En 1959, en mi calidad de diputado, presenté un proyecto de reforma constitucional para universalizar los seguros sociales. Esa misma tarde un ujier se acercó a mi curul y me dijo que don Rodrigo Fournier me esperaba en la sala de visitas.*

*Salí, y al acercármele, me atropelló con un "¡brutall, ¡brutall!", seguido de un apretado abrazo.*

*De inmediato, me dijo: "Enrico, ¿te das cuenta del proyecto que estás presentando? Es la segunda revolución social de Costa Rica. El primer país de América que la puede hacer."*

*Rodrigo convocó a una reunión de diputados amigos para el día siguiente, con Fernando Volio, con Alfonso Carro. "Hay que variar el proyecto, nos dijo, debemos jugar con el tiempo. Esta reforma no la aprobarán los diputados sino el tiempo que será el gran aliado. Entrará en vigencia dentro de diez años".*

*De inmediato Fernando, Alfonso y yo le dimos la redacción final. "¡Brutall!", comentó Rodrigo alegremente; nos vemos dentro de diez años para celebrar.*

*Una tarde, cuando yo estaba lejos de toda acción política, me llamaron por teléfono. Era Rodrigo.*

*"Enrico, te llamo para brindar", me dijo con una alegría que le adivinaba a través de su conocida expresión; "¿sabés qué día es hoy?"*

*"Pues no", le respondí un poco desconcertado.*

*- "Hoy es el gran día, agregó, se han vencido los diez años, está en marcha la universalización de los seguros y tengo una copa en mi mano."*

*- "Espera un momento", le respondí, y corri a llenar una copa con vino. Volví al teléfono y le dije: "ya tengo mi copa aquí".*

*- "Por Costa Rica", saludó Rodrigo.*

*- "Por Costa Rica", repetí con emoción."*

## LA OPOSICION A LA UNIVERSALIZACION O LOS NOSTALGICOS DEL LUCRO

La aprobación de la reforma constitucional significó un paso determinante en la universalización de la Seguridad Social costarricense; sin embargo, la tarea de hacer realidad ese principio no fue nada sencilla; más bien su adopción significó el inicio de otra etapa de la lucha, en la cual siempre destacó Rodrigo Fournier.

En la primera ocasión significativa después de haberse aprobado la reforma constitucional, es decir, cuando en octubre de 1961 se discutió el proyecto de presupuesto general de la CCSS para el año siguiente, el cual alcanzaba la "astronómica suma de ₡72 millones", de nuevo se levantaron las voces de la oposición.

En esa oportunidad, por ejemplo, en el seno de la Junta Directiva, el Dr. Fernando Trejos Escalante, destacado representante de los sectores profesionales, expresó lo que era el pensamiento de la gran mayoría de los médicos, incluso de algunos involucrados directamente en los servicios de la Caja.

Aunque sus observaciones se fundamentaban generalmente en argumentos de contenido económico, en el fondo cuestionaban la esencia misma de la Seguridad Social, su concepción y la forma en que se estaba orientando hacia la universalización. Ese tipo de argumentaciones alimentaba el pesimismo de los escépticos y fortalecía las posiciones de los adversarios.

Señalaba, por ejemplo, que al aprobarse un presupuesto de más de ₡70 millones, debía pensarse...

*"si la inversión de suma tan cuantiosa se está haciendo en la mejor forma y si está acorde con lo que el país necesita en materia de Seguro Social. Asimismo, si Costa Rica está en condiciones de financiar en el futuro la aplicación de la Seguridad Social con la orientación que lleva." (Acta N°2678, octubre 21, 1961, art.2°)*

Aceptaba como positivo el hecho de que, para hacer efectivo el pago de la cuota estatal, se fijara en la Constitución Política rentas propias, como eran las derivadas del impuesto a los cigarrillos.

*"No obstante esto, el crecimiento de la Caja ha sido tan vertiginoso, que a pesar de la renta de los cigarrillos, la cuota estatal vuelve a tener un déficit de varios millones de colones al finalizar el año de 1961. Se piensa ahora, para corregir ese nuevo déficit, traspasar una nueva renta, que puede ser, por ejemplo, la del impuesto de la cerveza. Pero a su vez, la renta del impuesto de la cerveza llegará a ser insuficiente en el transcurso de un par de años y deberá por lo tanto buscarse otra. Y así tendremos que continuar..."*

*"Antes de seguir sustrayéndole al Estado cada día más rentas, creo preferible que estudiemos serenamente si el país, desde el punto de vista económico, está en condiciones de hacer frente a gastos tan cuantiosos o si, por el contrario, debe buscarse una financiación más adecuada." (id.)*

Y concluía:

*"En lo personal, así como creo en la utilidad indudable del desarrollo de la Seguridad Social para resolver una serie de problemas sociales de países económicamente débiles como el nuestro, también creo que esa Seguridad Social debe responder a la realidad económica que se vive. De lo contrario, puede llegar a producirse un perjuicio más grande que el beneficio que se pretende obtener.*

*"Es conveniente tener en mente además, que la Caja Costarricense de Seguro Social, tal y como está concebida*

*hoy en día, representa únicamente la parte de la Seguridad Social de la clase laboral que cuenta con un patrón permanente y que por lo tanto, el Estado debe invertir muchas otras sumas en el resto de la Seguridad Social."(id.)*

En otras palabras, Costa Rica no contaba con los fondos necesarios para una Seguridad Social universal, el camino emprendido terminaría por causar problemas más graves que el de la salud nacional, que el sistema adoptado era privilegio de los asalariados y que, como corolario, debía continuarse en la situación hasta entonces observada.

Con el paso de los meses, la oposición fue más definida. Así, con ocasión de discutirse el presupuesto de 1963, el Dr. Trejos Escalante, en carta remitida desde Washington, a donde se había trasladado de urgencia por asuntos personales, decía lo siguiente:

*"No puedo en esta oportunidad dejar de insistir en mi preocupación, que ya ustedes conocen, por haberme referido a ella en muchas oportunidades. Se trata del tipo de Seguro Social que existe en Costa Rica.*

*"Mi preocupación se debe, fundamentalmente, al hecho de que nuestro Seguro Social brinda una protección costeadada por toda la colectividad, para beneficio exclusivo de un grupo privilegiado de trabajadores, sin que haya posibilidad, o por lo menos ésta es muy difícil, de llegar a proteger a toda la masa trabajadora y a todos los que necesitan de la ayuda solidaria de la Seguridad Social.*

*"Deseo referirme a este asunto una vez más, por cuanto el informe presentado por el señor Jefe del Departamento Actuarial, sobre la situación económica del Régimen de Enfermedad y Maternidad, confirma mi inquietud en el sentido de que por el camino que sigue la Caja, no se podrá universalizar el Seguro Social, ni menos aún proteger a toda la población." (Acta N°2851, septiembre 25, de 1962; art.14)*

Se trataba de un razonamiento que alimentaba a los espíritus pesimistas, en nombre del optimismo, y que era compartido por un grupo importante de personas, algunas por consi-

derar que realmente Costa Rica carecía de los medios económicos y de los recursos humanos indispensables, y otras porque ello correspondía con los intereses establecidos, principalmente de un sector profesional.

*"El informe del Actuario Brenes revela muy claramente que el costo del Seguro de Enfermedad con protección familiar, como debe ser este seguro, es mucho más elevado que los ingresos que producen las cotizaciones. Ese déficit, que representa un cuatro por ciento de los salarios, por más que puede reducirse un poco cuando el número de asegurados sea mayor y cuando se introduzcan algunas economías, es mi impresión que jamás llegarán a desaparecer. Sólo podría lograrse aumentando las cuotas, lo cual no parece lógico en un país que necesita desarrollarse económicamente, máxime si consideramos que la tasa de cotizaciones que tenemos es de las más altas de la América Latina." (id.)*

En cuanto, al otro seguro administrado por la CCSS, el de Invalidez, Vejez y Muerte...

*"también produce intranquilidad, ya que nuestros actuarios han recomendado la elevación periódica de las cuotas, aconsejando que la primera se hiciera desde 1960, lo cual no se ha podido cumplir por la situación económica que vive el país." (id.)*

El otro aspecto, el proceso de extensión tampoco tenía mayores posibilidades, en opinión del Dr. Trejos Escalante, el representante de los médicos en la Junta Directiva:

*"La perspectiva futura del estado financiero de la Institución es todavía más grave, ya que como se sabe, las extensiones, que hasta el momento ha hecho el Seguro Social han ido, en su mayoría a las zonas de más auge económico, donde se devengan salarios más altos y los problemas sociales son menores. Las que faltan realizar, especialmente las extensiones a las zonas más pobres de la provincia de San José, agravarán irremediablemente esta situación." (id.)*



FOTO N°25.- En el marco de las buenas relaciones con el sector laboral de la Institución, el Gerente Lic. Fournier firmó un convenio de cooperación con la Asociación de Empleados del Seguro Social (AESS), cuyo Presidente, Sr. José Daniel Vindas, compareció en el acto.

En el caso de los trabajadores sin patrono, a quienes es difícil determinar la renta susceptible de cotización, por ese hecho estaban en desventaja:

*"Más difícil será aún proteger a los trabajadores independientes y a los trabajadores ocasionales, porque no se puede obtener el importe de la cuota patronal, especialmente en momentos en que la cuota estatal representa ya una deuda de ¢15 millones, que no se sabe cómo va a cubrirse y que tiende a aumentar en el futuro, debido a la situación del fisco.*

*"No creo que la redistribución de cargas solucione este problema. La realidad es que las conquistas sociales se pagan, en un sistema o en otro, por lo que representan el ingreso nacional bruto y es éste el que, en ese caso, resulta insuficiente. El recargar la cuota patronal nada resuelve y en cambio dificulta más el llevar la protección a los trabajadores que no tienen patrón." (id)*

En resumen, el Dr. Trejos E. proponía la búsqueda de una forma distinta de financiación, es decir, de un sistema diferente, incluida la posibilidad del cobro de los servicios:

*"Por haber previsto esta desfinanciación es que he venido insistiendo en la necesidad de estudiar un sistema de Seguridad Social que esté acorde con la situación económica y con la situación social del país, con el objeto de brindar una protección, tal vez menor, pero más efectiva y para un mayor número de habitantes. (Acta N°2851, septiembre 25, 1962, art.14)*

Ante este tipo de razonamientos, la voz de Rodrigo Fournier siempre respondió con firmeza y con seguridad, lo cual, si se piensa en las condiciones en que se encontraba Costa Rica en 1962, se comprenderá más justamente el mérito de esas posiciones optimistas e ineludibles.

En respuesta a la posición del profesional en medicina, miembro de la Junta Directiva, el Gerente Rodrigo Fournier sostuvo:

*"El Dr. Trejos tiene una concepción ideal del Seguro Social, pero frente a esa concepción se ha demostrado que lo único factible de realizar en Costa Rica en el campo*

*de la Seguridad Social es lo que precisamente hace la Caja Costarricense de Seguro Social." (Acta N°2851, septiembre 25, 1962; art.14)*

Acerca del concepto de privilegio que se le pretendía dar a la cobertura de la Seguridad Social, decía:

*"Insiste el Dr. Trejos en que protegemos a una clase privilegiada en salarios, pero no veo cuál puede ser el privilegio de personas que ganan menos de mil colones, la mayoría obreros de fábricas y del campo." (id.)*

El déficit anunciado o previsto en los estudios actuariales aún se podía prevenir:

*"Con respecto al estudio que presentó en sesiones pasadas el actuario Lic. Brenes sobre un posible déficit de los recursos en relación con el costo de la protección familiar, considera que dicho estudio está concebido como una proyección de los costos actuales hacia el futuro y no como la demostración de un déficit actual. Por lo tanto, tal situación puede ser corregida en un monto apreciable.*

*"Si fuera necesario, elevar cuotas para universalizar el Seguro Familiar, esto sería en un porcentaje pequeño y no existen estudios ni bases de información económica suficientes para afirmar que el costo del Seguro de Enfermedad es una carga insoportable para la economía del país. "Queda también el expediente de eliminar o variar el tope de cotización." (id.)*

La pretensión de algunos profesionales, de ofrecer en el Seguro solamente una cobertura básica y dejar a la libre competencia profesional la medicina más elevada o más cara, también era insostenible a los ojos de los devotos de la Seguridad Social:

*"Tampoco tiene fundamento la afirmación de que una protección mínima generalizada fuera del marco del sistema de Seguro Social, pueda ser más barata y realizable en el momento actual.*

*"Se hace referencia a una protección mínima, que incluso implica un claro retroceso en las actividades del Se-*

*guro Social y en general de la prestación médica a cargo del Estado." (id.)*

En resumen, no podía aceptarse ni el menor retroceso, porque ello podría afectar la existencia misma de la Seguridad Social costarricense.

El Dr. Alfonso Carro recuerda otras experiencias de aquella oposición, la cual se registró incluso en las estructuras administrativas de la Institución, las cuales reflejaban inseguridad y vacilación en el futuro de la empresa. Aunque en general,

*"... hubo apoyo en una serie de funcionarios que jugaron un papel muy importante. Algunas veces nos distanciamos, tuvimos divergencia de criterio... consideraron -lo dijeron así en corrillos- que estábamos quebrando el Seguro Social al meter esos cien mil hijos y esposas de trabajadores del Area Metropolitana.*

*"Sólo nosotros estábamos conscientes de que nos habíamos preparado para eso, pero era la extensión del Seguro más fuerte que se había hecho hasta el momento y con un pequeño aumento en la cuota del trabajador y del patrono se podía prever, sin ánimo de ser profeta, los alcances a determinado plazo." (Entrevista)*

## PROYECCION INTERNACIONAL: COMPARTIENDO LOS BENEFICIOS

Otro campo en que Rodrigo Fournier Guevara dejó su huella personal durante su primera gerencia, en cuanto a aporte doctrinario, competencia profesional y calidad humana, fue el de las relaciones internacionales, entendiendo por éstas las actividades que desplegó en organismos multiestales, y en los eventos y reuniones bilaterales o subregionales a que asistió en representación de la CCSS.

Numerosas fueron esas actividades internacionales en que participó, y muy importante la contribución que dio a la teoría de la Seguridad Social, lo cual culminó con su ascenso a la Presidencia del Centro Interamericano de Estudios sobre Seguridad Social (CIESS), en México, a donde se trasladó para trabajar, luego de interponer su renuncia a la Gerencia de la CCSS, en 1966.

Sobresalieron en esa labor los lazos de amistad que estableció con la Seguridad Social mexicana, relación que fue fructífera en muchos sentidos, y que se vio favorecida por el hecho de que el Lic. Fournier había estudiado medicina en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), donde tuvo como compañeros a varias personalidades que más tarde llegaron a ser altos funcionarios de la Seguridad Social de aquel país.

También fueron muy importantes sus intervenciones en seminarios y congresos de la especialidad, en los cuales pudo

proyectar los avances de la Seguridad Social costarricense, y ayudar a países hermanos en la construcción de sus propios sistemas, al mismo tiempo que le permitió conocer otras experiencias y obtener de ellas el mejor provecho.

### **El Congreso de Riesgos Profesionales**

En diciembre de 1963, por invitación del Dr. Novelo, del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Rodrigo Fournier asistió, en compañía del Ministro de Trabajo y Presidente de la Junta Directiva de la Caja, Lic. Alfonso Carro, al Congreso sobre Riesgos Profesionales, que tuvo lugar en México. El mismo viaje se hizo coincidir con una gira de observación.

El propósito fundamental de la gira fue el de conocer el funcionamiento de los servicios sociales en los centros de atención médica del IMSS, en el Distrito Federal y en otras localidades de la República Mexicana.

Además, como la convocatoria de la Conferencia era muy amplia, los delegados costarricense tuvieron la oportunidad de entablar o estrechar relaciones con otros dirigentes regionales de la Seguridad Social, como el Director del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, el Ministro de Trabajo de Nicaragua, el Subdirector del Instituto Salvadoreño de Seguridad Social, el Director General del Seguro Social de Venezuela y miembros de la Junta Directiva de la Caja del Seguro Social de Panamá, pues solamente faltó la representación de Honduras.

Una muy positiva impresión causaron en el Gerente de la CCSS, los adelantos del Seguro Social del país del norte, en especial, lo referente a prestaciones sociales, pues ese aspecto aún no se había planteado sistemáticamente en la concepción costarricense. Al respecto dijo que...

*"Las prestaciones sociales que da el Instituto Mexicano del Seguro Social son muy interesantes... tuve oportunidad de visitar tres grandes unidades médicas: Morelos, Ciudad Independencia y Cuautémoc.*

*"La más interesante es la de Morelos, porque comprende una zona de atracción con un plan de viviendas, por lo que se asemeja a lo que la Caja podría hacer en ese campo.*

*"Los servicios sociales son muy amplios, que comprenden instalaciones deportivas y culturales donde se ense-*



FOTO N°26.- Don Rodrigo Fournier pronuncia el discurso de estilo en la clausura de la XIII Reunión del Comité Permanente Interamericano de Seguridad Social (CPISS), en abril de 1966, en San José. En la mesa principal se encuentran el Ministro de Trabajo y Presidente de la Junta Directiva, Dr. Alfonso Carro, y el Presidente del Instituto Mexicano del Seguro Social, Dr. Ignacio Morones Prieto.

*ña canto, danza, teatro y educación cívica; instalaciones de enseñanza vocacional con talleres y artesanía, casas de las aseguradoras donde se practica la cultura doméstica y estética, y unidades donde se cumple el servicio militar obligatorio (en tareas de Seguridad Social).*

*"Los teatros instalados prestan servicios y son utilizados por las Escuelas ubicadas en el área de atracción de la Unidad Médica... la Unidad Morelos es algo alegre, que logra penetrar en la población que sirve y que llega a emocionar por el uso natural que hace la comunidad, con gran sentido cívico, de los servicios sociales que comprende.*

*"La Unidad Independencia, que tiene una unidad vecinal de viviendas, que ha permitido una educación comunal muy amplia, al extremo de que en un plazo de dos años no se ha cometido un sólo delito. En estas viviendas conviven gente de clase media con obreros, sin diferencias de ninguna clase.*

*"En la Unidad Cuautémoc impresiona la belleza de su arquitectura. Es una unidad muy grande en que se ha absorbido la experiencia de otras instalaciones.*

*"Como un alarde de lo que se puede hacer en trabajo comunal, tuvimos oportunidad de ver la representación de una obra clásica de teatro griego, Los Persas, para un público de obreros, que reaccionó dando muestras de cultura." (Acta N°3093, diciembre 17, de 1963, art.5°)*

Las experiencias del Seguro Social mexicano le impresionaron positivamente, de manera que a la vez que aportó en las reuniones del Seminario, también aprehendió interesantes ideas que casi inmediatamente pondría al servicio del desarrollo de la Seguridad Social costarricense. Desde aquella ocasión ofreció formular el plan correspondiente...

*"Para proponer lo que se podría hacer en Costa Rica en este campo... (pues) estos programas de Servicios Sociales ayudan eficazmente a la prestación médica, ya que tienden a educar a los asegurados. Por otra parte, logran integrar a la Institución con la comunidad a la que sirve, creando un ligamen de simpatía y de buena acogida al Seguro Social."*

Aclaró, sin embargo, que en los planes de prestaciones sociales que propondría oportunamente, habría de seguirse un modelo apegado a las condiciones, las tradiciones y los recursos costarricenses, ya que, "por supuesto no se podrán realizar calcando lo que ha hecho México", sino mediante una adecuación al medio y a los recursos propios.

Más tarde, teniendo en cuenta aquellas observaciones, e impulsado por sus inveteradas inquietudes humanísticas y sociales, las que compartía con sus más cercanos colaboradores, especialmente con la Secretaria de la Junta Directiva, la escritora Carmen Naranjo, Rodrigo Fournier plantearía un programa de desarrollo de unidades culturales y, más ampliamente, de prestaciones sociales, los que, según él mismo conceptuaba, "son parte de un adecuado tratamiento para la salud y el bienestar de los usuarios de la Seguridad Social."

Tan pronto como el 28 de julio de 1964, la CCSS declaró formal y públicamente el inicio a su programa de prestaciones sociales, durante una velada que tuvo lugar en la Escuela "Omar Dengo", en la que, además, se rindió homenaje al maestro Ismael Cortés, como autor de la Marcha del Seguro Social.

De la visita a México también le impresionó positivamente a Rodrigo Fournier, el desarrollo de varias unidades de la Seguridad Social en zonas rurales de aquella nación. Ahí pudo apreciar...

*"el desarrollo de los servicios sociales en un área rural, concretamente en la zona cañera, donde recientemente se incluyeron en el Seguro Social a 650 mil trabajadores, que tenían sus servicios médicos propios. Aquí el IMSS construyó aproximadamente 80 unidades médicas, del tipo de pequeños dispensarios que cuentan con camas de hospitalización. Cada una de estas instalaciones tiene talleres, casas de asegurados, teatro y otros servicios sociales.*

*"Tuvieron oportunidad de ver en las tardes a los pobladores haciendo uso de esas instalaciones. El grupo de unidades del Estado de Morelos están referidas a un Hospital Base de 80 camas, muy moderno, con salas para tres enfermos en cada una. A la par de este hospital están las instalaciones del Servicio Social, pero más amplias." (Acta N°3093, diciembre 17, 1963. art.5°)*

De la misma visita obtuvieron una importante promesa de ayuda en cuanto a formación de personal para la Seguridad Social costarricense:

*"Tuvieron oportunidad de conversar con el Lic. Coquet y con el Dr. Novelo sobre posibilidad de obtener becas para médicos, que se entrenaran y especializaran en los centros de enseñanza médica que tiene el IMSS. "No tuvieron necesidad de explicar la solicitud formulada, ya que acogieron ampliamente la misma, manifestando que estarían en la mejor disposición de brindarnos esa ayuda, solicitando únicamente que se concretaran nuestras necesidades.*

*"Por eso... dentro del plan de becas que se presentará a conocimiento de la Junta Directiva se ha incluido esa posibilidad. Además, sugiere que el Dr. Aguilar Bonilla haga un viaje a México, para que realice un estudio de nuestras necesidades y las facilidades que tendremos en ese país para satisfacerlas." (id.)*

De aquella visita al país del norte, Rodrigo Fournier guardó un interesante recuerdo, como fue que,

*"tuvieron oportunidad, también en el Instituto de Oncología, de ver todos los equipos modernos con que cuentan para el tratamiento del cáncer, que fueron enseñados y explicados por el Dr. Claudio Guevara Barahona, médico de la Caja que está estudiando en ese país."*

Como una apreciación general, la visita a los servicios y a las instalaciones de la Seguridad Social mexicana, lo mismo que los intercambios con numerosas autoridades del ramo fueron especialmente fructíferas. Le pareció...

*"el viaje como una oportunidad de adquirir una rica experiencia en lo personal, que permitió en lo que se refiere a la Caja estrechar más las relaciones amplias, sinceras y cordiales con el Instituto Mexicano del Seguro Social, que tantas ayuda ha prestado a la Institución y que también muy buenas perspectivas para lograr el adiestramiento de nuestro personal administrativo y médico... tanto el Lic, Coquet, como el Dr. Arroba y el Sr. Wildmann,*

*tiene la impresión de que Costa Rica representa un ejemplo del desarrollo del Seguro Social." (Acta N°3093, diciembre 17, 1963, art.5°)*

Esos proyectos de ayuda se concretaron poco tiempo después. Por su parte, el Lic. Carro expresó la forma amplia y generosa con que fueron tratados en México, donde...

*"la delegación de Costa Rica recibió una atención preferencial a las demás delegaciones... este hecho los obliga en lo personal, pero también es evidencia de la cordialidad y generosidad del Instituto Mexicano del Seguro Social para con la Caja." (id.)*

De esa fructífera gira, solamente quedó una valiosa aspiración no cumplida: Rodrigo Fournier llevaba la especial misión de encontrar al notable escultor costarricense mexicano radicado en aquel país, Paco Zúñiga, a quien la Institución había dispuesto encomendarle la escultura de la maternidad, símbolo de la Seguridad Social costarricense.

Fue hasta una oportunidad posterior cuando esta misión tuvo éxito, el artista aceptó el reto y la CCSS pudo disponer de una obra excelsa que dio motivo también para el emblema institucional. En la actualidad, la escultura de Paco Zúñiga se encuentra en el jardín exterior del Hospital Materno Infantil Carit.

En abril del año siguiente, en el marco de los programas de cooperación, la entonces Secretaria de la Junta Directiva, la escritora Carmen Naranjo Coto, viajó a México, con el objeto de seguir un curso de adiestramiento técnico en racionalización de sistemas y métodos administrativos, en el Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social. (Acta N°3141, abril 3, 1964, art.4°)

### **Reunión de Ministros de Trabajo de C.A.**

A principios de 1964, la Junta Directiva acordó nombrar a los Licenciados Alfonso Carro Zúñiga y Rodrigo Fournier Guevara, como representantes de la CCSS ante la Reunión de Ministros de Trabajo de Centro América, que habría de celebrarse en El Salvador, del 20 al 24 de abril. (Acta N°3145, abril 14, 1964, art.10)

A fines de ese mismo mes, el Lic. Fournier rindió su informe ante la Junta Directiva, acerca de la trascendental actividad desplegada en aquel evento. (Acta N°3150, abril 28, 1964, art. 12)

La reunión se celebró en las oficinas de la Organización de Estados Centroamericanos (ODECA), en San Salvador, y a ella concurren los Ministros de Trabajo de Centro América. Tuvo como objetivo principal buscar una solución justa a los problemas comunes de los sectores laborales del Istmo y sentar las bases mínimas de seguridad social que requieren los trabajadores centroamericanos.

Los ministros del área dispusieron que fuera Costa Rica la sede de las comisiones técnicas regionales creadas por la misma Reunión, en consideración del alto desarrollo de la Seguridad Social alcanzado en este país.

La reunión de San Salvador se ocupó de discutir un plan de desarrollo nacional y regional de actividades en los campos laboral y social; unificar criterios sobre la posición de Centro América en la 48ª Reunión de la OIT, que estaba próxima a celebrarse en Ginebra; la posible uniformación de leyes laborales, sistemas de Seguridad Social y salarios mínimos; el eventual establecimiento en Centro América de estándares de trabajo mínimo; la libre movilidad de mano de obra en el Istmo, y la planificación de recursos humanos a nivel mínimo. La agenda no podía ser más ambiciosa.

Como culminación de aquella reunión se adoptó una declaración de principios básicos, que fue la pauta para el desarrollo de las relaciones centroamericanas en materia de Seguridad Social, durante el período inmediatamente siguiente.

Dichos principios quedaron establecidos en el texto de la Declaración, de la cual se reproducen algunos de sus párrafos, y cuya redacción original se debe a Rodrigo Fournier:

*""LA PRIMERA REUNION DE MINISTROS DE TRABAJO,*

*CONSIDERANDO:*

*Que el desarrollo económico de los países centroamericanos debe tener como justificación histórica y humana el mejoramiento de las condiciones de vida de nuestros pueblos y la protección de los trabajadores contra los infortunos sociales.*

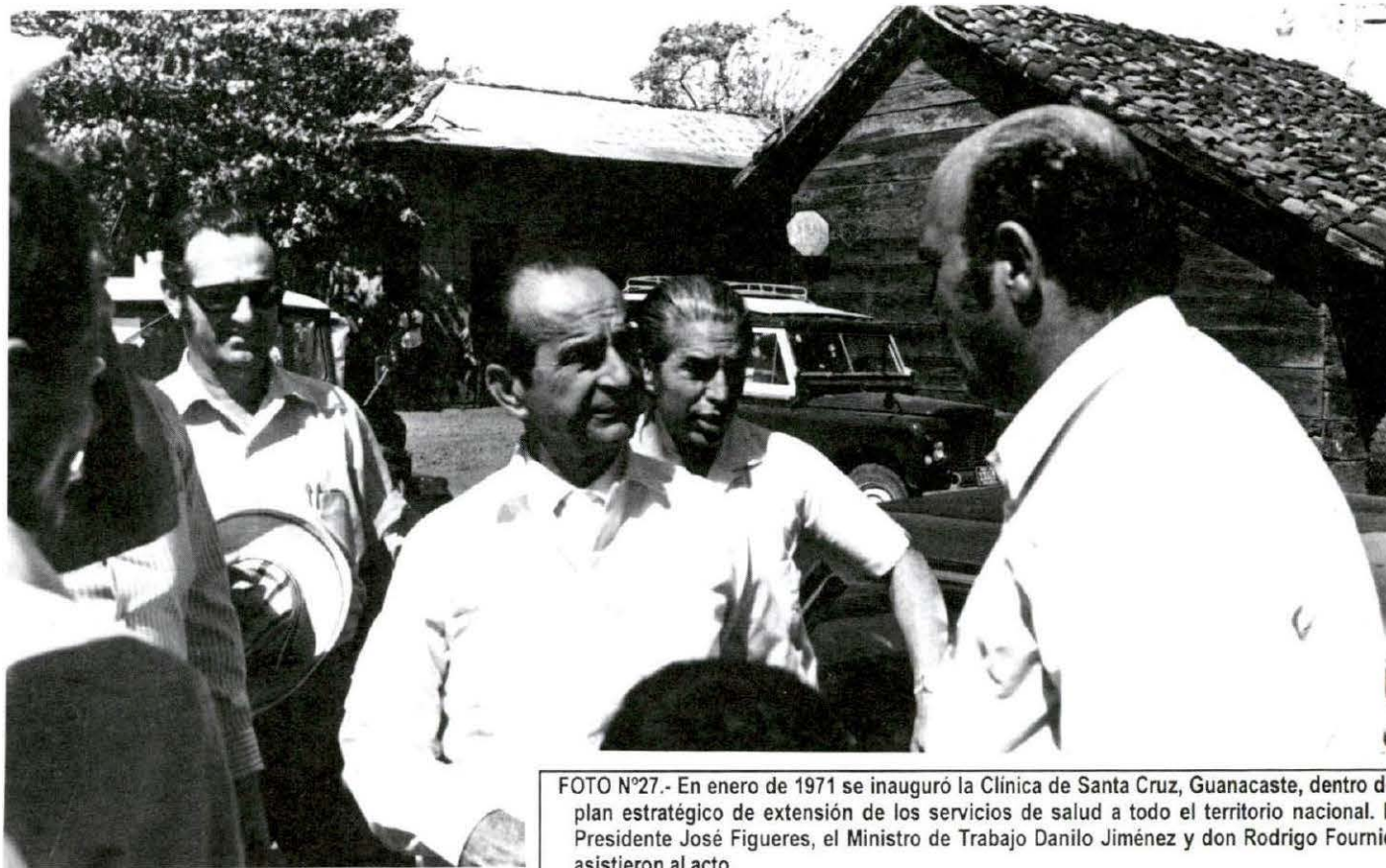


FOTO N°27.- En enero de 1971 se inauguró la Clínica de Santa Cruz, Guanacaste, dentro del plan estratégico de extensión de los servicios de salud a todo el territorio nacional. El Presidente José Figueres, el Ministro de Trabajo Danilo Jiménez y don Rodrigo Fournier asistieron al acto.

*Que los principios de equidad y buena fe en las relaciones comerciales, que son el fundamento de la estructura del Mercado Común Centroamericano, demandan una justa equiparación de las cargas sociales del país por la incidencia de estas últimas en los costos de producción.*

*Que es función específica de los Estados procurar el bienestar general de todos los ciudadanos y la Seguridad Social es el mejor instrumento de que disponen los Estados para lograr ese bienestar general, mediante la prevención y control de los riesgos comunes de la vida y la cobertura de las necesidades cuya satisfacción vital para cada ciudadano es al mismo tiempo esencial para la estructura de la colectividad.*

*Que los riesgos que asechan a los trabajadores tienen enorme trascendencia social y económica, pues el asalariado debe afrontar con su salario las consecuencias económicas derivadas de los siniestros, disminuyendo su poder adquisitivo hasta colocarlo en situación de infra-consumo con grandes privaciones para él y para sus económicamente dependientes.*

*Que la salud de los trabajadores es un bien tan precioso para la colectividad, que su defensa y mantenimiento debe merecer atención preferente de los Estados y que esta atención la prestan a través de la Seguridad Social, quien provee a los ciudadanos, no como una dádiva sino como un derecho, de los medios de protección y defensa de su salud y del ingreso destinado a sustituir el proveniente del trabajo en caso de que desaparezca éste por la presencia de un estado de incapacidad por el acaecimiento de un riesgo.*

*Que los sistemas de Seguridad Social de los países centroamericanos deben tender hacia una nivelación, sobre bases mínimas y en forma gradual y progresiva, de sus programas de protección, de su campo de aplicación, de su terminología y de sus procedimientos técnicos y administrativos, con miras a una efectiva integración social y complementaria de la integración económica en práctica y desarrollo.*

**POR TANTO RECOMIENDA:**

*Primero: Que los sistemas de Seguridad Social constituyan en los países centroamericanos elemento de primer orden en su política social y económica y se les preste el más decidido apoyo moral y material para la realización de sus elevados y nobles objetivos.*

*Segundo: Que la Secretaría General de la ODECA realice dentro de un plazo no mayor de seis meses, un estudio comparativo de la legislación de Seguridad Social en los países centroamericanos a fin de establecer diferencias y forma de superarlas.*

*Tercero: Que las instituciones de Seguridad Social centroamericanas en una primera etapa y con el apoyo decidido de los respectivos Gobiernos, procedan en el menor tiempo posible al desarrollo de las siguientes acciones:*

- a) Uniformar programas de protección, básicamente para los siguientes riesgos: enfermedad común, maternidad, riesgos profesionales (accidentes de trabajo y enfermedades profesionales), Invalidez, Vejez y Muerte.*
- b) Uniformar sistemas y procedimientos para el otorgamiento de las prestaciones en especie o en servicio.*
- c) Extender gradual y progresivamente los beneficios de la Seguridad Social a todo el territorio nacional y a todas las categorías de trabajadores.*
- d) Uniformar subsidios por incapacidad temporal, y*
- e) Uniformar terminología de Seguridad Social*

*Cuarto: Que se celebren reuniones de Directores y Gerentes de las Instituciones de Seguridad Social centroamericana para coordinar actividades en la realización de los puntos contenidos en la presente recomendación.*

En estos puntos, Rodrigo Fournier puso especial interés, al grado de que el texto original fue redactado por él, con la colaboración del Dr. Asturias Valenzuela, de Guatemala.

La eficacia exacta de las anteriores recomendaciones resulta de difícil evaluación, pero sin lugar a dudas se le concedió tanta importancia al documento, que fue reconocido como la guía para el desarrollo de la Seguridad Social en los países de la región. (Acta N°3150, abril 28, 1968; art.12)

En el mismo encuentro también fue aprobada una recomendación que, de acuerdo con una propuesta de los representantes de Honduras, creó dos Comisiones Técnicas Regionales, una encargada de asuntos laborales y otra de los aspectos de Seguridad Social, a fin de contar con el mecanismo necesario que llevaran a efecto los acuerdos y las resoluciones adoptados en la Reunión, la cual, al mismo tiempo, propuso que Costa Rica fuera la sede de las mencionadas Comisiones.

Continuaba la resolución:

*"Tomando en cuenta que se hace necesario contar con el mecanismo que lleve a efecto los acuerdos y resoluciones adoptadas por la Reunión, ya que de otra manera se corre el peligro de que éstas no se traduzcan en realidad, el Pleno emitió las siguientes Resoluciones:*

- 1. Crear el Consejo de Trabajo y Previsión Social, integrado por los Ministros de Trabajo de Centroamérica, o sus representantes.*
- 2. Tendrá la función principal de orientar y coordinar la política laboral y social de los Estados Miembros de la ODECA.*
- 3. Los Gerentes o Directores Generales legales de las Instituciones de Seguridad Social formarán parte de este Consejo en carácter de Asesores para los efectos de conocer de los asuntos de Seguridad Social.*
- 4. Encárgale a la Secretaría General de la ODECA para que haga los trámites pertinentes, de manera que este Consejo de Trabajo y Previsión Social forme parte de la Organización de Estados Centroamericanos, como Órgano Subsidiario, de acuerdo con las normas que rigen la Institución y que en cumplimiento de sus funciones, actúe siempre en forma coordinada con los demás organismos encargados de otros aspectos de la integración centroamericana, a fin de coadyuvar en el perfeccionamiento de la misma.*

#### CONSIDERANDO

*Que las Resoluciones y Acuerdos que han sido adoptados y que en lo sucesivo se adopten, no podrán realizarse si no se cuentan con cuerpos técnicos permanentes encargados de estudiar, investigar y planificar los programas de acción, a fin de orientar su desarrollo.*



FOTO N°28.- El Presidente José Figueres durante el acto inaugural de la Clínica de Santa Cruz, acompañado por el Ministro de Trabajo Danilo Jiménez y el Gerente Rodrigo Fournier. También los periodistas Eduardo Castro y Bosco Valverde, en función profesional.

### RESUELVE

1. *Crear dos Comisiones Técnicas Regionales, una encargada de asuntos laborales y otra de los aspectos de Seguridad Social.*
2. *Las Comisiones son órganos técnicos del Consejo de Trabajo y Previsión Social de Ministros de Trabajo de Centro América, para el estudio e investigación de los problemas laborales y de Seguridad Social de los Estados Miembros.*
3. *Cada Comisión se integrará con Delegados nombrados y pagados por los respectivos países. Los de la Comisión de asuntos laborales por los Ministerios de Trabajo y los de la Comisión de asuntos de Seguridad Social por las Instituciones de Seguridad Social.*
4. *La Secretaría General de la ODECA, de acuerdo con dichas Comisiones, queda encargada de elaborar los planes de trabajo de las mismas los que serán sometidos a la consideración de los Ministerios de Trabajo y de las instituciones de Seguridad Social de Centroamérica para su aprobación.*

Como conclusión general acerca de la reunión de San Salvador, Rodrigo Fournier se mostró optimista por las proyecciones del evento, en el cual él había ejercido una influencia determinante y muy positiva, contribuyendo de esa manera a la superación de los sistemas de la Seguridad Social de la región centroamericana.

La reunión demostró además, que las señales observadas marchaban hacia una ampliación y profundización del Seguro Social en toda el área, y era de esperarse que a partir de entonces se extendiera progresivamente en cada país.

Consideró de suma importancia que Costa Rica fuera sede de las Comisiones Técnicas Regionales, a fin de colaborar y asegurar que los principios y propósitos de la declaración se llevaran a la realidad.

Este punto habría de adquirir su verdadera trascendencia durante el desarrollo del proceso de integración centroamericana, pues la reunión demostró prácticamente las diferencias marcadas en la situación de los trabajadores de los distintos países de Centro América, y de los regímenes de Seguridad Social que los protegen.

Desde entonces quedó claro que para Costa Rica resultaba indispensable lograr que se equipararan en el área, los salarios y los derechos, lo mismo que las prestaciones y los seguros, pues de otra manera este país estaría en desventaja dentro de la integración económica regional, ya que la mano de obra en las otras naciones era más barata y menos protegida, por lo que podían ofrecer sus productos a más bajos precios, lo que constituiría una especie de competencia desleal.

En este sentido, incluso por el interés económico que demanda un desarrollo equilibrado, Costa Rica estaba y está en la necesidad de proyectar su sistema de Seguridad Social lo que, en este campo, la convierte en un factor regional positivo. Don Rodrigo Fournier fue consciente de esta situación.

Muchas de las anteriores recomendaciones sobre equiparación de derechos y prestaciones fueron aceptadas, y se promovieron activamente mientras duró el proceso regional de integración, lo que constituyó una benéfica influencia de la Seguridad Social costarricense en la promoción del desarrollo social de los restantes países del Istmo.

## **La Reunión del CPISS Y DE LA CISS**

La X Reunión del Comité Permanente Interamericano de Seguridad Social (CPISS) y la VII Asamblea General de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS), se convocaron para celebrarse en Asunción, Paraguay, a partir del 25 de mayo de esa año 1964.

Durante su permanencia en México, a propósito del seminario sobre riesgos profesionales, en diciembre de 1963, el Lic. Rodrigo Fournier había participado en la reunión encargada de preparar la agenda para la Asamblea de la CISS. En esa agenda, según lo resgistra el informe correspondiente, se incluyó...

*"el análisis de la técnica de la extensión del Seguro Social a los medios rurales, en que se habló de la conveniencia de que los representantes de Costa Rica presentaran estudios sobre este tema, por la experiencia y buenos resultados que ha logrado nuestro país en ese campo.*

*"También se incluyó el análisis de la extensión del Seguro Social a otros tipos de trabajadores, tales como los*

*independientes y los servidores domésticos, campo en que ya nuestro país tiene una pequeña experiencia.*

*"Acercas de este punto, señala que existe un criterio muy positivo, por el interés de incluir al mayor número posible de trabajadores en el Seguro Social, como necesidad evidente para su expansión.*

*"Por eso el Lic. Coquet solicitó al Secretario General de la AISS que el trabajo que se aportara no fuera meramente expositivo, sino que contuviera las normas necesarias para lograr la contribución de estos trabajadores, que es el punto difícil.*

*"También se va a tratar en la reunión, la inclusión de los Servicios Sociales dentro de las prestaciones del Seguro Social, lo que ha producido muchas discusiones, pues indiscutiblemente es una tesis revolucionaria.*

*"Se ha encargado al economista Víctor Urquidi un estudio acerca de la influencia del Seguro Social frente al desarrollo económico, que también se conocerá en esa reunión.*

*"Por último señala que en Asunción se discutirá la tesis de que la solución al problema de salud debe encontrarse a través del Seguro Social, para enfrentarla a la idea doctrinaria de la Unión Panamericana."*

Ambas reuniones adquirieron mucha importancia, sobre todo la del Comité Permanente Interamericano de Seguridad Social (CPISS), pues en ella se esperaba que se discutiera, y de ser posible se adoptara, una política general que pudiera ser asumida por todos los países del Continente, en materia de Seguridad Social.

Ante ello, el mismo Presidente de los Estados Unidos Mexicanos, Adolfo López Mateos, había intercedido ante el Presidente de Costa Rica, Francisco Orlich, a fin de que el gobierno costarricense, juntamente con el de México, encabezaran la lucha por diseñar una posición conjunta, en relación con el CPISS, y con la política general que debería adoptar el Continente Americano en materia de Seguridad Social.

Tales objetivos se cumplieron ampliamente, lo que constituyó un paso decisivo en el avance de la Seguridad Social en todo el Continente. En esta tarea fue especialmente sobresaliente



FOTO N°29.- Durante la inauguración de la Clínica de Santa Cruz, Guanacaste, tanto el Presidente Figueres como don Rodrigo Fournier departieron con miembros de la comunidad que asistió al acto.

el aporte del Gerente de la CCSS, Lic. Rodrigo Fournier, sobre todo en la formulación de los documentos oficiales que iban definiendo la concepción latinoamericana de la Seguridad Social.

Además del Gerente, Lic. Fournier Guevara, la delegación costarricense que asistió a Asunción en esa oportunidad, fue integrada por el Ministro de Trabajo, Lic. Carro Zúñiga y los licenciados José Luis Molina Quesada y Gastón Guardia Uribe, en calidad de representantes suplentes ante la reunión del Comité e integrantes de las comisiones técnicas, participaciones que tenían mucha importancia debido a que la reunión habría de durar casi un mes. (Acta N°3158, mayo 15, 1964, art.3°)

### **Reunión de la OIT**

En mayo de 1964, el Gerente Rodrigo Fournier fue designado para representar a la CCSS ante la Asamblea General de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) que habría de celebrarse en Ginebra, a partir del 15 de junio. (Acta N°3161, mayo 22, 1964, art.8°)

En esa ocasión, gracias a su destacada participación y al prestigio que se había ganado entre las representaciones de casi todos los países, Rodrigo Fournier fue nombrado presidente de la Comisión de Seguridad Social en la Asamblea General de la OIT, distinción que fue reconocida como meritoria. En su momento, la Junta Directiva le envió sus felicitaciones por la vía cablegráfica. (Acta N°3172, junio 19, 1964, art.3°)

### **La Reunión de Nicaragua**

En diciembre del año siguiente, se celebró en Managua la Reunión de Directores de Seguridad Social de Latinoamérica, en la cual se continuaron los esfuerzos por la consolidación de las conquistas en materia de Seguridad Social, y al cumplimiento de las recomendaciones y acuerdos adoptados en reuniones anteriores. También se discutieron posibilidades de introducir sistemas informáticos para automatizar la prestación de servicios en las instituciones de la Seguridad Social.

A esas alturas, el prestigio de don Rodrigo Fournier era ampliamente reconocido en el campo internacional. En la reunión de Managua, el Gerente de la CCSS fue elegido para representar a Centro América en el acto de clausura, "habiéndose desempeñado con gran acierto, y pronunciado un excelente discurso". (Acta N°3407, diciembre 14, 1965, art.8°)

### **Reunión del Consejo de Trabajo**

Del 18 al 22 de octubre de 1965, los licenciados Alfonso Carro Zúñiga y Rodrigo Fournier Guevara asistieron como delegados de la Institución a la reunión del Consejo de Trabajo y Previsión Social de los Estados Centroamericanos, que se llevó a cabo en ciudad de Guatemala. (Acta N°3369, septiembre 21, 1965; art.6°)

### **Reunión de la OISS**

En enero de 1966, el Lic. Rodrigo Fournier, junto con el presidente de la Junta Directiva, Lic. Alfonso Carro, fueron nombrados como representantes de la CCSS ante la Reunión de la Directiva de la Oficina Iberoamericana de Seguridad Social (OISS), que se realizó del 18 al 24 de febrero, en la ciudad de Manila, bajo el patrocinio del Gobierno y de las Instituciones de Seguridad Social de la República de Filipinas. (Acta N°3424, enero 22, 1966; art.5°)

### **Reunión del CPISS**

La XII Reunión del Comité Permanente Interamericano de Seguridad Social (CPISS), que habría de tener lugar del 18 al 21 de abril del 1966, se citó para congregarse en San José, con el fin de que los altos ejecutivos y funcionarios de la Seguridad Social del Continente pudieran observar los adelantos que en este campo había experimentado Costa Rica. (Actas N°3439, febrero 25; y N°3457, abril 13, 1966; art.5°)

Como Gerente de la CCSS, a don Rodrigo Fournier le correspondió organizar y coordinar el programa de la reunión, para la cual se acordó nombrar delegado titular al Ministro de

Trabajo, Lic. Alfonso Carro Zúñiga. Completaron la delegación el Lic. Gastón Guardia Uribe, como alterno, y como delegado ante la Comisión de Organización y Métodos, el Lic. Fidel Tristán Castro; como delegado ante la Comisión Médico-Social, al Dr. Fernando Escalante Pradilla; como delegado ante la Comisión Actuarial y Estadística, el Lic. Alvaro Vindas González, y como delegado ante Comisión de Riesgos Profesionales un funcionario designado por el Instituto Nacional de Seguros (INS). (Acta N°3457, abril 13, 1966, art.5°)

De la intensa actividad internacional desplegada por el Lic. Rodrigo Fournier, quedó en los distintos organismos un trascendental aporte doctrinario que permitió delimitar las nuevas concepciones e impulsar el desarrollo de la Seguridad Social no solo en la subregión centroamericana, sino también en los otros países del Continente.

Su trayectoria dejó huellas profundas, que fueron guía en la permanente lucha por alcanzar el bienestar de las mayorías trabajadoras, tal como se resaltó en los numerosos actos de reconocimiento de que fue objeto.

## LA RENUNCIA: FIDELIDAD A UN PROYECTO

El 23 de marzo de 1966, don Rodrigo Fournier presentó ante la Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), su renuncia al cargo de Gerente de la Institución, en carta que contiene un apretado balance de la difícil pero fructífera gestión, y un himno de fe en el futuro de la Seguridad Social.

Con ese documento se cerraba un período muy fecundo y definitorio del sistema costarricense, durante el cual se había implantado sólidamente dentro del concepto de Seguro Social, los principios de universalidad y cobertura familiar, como elementos inherentes.

La cobertura familiar, pese a su amplitud y su complejidad, abarcaba entonces a casi a todo el país, incluyendo los principales núcleos poblacionales. En esas condiciones se había extendido el Seguro hasta Guanacaste y más allá de Pérez Zeledón, al mismo tiempo que se avanzaba hacia las partes más lejanas de la Zona Norte; se trabajaba por la inclusión de los trabajadores independientes, y se había progresado notablemente en la construcción de los Hospitales México y Monseñor Sanabria "que serían orgullo en Centro América", además de que se habían concluido y puesto en funcionamiento prácticamente todas las clínicas del Área Metropolitana.

El texto de la renuncia es el siguiente:

*"El trabajo en esta Institución ha significado para mí varios años de intenso esfuerzo y creo haberlo realizado con dedicación y entusiasmo, dentro del límite de mis capacidades y de las circunstancias que rodean y condicionan la actividad de una institución pública. Pero ahora, por sentido de responsabilidad en la atención de mis problemas personales, que son también los de mi familia, creo que no debo posponer más la decisión de volver a trabajar en actividades privadas.*

*"Tuve el privilegio en los últimos años, de participar en el desarrollo de un programa de trabajo que transformó a la Caja Costarricense de Seguro Social en el primer instrumento de la justicia social en nuestro país; el más efectivo y real. Duplicamos la población asegurada; construimos dispensarios, clínicas y dos hospitales que serán orgullo en Centro América. El Seguro Social amplió sus coberturas en el Area Metropolitana a través de la extensión del Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte, a los trabajadores manuales y con la protección, vigente a partir de noviembre del año pasado, del Seguro de Enfermedad para los hijos de los asegurados. La Caja tiene en este momento más de cuarenta sucursales en todo el país.*

*"Hemos completado el plan de descentralización de la consulta externa en el Area Metropolitana y en mayo de este año las cuatro clínicas periféricas recién construidas estarán prestando servicios. Por otra parte, queda concluido todo el proyecto de urbanización de la Finca La Caja.*

*"Toda esta labor se ha llevado a cabo sin perjuicio de la estabilidad financiera de la Caja. Se acaba de terminar la evaluación actuarial del Régimen de Enfermedad, llevada a cabo por el doctor Gonzalo Arroba Navas, que demuestra la situación sólida y equilibrada del sistema. El presupuesto de 1965 se liquidó con superávit.*

*"A pesar de que hemos dado nuevos servicios y mejorado la calidad de los mismos, las bases financieras del Seguro se mantienen inalterables a esta fecha. Lo mismo puede afirmarse del Régimen de Invalidez, Vejez y Muerte. El programa de construcciones podrá continuar perfectamente financiado si se observa la misma política prudente*

que hemos seguido hasta este momento. El costo de la medicina por consulta ha descendido en todo el país.

*"El cuadro anterior es ampliamente satisfactorio. Queda todavía mucho por hacer, pero no siento en mi espíritu, por las razones antes señaladas, que al presentar mi renuncia deje una labor incompleta. Por otra parte, la Caja tiene magníficos funcionarios. Su Junta Directiva ha dirigido con acierto sus programas y lo continuará haciendo en el futuro. Dentro de esa constelación de factores, el gerente puede sustituirse sin dificultad y sin peligro de que la política institucional sufra ninguna alteración.*

*"Debo agradecer a ustedes la confianza que depositaron en mí al reelegirme en diciembre de 1965, para el ejercicio del cargo que ahora abandono. A mi memoria en este momento acuden los nombres de todos lo que fueron mis colaboradores. Para ustedes y para ellos es mi más sentida expresión de gratitud. Son muy queridos los recuerdos que me llevo después de diez años de permanencia en la Institución.*

*"Les ruego aceptar mi renuncia del cargo de Gerente a partir del primero del mes de mayo.*

*"Fui nombrado Gerente al comenzar el periodo del Presidente Orlich, y aun cuando no mediaron en esa designación motivos de carácter político, no puedo negar que es para mí grata la coincidencia de concluir mis deberes en la Caja al expirar el término de su Administración."*

Hasta ese momento había trabajado para la CCSS en las administraciones de los presidentes José Figueres y Mario Echandi, y su renuncia se produjo cuando resultó electo José Joaquín Trejos: "Cuando don Chico Orlich terminó la presidencia, se me metió que yo también me iba con él. Y me fui sin prestaciones ni nada".

Un matutino explicó de la siguiente manera la inesperada renuncia:

*"En los círculos de prensa, generalmente bien informados de los entretelones de la vida pública, provocó gran sorpresa la noticia de la dimisión del Lic. Fournier Guevara, quien ha venido desempeñando su alto cargo con gran eficiencia, y ha disfrutado hasta aquí de la total confianza*

*de la Directiva. Al parecer, en el fondo del asunto hay razones de orden político pues el próximo gobierno, por boca de sus funcionarios, ha hecho circular la especie de que provocará cambios sustanciales en la Institución y que terminará con la concepción de medicina social que hasta ahora ha prevalecido en el país y está alcanzando metas muy altas." (La Nación, 26 de marzo de 1966)*

Todo indica que las expectativas de la administración que estaba por iniciarse no correspondían a las proyecciones que Rodrigo Fournier daba a la principal institución de la Seguridad Social, y su renuncia era un acto de fidelidad para con un ideal.

Al conocer la renuncia, la Junta Directiva de la CCSS consignó su posición en los siguientes términos:

*"El Señor Gerente presenta la renuncia del cargo que ocupa en esta Institución, a partir del día 1º de mayo de 1966. Se acuerda aceptársela por las razones poderosas que expone en el texto de la misma.*

*"Además, se acuerda asimismo dejar constancia de la probidad y la capacidad con que el Lic. Fournier Guevara ha sabido desempeñar el delicado cargo de Gerente de la Caja, siendo su labor factor determinante en la consolidación y el avance del Seguro Social de nuestro país.*

*"Ha dado lo mejor de su inteligencia y juventud a esta Institución, sirviendo con eficiencia y lealtad en todo momento y siendo en la actualidad una de las personas que más conocen los problemas relacionados con la Seguridad Social costarricense.*

*"Su probada integridad moral y su vasta preparación en materias jurídicas y sociales han dado un impulso vigoroso a la Caja. Pierde esta Institución un valioso colaborador, y no es sino ante la reiterada insistencia suya que esta Junta Directiva ha aceptado su renuncia, con profundo dolor, pues se separa de su cargo de Gerente, quien con infatigable honestidad y eficiencia ha sabido desempeñar esa posición durante largo tiempo." (Acta N°3449, marzo 23, 1966, art. 13)*



FOTO N°30.- El Gerente de la Caja, Lic. Rodrigo Fournier, acompañado de los Subgerentes Dr. Guido Miranda y Lic. Alvaro Vindas, intervienen en la Comisión de Asuntos Sociales de la Asamblea Legislativa, en pro de la Ley de Traspaso de Hospitales.

En tales consideraciones destacan los aspectos relativos a la notable capacidad del Lic. Rodrigo Fournier, a su plena identificación con la causa de la Seguridad Social y a su indiscutible probidad.

Este último, por lo demás, fue un aspecto al que le concedió especial importancia, pues inmediatamente después de que la Junta Directiva le aceptó su renuncia, el Lic. Fournier solicitó a la Contraloría General de la República, una revisión de cuentas a efecto de dejar claramente establecida la corrección de sus gestiones.

*"En vista de su próximo retiro de la Gerencia de la Caja Costarricense de Seguro Social, el Lic. don Rodrigo Fournier Guevara... se ha dirigido a la Contraloría General de la República poniendo a su órdenes todos los archivos y expedientes de la Institución para que la Contraloría compruebe el manejo de ese instituto autónomo durante la gerencia del Lic. Fournier.*

*"El Lic. Fournier, desea dejar todos los asuntos debidamente ordenados antes de retirarse y por eso dice a los señores contralores: "me interesa sobremanera este asunto ya que ustedes saben que me retiro de la Gerencia de esta Institución a partir del 1° de mayo próximo.*

*"El Lic. Fournier quien ha ejercido la Gerencia de la Caja por casi cuatro años y la Subgerencia por varios años anteriores, quiere que se estudie el estado económico en que deja la Institución, así como los préstamos que se han hecho a personas físicas y jurídicas durante su administración."*  
*(La Nación, 28 de marzo de 1966)*

Lo anterior, además, fue una medida de sabia prudencia, pues si bien la gestión gerencial de Rodrigo Fournier en la CCSS fue excelente y de beneficio general, ello lo hacía objeto de la mayor oposición y hasta el resentimiento de los sectores contrarios a la Seguridad Social.

Don Jorge Cornick R., también funcionario de la CCSS y amigo personal de muchos años, no dudó en atribuir aquella renuncia al profundo sentido de la dignidad de don Rodrigo Fournier. Al mismo tiempo, en carta de 1° de abril, le ponía en alerta, en los siguientes términos:

*"Enterado de que la pequeñez y la maldad de unos pocos maledicentes pretendía cebarse en tu honra traté de verte para hacértelo saber. Tu actitud me dice que ya sabías de la infamia y que estás a la orden de quienes sí pueden juzgar con honradez tu limpia hoja de servicios."*

La renuncia de don Rodrigo Fournier constituyó una sorpresa para todos los sectores, y las reacciones que provocó son la muestra de la estimación que se había ganado en todos los estratos relacionados con la producción incluidos empresarios y trabajadores, y de la competencia que demostró en el desempeño de ese cargo.

La República (27 de marzo de 1966) calificó el hecho como muy lamentable y dijo que la gestión que el Lic. Rodrigo Fournier había desplegado en la CCSS era "la más brillante en la historia del Seguro Social."

La Nación publicó una amplia nota en la que, entre otras cosas, señaló:

*"La Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social aceptó ayer la renuncia del Gerente de la Institución Lic. Rodrigo Fournier Guevara, quien acababa de ser reelecto para su tercer periodo.*

*"Al dar la noticia, el Presidente de la Junta Directiva de la Institución Dr. Alfonso Carro Zúñiga, manifestó que el Lic. Fournier no había querido reconsiderar su renuncia por lo que, con verdadera pena, no quedó otra alternativa que aceptársela.*

*"Pierde la Caja de Seguro Social un gran funcionario", dijo el Ministro Carro. El Lic. Fournier se dedicará a actividades particulares a partir del primero de mayo, fecha en que se hace efectiva su renuncia." (La Nación, 26 de marzo de 1966)*

Varios educadores representativos de ese gremio expresaron su reconocimiento a la actividad cumplida por don Rodrigo Fournier, en beneficio de la Seguridad Social en general, y en especial en pro de la protección de los maestros.

Así, José María Chaverri Picado, exsecretario de la Asociación Nacional de Educadores:

*"Muy estimado don Rodrigo: La noticia de su retiro de la Caja me ha producido pena. Durante el tiempo en que desempeñé la Secretaria General de la ANDE pude apreciar la magnífica labor realizada por Ud. en beneficio de los costarricenses. Es lástima que haya motivos que obliguen a su retiro.*

*"Sin embargo, es tal la labor hecha y tanto lo que deja en ejecución que puede sentirse orgulloso de haber marcado normas que llevarán a la Caja a la plenitud de su desarrollo.*

*"A pesar de que ya no puedo hablar en nombre de la ANDE, quiero expresar mi profundo agradecimiento por la amable acogida que dio a mis gestiones en favor de los educadores, que redundaron en un posible mejoramiento de las condiciones en que se encontraban." (La Nación, 28 de marzo de 1966)*

Los trabajadores de la Seguridad Social se mostraron afectados por el retiro del Gerente. Un trabajador de la CCSS decía:

*"Deseo hacer llegar a usted estas líneas para testimoniarle una vez más mi pesar por su separación de la Caja.*

*"Su gestión ha sido tan valiosa para la Institución que dudo mucho que otro Gerente pueda superarla, pues el concurso de su talento, dedicación y preparación para llevar a cabo la labor suya es notoria.*

*"Desde mi humilde cargo de servidor de la Caja he seguido paso a paso su trayectoria por la Gerencia, distinguiéndose siempre como un caballero eminentemente humano que ha sabido comprender a sus colaboradores, alentándolos siempre para obtener el mejor fruto de su trabajo en beneficio de la Caja. Gerardo Vargas Arce." (Carta de 28 de marzo de 1966)*

Otro funcionario de la CCSS, el señor Manuel Aguilar Molina, en carta publicada en La República del 5 de mayo de 1966, dirigida al exgerente, decía:

*"Por medio de la presente deseo testimoniar a usted el agradecimiento más sincero, por la ayuda que me brindó en momentos difíciles de mi vida. En estos momentos en que usted, con gran hidalguía, deja la Gerencia de nuestra Institución, que bajo su dirección llegó a su plenitud el*

*Seguro Social de Costa Rica, y que además puso muy en alto el nombre de nuestra querida patria en el concierto de las naciones, nosotros, sus empleados, sentimos aproximarse el vacío que nos dejará su ausencia; porque fue usted ejemplo de virtudes, de trabajo y de dedicación, el hombre culto y estudioso, además de su gran don de gentes que siempre lo caracterizaron, y que en cualquier momento que se acercara uno a su oficina, era bien recibido y con la atención en nuestros problemas.*

*"Por todo lo anterior es que duele que una persona como usted deje la Caja, pero la estela brillante que ha dejado su paso por la Institución, servirá de guía para los que quedamos laborando por una Costa Rica mejor, en el campo de la Seguridad Social."*

La Junta Directiva Central de la Asociación de Empleados del Seguro Social de Costa Rica, (AESSCR), en carta de su presidente, señor Guillermo Fernández Roverssi, el 15 de abril, decía:

*"Me es muy grato comunicar a Ud, que en reunión ordinaria efectuada por esta Directiva el 5 del mes en curso, se tomó el siguiente acuerdo que a continuación le transcribo:*

*"1.- Conocida la renuncia de su cargo de Gerente presentada a la Junta Directiva de la Caja por el Lic. Rodrigo Fournier Guevara, se acuerda:*

*"En virtud de la magnífica labor desplegada en el desarrollo de la Seguridad Social en nuestro país, así como de las buenas relaciones mantenidas con nuestro movimiento sindical, rendir un homenaje al Sr. Fournier consistente en la entrega de un Pergamino."*

Los trabajadores puntarenenses, agrupados en la Federación de Trabajadores de Puntarenas y en las Juntas Progresistas de Puntarenas, que habían colaborado estrechamente con el Gerente Rodrigo Fournier en la extensión de los servicios a todos los rincones de esa provincia, fueron patéticos, en publicación aparecida en un periódico gremial:

*""Según el pensador Vaz Ferreira, cuando nace un niño pregunta al mundo:*

*- ¿Cuál es mi sitio en este mundo?*

*Y el mundo le pregunta a su vez:*

*- ¿Eres propietario de algún terreno?*

*- No.*

*- ¿Tus padres, tienen dinero para alquilar un sitio donde albergarte?*

*- Tampoco.*

*- Entonces, en este mundo no hay sitio para ti."*

*"Para analizar y comprender la profundidad de ese pensamiento es necesario no poseer ninguna riqueza ni ser hijo de padres con dinero.*

*"Y para agradecer a los hombres que luchan porque todos tengamos nuestro sitio en este mundo, es necesario ciertamente haber comido el pan nuestro de cada día, ganado con el sudor de nuestra frente.*

*"Para agradecer a los que luchan porque la Seguridad Social sea siempre una forma de reparto que tienda a una mejor distribución de la riqueza, es necesario haber sentido el beneficio de esas luchas, y haber conocido de cerca cuán amargo es el pago que reciben quienes las libran.*

*"En compensación a las luchas y por un deber que nos impone nuestra conciencia de trabajadores, usamos este campo para decir a ALFONSO CARRO ZUÑIGA y RODRIGO FOURNIER GUEVARA:*

*"Muchas Gracias.*

*"Que Dios les pague en nombre de los trabajadores de Puntarenas lo mucho que hicieron por nosotros.""*

Otro profesor, esta vez en servicio en Santa María de Dota, decía:

*"Recibí con mucha pena la noticia de su renuncia como Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social. Pierde ese organismo al hombre dinámico y enérgico, pero a la vez dispuesto siempre para atender las inquietudes de la gran masa de asegurados. Su esfuerzo siempre tuvo como miras elevar la eficiencia y el prestigio de la Institución.*

*"Esperamos que el derrotero que Ud. impuso al Seguro Social sea mantenido por sus sucesores y así su paso por la Institución quedará grabado para beneficio del sistema*



FOTO N°31.- El Lic. Danilo Jiménez Veiga, Ministro de Trabajo y Presidente de la Junta Directiva de la CCSS, toma el juramento de ley a don Rodrigo Fournier, al asumir por segunda vez, en noviembre de 1970, la Gerencia de la Caja. También fue juramentado como Subgerente, el Dr. Guido Miranda.

*de Seguridad Social en nuestro país... Luis Carlos Elizondo Ureña, Director de la Escuela República de Bolivia." (Carta de 28 de marzo de 1966)*

Las instituciones del sector, de igual manera, mostraron su pesar ante la renuncia. Así lo hizo don Miguel Armijo C., Gerente del Instituto Nacional de Seguros (INS), a nombre de la Junta Directiva de esta institución expresó en carta del 6 de abril:

*"Cumpló con el honroso encargo de comunicar a usted, en nombre de la Junta Directiva y la Gerencia del Instituto Nacional de Seguros, lo mucho que lamentamos su separación voluntaria como Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social, tanto más por cuanto su gestión en ese cargo ha estado llena de grandes aciertos y realizaciones.*

*"Sirva la oportunidad para manifestarle que este Instituto se siente muy reconocido por la colaboración que usted siempre, con tan buena voluntad, nos dispensó y por tal motivo deseamos expresarle estos sentimientos de gratitud, a la vez que formulamos votos muy sinceros para que sus futuras actividades particulares se vean colmadas de éxito."*

Otras personas comprendieron los alcances más profundos y negativos que podría llegar a revestir aquella renuncia. El periódico "Libertad", del 2 de abril de 1966 llamó la atención contra la posibilidad de que se nombrara un médico en sustitución de Rodrigo Fournier.

*"Ahora es más peligroso que esta institución pierda su sentido social y se convierta en un instrumento para el lucro de los doctores en medicina.*

*"Por razones no hechas públicas pero que son presumibles, ha renunciado a su cargo como Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social don Rodrigo Fournier, quien lo desempeñó con bastante acierto durante cuatro años. Es ahora que don Rodrigo se va, cuando no puede verse ningún interés en ganar su gratitud, que decimos que en términos generales desempeñó satisfactoriamente el cargo de Gerente.*

*"No podríamos afirmar que lo hizo todo lo bien que hubiéramos querido, por que hubo algunas actuaciones que no nos satisficieron, especialmente en el sentido de la*

*inversión de las reservas de la Caja en construcciones suntuosas. Pero no es este el momento para señalar fallas. Es otra cuestión la que nos interesa e interesa a nuestros lectores. La que se refiere al porvenir de la Institución, sin duda la más importante conquista social de la clase obrera costarricense.*

*"Desde este punto de vista queremos apuntar nuestra inconformidad con el nombramiento del nuevo Gerente, el Dr. Escalante Pradilla. No porque tengamos nada personalmente contra él, sino porque no estamos de acuerdo en que un médico desempeñe la Gerencia de la Caja.*

*"Los médicos han sido siempre, en Costa Rica y fuera de Costa Rica, el problema más serio a que se enfrentan los seguros por enfermedad. Es ya casi proverbial la indisciplina con que trabajan y la dificultad para obligarlos a cumplir los deberes inherentes a su contrato de trabajo. Ahora mismo, a propósito de la demanda de aumento de sueldos planteada por la Unión Médica Nacional, trascendió que en el Hospital Central de la Caja los médicos se niegan a marcar sus horas de entrada y de salida como si lo hacen los demás empleados de la institución.*

*"Hay algo más: es público y notorio que un porcentaje alto de médicos que aunque le trabajan a la Caja, son enemigos de ella. Algunos consideran que la Caja tiene la culpa de que esté desapareciendo la posibilidad de enriquecerse con el ejercicio privado de su profesión. En estas circunstancias poner un médico de Gerente es poner dicha institución en manos de una persona relativamente incapacitada para oponerse a los colegas que quieran convertirla fundamentalmente en un medio de resolver sus problemas personales, de una persona que no puede desempeñarlo convenientemente, porque no va a querer echarse encima a sus colegas cuando se trate de llamarles la atención por falta de cumplimiento de sus deberes.*

*"No quisiéramos que el Dr. Escalante Pradilla tomara este comentario como un ataque a su persona. Repetimos no es contra él que estamos, sino contra el nombramiento de un médico como Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social. Esto es tanto más dañino y peligroso si se toma en cuenta que el nuevo Gobierno tiene el plan de reformar el Seguro Social de tal modo que lo puede conducir a su completa bancarrota."*

Los miembros de la Asociación de Autores de Costa Rica, quienes recibieron importantes estímulos para impulsar su producción, en especial a través del concepto de prestaciones sociales que asumió la CCSS, en nota de 18 de abril, firmada por la Presidenta Honoraria, la escritora Lilia Ramos, dijo:

*"Me es muy grato enviarle copia del acuerdo de la Junta Directiva de la Asociación de Autores:*

*"Manifestar al Lic. Rodrigo Fournier Guevara y a la Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social, el reconocimiento de este organismo por la amplia colaboración que han otorgado al arte nacional. Tan patriótico e inteligente proceder, no sólo ha sido un gran estímulo para nuestros artistas, sino un progreso enorme en las construcciones: las han hecho más acogedoras y más bellas".*

*"Por el interés que han mostrado ustedes, deseamos comunicarles que nuestra entidad someterá a la Asamblea Legislativa un proyecto de ley: que todas las instituciones para servicios públicos, deben consignar en los presupuestos de edificación un porcentaje destinado a la compra de obras artísticas. Ustedes nos inspiraron esta idea que esperamos ver cristalizada pronto.*

*"Nada se opone a que la suscrita formule unos comentarios. En realidad, satisface plenamente ver que algunas fundaciones modernas tienen una proyección social muy amplia. Y, todos lo sabemos, el fenómeno ocurre cuando están dirigidas por humanistas. Ustedes lo han probado: están convencidos de que el cultivo personal de los valores, solo adquiere significación cuando se ayuda al prójimo con menos recursos, a que haga lo mismo. Lo más admirable en usted y en sus colegas, es que han llenado hermosamente las otras funciones vitales: auxiliar a esos congéneres en su lucha por satisfacer las otras necesidades.*

*"Es posible que las voces ingratas de los ignoros o fatuos, se hayan hecho oír hablando de prodigalidad o malgasto. Pobrecitos: carecen de uno de los tesoros que dan sentido legítimo a la existencia.*

*"Es muy lamentable que usted, gran ciudadano, se aleje de sus compañeros. Sé que ellos, tan afines con usted*

*en ideales y en maneras de realizarlos, continuarán en su faena, pero habrá de faltarles el incentivo de su devoción."*

El 18 de abril, la Jefatura de la Sección de Sucursales, representada por su titular, señor Claudio González Quirós, junto con los Jefes de la Sucursales de la Caja, le dispensaron un agasajo...

*"como una demostración de reconocimiento a la ingente labor desarrollada por usted en pro de la universalización y consolidación del Seguro Social, y como muestra del aprecio que personalmente sentimos por usted."*

La Asociación Costarricense de Hospitales, en nota de 9 de mayo, firmada por su secretario, el Dr. Luis Guillermo Hidalgo S., se expresaba de la siguiente manera:

*"En atención a lo dispuesto por nuestra Junta Directiva en su sesión del 15 de abril pasado, me permito hacer llegar a usted el reconocimiento de la Asociación Costarricense de Hospitales por la colaboración que en todo momento nos brindó y que fue factor importante en el desarrollo de nuestro cometido.*

*"Al dejar usted la Gerencia de la Caja Costarricense de Seguro Social, queremos hacer nuestros mejores votos por el éxito en las nuevas actividades que va a emprender.*

En el homenaje de despedida que el personal de la Institución le ofreció, se expresaron los conceptos que en la apreciación de los subalternos se había formado:

*"El homenaje que hoy le tributa el personal de la Caja a don Rodrigo, en compañía de su estimable señora esposa, es el justo reconocimiento a su labor como Gerente de la Institución, las extensiones hacia nuevas regiones y clases trabajadoras de Costa Rica, representan un esfuerzo creciente en dinamismo, estudio, planeamiento y responsabilidades para la Gerencia de la Institución, sin embargo, los problemas y las dificultades que motivan la política de crecimiento acelerado de la institución, las ha sabido superar don Rodrigo con sentido de responsabilidad, patriotismo y conocimiento.*

*"Puede afirmarse que ha sentado cátedra de administrador y que su conducta ejemplarizante de funcionario le permite hoy, salir por la puerta grande de la Caja, dejando una labor fecunda que por justicia y por derecho, le correspondía continuar dirigiendo; desafortunadamente, por razones personales muy respetables, el Lic. Fournier, se aleja voluntariamente de su alto cargo, para asumir funciones, también gerenciales, en una importante empresa privada.*

*"Es innegable el progreso de la Caja Costarricense de Seguro Social; la política Social bien dirigida es el mejor testimonio de progreso de nuestra democracia. Porque la verdad es que la forma más valiente y eficaz de presentarle dura batalla a las doctrinas exóticas de extrema izquierda, es justamente haciendo progresar las condiciones económico-sociales del trabajador y su familia. Y a este respecto tenemos que reconocer que la política seguida por la Junta Directiva y los Gerentes de la Institución, ha estado plenamente identificada, en todo momento, con el sentir y el anhelo de los pueblos en el mundo de hoy."*

La Asociación de Empleados del Seguro Social de Costa Rica, por medio de uno de sus directivos se expresó en los siguientes términos:

*"En nombre de la Junta Directiva y en el mío propio, presentamos un cordial saludo al Lic. Rodrigo Fournier..."*

*"Nuestra organización se siente satisfecha y honrada con la presencia de D. Rodrigo porque hemos podido aquilatar en su exacto valor la magnífica labor desplegada desde su alto puesto. Felicitamos en él al funcionario que dedicó lo mejor de sus esfuerzos en pro de la Seguridad Social de nuestro país. Y la mejor prueba de ello se ha concretado con la descentralización de la Consulta Externa y el nuevo sistema de Clínicas Periféricas inaugurado recientemente. Damos nuestro apoyo y felicitamos los pasos que en este sentido ha dado la Institución bajo la dirección del Lic. Fournier. Otro de los pasos dados ha sido la extensión del Seguro Familiar al área metropolitana que aunque parcial, ha resultado de enorme beneficio para la clase trabajadora.*

*"Rendimos este homenaje con una actitud sincera puesto que nada esperamos ni esperaríamos del alto fun-*



FOTO N°32.- Junta Directiva de la CCSS que fungía cuando en mayo de 1971 venció el plazo para la universalización. De pie, los señores José Joaquín Coto Moya, Alfonso Carro y Laureano Echandi Vicente. Sentados, los señores Roberto Ortiz Brenes, Jaime Gutiérrez Góngora, Danilo Jiménez y Rafael Ángel Calderón Fournier. Les acompañan los recién juramentados Gerente Lic. Rodrigo Fournier y Subgerente Guido Miranda.

*cionario que abandona su puesto de dirección. Don Rodrigo sabe muy bien que somos una organización combativa y más de una vez nuestros planteamientos chocaron con los suyos y nos enfrentamos en tesis contrarias, pero si alguna vez no nos asistió la razón, nuestras intenciones fueron siempre honestas y sinceras, pues sólo un objetivo ha guiado nuestros pasos, a saber, la defensa de los intereses económico- sociales tanto de los trabajadores de la Caja como los del país en general. Sabemos de otra parte que don Rodrigo alguna vez no lo asistió la razón en sus planteamientos, pero en general, la línea de conducta seguida en sus relaciones con nuestro movimiento sindical, estuvieron siempre inspiradas en un alto afán comprensivo de nuestras inquietudes, cediendo ante nuestras demandas al impulso sincero de su fina sensibilidad social.*

*"Muy pocas fueron nuestras discrepancias pero en lo que sí coincidimos ciento por ciento y en donde encontró don Rodrigo el apoyo caluroso y entusiasta de nuestra Asociación fue en la defensa intransigente de los principios que inspiran nuestro Seguro Social, conquista de nuestra clase trabajadora nacional que jamás podrá ser arrebatada.*

*"Se pretende nuevamente realizar una embestida contra el Seguro Social. Los señores de la ANFE aún sueñan en transformar nuestra Institución y quieren volver de nuevo a la carga, con sus viejos planes que junto al movimiento obrero nacional combatimos incansablemente. Frente a esta arremetida, nuestra Asociación se enfrentará, como siempre lo ha hecho, valientemente, en defensa del Seguro Social.*

*"Tenga la seguridad D. Rodrigo que la clase trabajadora sabe ser agradecida con quienes han hecho algo por ella y es por esa magnífica labor realizada desde su puesto de Gerente por lo que presentamos a Ud. nuestro reconocimiento sincero."*

Es interesante señalar que, a pesar de haber tenido que enfrentar conflictos laborales en una etapa difícil para la Institución, la misma Unión de Empleados de la Caja Costarricense de Seguro Social (UNDECA), en su boletín informativo de 1966 informó:

*"Ha tocado a esta Junta Directiva organizar el pequeño homenaje que se le dio al señor ex Gerente de la Caja, Lic. Rodrigo Fournier G., acto emotivo, lleno de confraternidad entre empleados y Gerente, que satisfizo a todos y dio prestigio a nuestra Unión, afirmando una vez más el precepto de que lo cortés, no quita lo valiente, y además de que hubiera sido injusto de nuestra parte no reconocer la gran labor que por el engrandecimiento de la Caja realizó el Lic. Fournier Guevara."*

También en el exterior, donde Rodrigo Fournier dejaba amplias y muy positivas relaciones, su renuncia se hizo sentir. Así, por ejemplo, la dirigencia del IGSS:

*""ACUERDO N°1233*

*El Gerente del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, CONSIDERANDO:*

*Que se ha tenido conocimiento que la Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social, ha acordado por unanimidad aceptar la renuncia irrevocable y voluntaria del Licenciado Rodrigo Fournier Guevara, del cargo de Gerente de dicha institución a partir del 1 de mayo de 1966;*

*Que el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social al recibir tal noticia lamenta sobremanera el retiro del funcionario arriba citado, en vista de que bajo su dirección se observaron grandes logros alcanzados por la Seguridad Social Costarricense, especialmente por la repercusión que tuvieron en el desarrollo económico y social de su país, dejando siempre de manifiesto sus dotes de buen funcionario, hombre y fiel cumplidor de su deber.*

*POR LO TANTO*

*En uso de las facultades que la Ley le confiere.*

*ACUERDA:*

*ARTICULO 1°. Patentizar al Licenciado Rodrigo Fournier Guevara, las demostraciones de afecto y reconocimiento del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, por la labor desempeñada como Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social y por los logros alcanzados en beneficio del desarrollo económico y social de su país lamentando su retiro voluntario e irrevocable del mencionado cargo.*

*ARTICULO 2º. Hacer del conocimiento del Lic. Rodrigo Fournier Guevara y de la Caja Costarricense de Seguro Social el presente Acuerdo.*

*Dado en la ciudad de Guatemala, a los cuatro días del mes de mayo de mil novecientos sesenta y seis. Lic. Hernán Hurtado Aguilar, Gerente." (Citado por Román, pág. 12)*

Con razón, en su carta de renuncia el Lic. Rodrigo Fournier había dicho: "Queda todavía mucho por hacer, pero no siento en mi espíritu... que al presentar mi renuncia deje una labor incompleta."

Bajo la dirección de don Rodrigo Fournier, la Seguridad Social habían dado los pasos que que habrían de marcar su futuro: la extensión del seguro familiar a gran parte del territorio nacional, la conclusión de las clínicas periféricas y el nuevo Reglamento de Invalidez, Vejez y Muerte.

Por ello, la misión cumplida hasta ese momento era una labor completa: el Seguro Social se había consolidado institucionalmente y la población trabajadora lo había hecho suyo, de manera que a esas alturas el proceso era irreversible. Esto quedó demostrado con el ulterior desarrollo bajo un gobierno que, según todas las expectativas, asumiría el poder con el propósito de limitar la Seguridad Social.

## LA SEGUNDA GERENCIA: UNA LUCHA POR CONCLUIR

Don Rodrigo Fournier regresó a la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), designado para desempeñar por segunda vez la Gerencia, el 17 noviembre 1970, y permaneció en funciones hasta el 17 enero de 1973, es decir, sirvió ese cargo dos años con dos meses y medio.

Sin embargo, en términos formales no se retiró definitivamente hasta 1978, pues obtuvo sucesivos permisos temporales sin goce de sueldo, del 17 de febrero de 1973 al 16 de febrero de 1975; del 17 de febrero de 1975 al 16 de febrero de 1976; del 17 de febrero de 1976 al 16 de febrero de 1977; del 17 de febrero de 1977 al 30 de septiembre de 1977.

En esta última fecha se reincorporó como Subjefe del Departamento Legal, cargo en que permaneció hasta el 16 de mayo de 1978, cuando renunció a esa subjerfatura, aunque todavía quedó relacionado con la CCSS como notario.

### El ambiente

En los hechos, este período corresponde a la época en que inició su vigencia la universalización, pues fue en 1971 cuando se venció el plazo fijado por la Constitución Política, para que se

extendiera plenamente la Seguridad Social, y la urgencia de su realización puso en tensión todas las fuerzas institucionales... lo mismo que, lógicamente, las fuerzas que se oponían a la generalización de la cobertura.

*"Fueron años de dura lucha, de esfuerzo frenético, construyendo clínicas y hospitales, redactando proyectos, venciendo obstáculos. .*

*"La universalización de los servicios médicos de la Caja y toda la reestructuración legal que se requirió, tanto en la Institución como en el Ministerio de Salud, fue un fenómeno político excepcional, lo que se advierte en el hecho de que en América, con la excepción de Canadá, que lo trasplantó como parte del Imperio Británico, y Cuba, que también lo estableció como parte de una estructura política obligatoria, ningún otro país, ni en una dictadura ni en el ejercicio de una democracia, ha logrado lo que Costa Rica logró mediante aquel proceso iniciado en mayo de 1970, durante la tercera administración de don José Figueres"... (Miranda, pág.123)*

Tal era el ambiente en que se desarrolló el proceso de expansión de la Seguridad Social cumplido el plazo de universalización, proceso en el cual desempeñó un papel determinante, el Lic. Rodrigo Fournier, quien, como se dijo, volvió a la Gerencia de la Caja en 1970 y permaneció en ella hasta 1973. En ese cargo le sucedió el Lic. Alvaro Vindas, quien fungió entre 1973 y 1974.

Tal era el panorama general en que se enmarcó la actividad institucional del período. En cuanto al equipo de colaboradores y de autoridades con quienes correspondería al Gerente cumplir sus planes, también garantizaban una actividad intensa pero, sobre todo, orientada al cumplimiento del mandato constitucional:

*"Dos Ministros de Trabajo y Presidentes de la Junta Directiva de la Institución tuvieron a su cargo la primera parte del proyecto: el Lic. Danilo Jiménez Veiga, entre mayo de 1970 y mayo de 1973, y el Lic. Francisco Morales Hernández, entre mayo de 1973 y mayo de 1974... La Lic. Carmen Naranjo Coto fue la primera Subgerente Administrativa, a raíz de la modificación que en 1971 se hizo a la Ley Constitutiva.*



FOTO N°33.- El Lic. Rodrigo Fournier, Gerente, el Dr. Guido Miranda, Subgerente Médico, el Lic. Gastón Guardia, Subgerente Administrativo y el Lic. Alvaro Vindas, Actuario, participan en una reunión de la Junta Directiva de la CCSS, con los Directores Dr. Roberto Ortiz y Lic. Francisco Morales (Ministro de Trabajo y Presidente de la Junta Directiva).

*"El Ministro de Salud entre 1970 y 1974, fue el Dr. José Luis Orlich y de mayo del 74 a mayo de 1978, lo fue el Dr. Hermán Weinstok. En la primera parte de esta etapa, entre 1970 y 1974, se creó fundamentalmente la estructura legal para la universalización." (Miranda, pág.124)*

Además, en ese período de 1970 a 1978, le correspondió al Dr. Guido Miranda, desempeñarse como primer Subgerente de Servicios Médicos de la Institución.

En cuanto a las medidas trascendentales que harían posible la universalización...

*"La Caja eliminó los topes de cotización y modificó su Ley Constitutiva para adaptarse a la atención de toda la población. También modificó la forma de contratación de los profesionales y creó una Gerencia General, con dos gerencias especializadas, una en el área de los Servicios Médicos y otra Administrativa para atender el complemento financiero administrativo.*

*"Por primera vez hubo concordancia de intereses y se elaboró el primer Plan Nacional de Salud entre ambas instituciones y se adjudicaron las labores preventivas al Ministerio de Salud y las asistenciales a la Caja." (Miranda, pág.124)*

El proceso, que en esta forma había adquirido un impulso prácticamente incontenible, se prolongó en los meses posteriores:

*"En 1973 se aprobó la Ley N°5349 que dispuso traspasar a la Caja, los Hospitales del Ministerio de Salud, de las Juntas de Protección Social y de la Compañía Bananera. Ese proceso se inició en abril de 1974 y se concluyó en septiembre de 1977, con los traspasos de los Hospitales Psiquiátrico "Manuel Antonio Chapuí" y el "Dr. Chacón Paut", así como el San Juan de Dios.*

*"Vino en apoyo de las políticas de fomento de la Salud la aprobación en 1974, de la Ley N°5662 de Asignaciones Familiares y Desarrollo Social que, financiada con el cinco por ciento de la planilla nacional pagada por el sector patronal y el 20 por ciento del impuesto de ventas, hizo que en 1976 se invirtiera casi el 60 por ciento de sus fondos en*

*los programas de Nutrición Materno-Infantil, de comedores escolares y de agua potable, por medio de pequeños acueductos rurales." (Miranda, pág. 125)*

## **Elección**

El 17 de noviembre de 1970 la Junta Directiva de la CCSS acordó por unanimidad, nombrar como Gerente, al Lic. Rodrigo Fournier. El acta correspondiente a esa fecha narra el acontecimiento:

*"El Director Jiménez Veiga expresa que corresponde a la Junta Directiva nombrar al Gerente y al Subgerente de la Caja...*

*"Después de efectuada la deliberación necesaria... la Junta Directiva acuerda nombrar por unanimidad al Lic. Rodrigo Fournier Guevara como Gerente de la Caja y al Dr. Guido Miranda Gutiérrez como Subgerente de la institución, durante un período de seis años, que vencerá el 17 de noviembre de 1976, de conformidad con las disposiciones de la Ley N°4646 del 20 de octubre de 1970.*

*"Ingresan al salón de sesiones el Lic. Fournier Guevara y el Dr. Miranda Gutiérrez. El Director Jiménez Veiga procede a juramentar a los nuevos Gerentes de la Caja.*

*"Expresa don Danilo la complacencia que siente la Junta Directiva al haber tenido un criterio unánime al nombrar a los nuevos gerente y subgerente de la Caja, a los que desea el mayor éxito en las labores que se le ha confiado, enfatizando la necesidad que existe de trabajar en estrecha colaboración la Directiva, la Gerencia y las diferentes unidades de servicio del Seguro Social, ante la intensa y compleja labor que le corresponde realizar a la institución.*

*"El señor Gerente, Lic. Rodrigo Fournier agradece a los señores Directores su nombramiento y manifiesta que el hecho de que la decisión se tomara en forma unánime augura ya el principio de la unidad que requiere la Caja para llevar adelante la intensa tarea que debe realizarse con todo el éxito que es de desear. Expresa también el significado que tiene para él regresar a la Caja, en donde tuvo oportunidad de realizar las labores que le han dado*

*mayores satisfacciones personales." (Acta N°4201, nov.17, 1970; art.4)*

## **El equipo**

Este nombramiento se realizó en el marco de la nueva integración de la Junta Directiva establecida por la Ley N°4646 de 20 octubre 1970, de acuerdo con la cual constituían dicha Junta el Lic. Danilo Jiménez Veiga, Ministro de Trabajo y Bienestar Social, el Dr. Roberto Ortiz Brenes, el Lic. Alfonso Carro Zúñiga, el Dr. Jaime Gutiérrez Góngora, el Dr. Víctor Manuel Hernández Asch, el Sr. José Joaquín Coto Moya y el Sr. Rafael Ángel Calderón Fournier. Además, fungía como Auditor de la CCSS, el Lic. Laureano Echandi Vicente, y desempeñaba la Secretaría de la Junta Directiva la escritora Lic. Carmen Naranjo Coto, quien poco después, cuando se creó la Subgerencia Administrativa, pasó a ser la primera titular de ese cargo.

Por la misma disposición legal, el Ministro Jiménez Veiga asumió la Presidencia de la Junta Directiva y también en la misma sesión se completó el equipo con el nombramiento del Vicepresidente de la Junta Directiva:

*"El Director Jiménez Veiga somete a votación de los señores Directores el cargo de Vicepresidente de la Junta Directiva. En vista de que no hay proposiciones concretas para el cargo, don Danilo propone que se considere el nombramiento del Lic. Carro Zúñiga, por ser una persona de grandes inquietudes sociales, por su capacidad y conocimientos en todo lo relativo a la Seguridad Social.*

*"Los señores Directores proceden a votar en las papeletas que se distribuyen, con el resultado de seis votos para el Lic. Alfonso Carro y 1 voto para el señor José Joaquín Coto Moya.*

*"La Junta Directiva, conforme a la votación producida, nombra al Lic, Alfonso Carro en el cargo de Vicepresidente.*

*"El Director Carro Zúñiga agradece el nombramiento. Expresa el profundo significado que tiene para él la confianza que le han dispensado sus compañeros." (Acta, id.)*



FOTO N°34.- En la Reunión del Consejo Superior de la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centro América y Panamá (AISSCAP), en San José, en 1971, fue manifiesto el reconocimiento de los dirigentes de los entes regionales hacia la labor del Lic. Rodrigo Fournier. Le acompañan, Dr. Rafael Ruano Riesgo, Director de Servicios Médicos; Dr. Edgar Mohs, Delegado; Dr. José Orlich, Ministro de Salud.

En sesiones subsiguientes se constituyeron las Comisiones de Trabajo de la Junta Directiva, de acuerdo con la relación siguiente:

*"El Director Jiménez Veiga manifiesta que corresponde al Presidente de la Junta Directiva nombrar a los Directores que integrarán las comisiones de Enfermedad y Maternidad, Invalidez, Vejez y Muerte, la Financiera y Administrativa. Cita los nombres que ha escogido para integrar esas comisiones y ruega que los integrantes externen su parecer con respuesta de los señores Directores es favorable a la integración que se ha propuesto, la Presidencia de la Junta Directiva integra en la siguiente forma las comisiones de la Directiva:*

*"a) Comisión de Enfermedad y Maternidad: Dr. Roberto Ortiz Brenes, Dr. Jaime Gutiérrez Góngora, Dr. Víctor Manuel Hernández Asch.*

*"b) Comisión de Invalidez, Vejez y muerte : Lic. Alfonso Carro Zúñiga, Sr. José Joaquín Coto Moya, Sr. Rafael Angel Calderón Fournier.*

*"c) Comisión Financiera Administrativa: Lic. Danilo Jiménez Veiga, Lic. Alfonso Carro Zúñiga y Sr. Rafael Angel Calderón Fournier." (Acta N°4205, noviembre 25, 1970, art.3°)*

Más tarde, cuando en 1971 (por Ley N°4772 de 4 de junio) se establecieron los cargos de Subgerente de Servicios Médicos y Subgerente de Servicios Administrativos, la Junta Directiva confirmó al Lic. Fournier Guevara como Gerente, asignó al Dr. Miranda para Servicios Médicos y eligió a la Lic. Carmen Naranjo como primera Subgerente de Servicios Administrativos.

*"La Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social, con base en las disposiciones de la Ley N°4772, publicada en La Gaceta del 9 de junio de 1971, que reforma el artículo 15 de la Ley Constitutiva de la Caja, acuerda:*

*"1) Designar al Doctor Guido Miranda Gutiérrez, actual Subgerente, como "Subgerente encargado de los Servicios Médicos".*

*"2) Nombrar unánimemente a la señora Licda. Carmen Naranjo Coto, como "Subgerente encargada de los servicios administrativos" a partir del 10 de junio de 1971 (inclusive) y por el mismo período que fueron nombrados*

*los Gerentes Lic. Fournier Guevara y Dr. Miranda Gutiérrez." (Acta N°4294, junio 9, 1971, art.3°)*

Ese fue el equipo humano que estuvo a la cabeza del proceso de universalización en los años en que Rodrigo Fournier desempeñó por segunda vez la Gerencia de la CCSS.

### **Eficiencia**

A menos de un mes de haber asumido la Gerencia y la Subgerencia, los nuevos titulares presentaron a la Junta Directiva un plan de ampliación de la capacidad hospitalaria, según lo imponían los requerimientos de la extensión de servicios. El acta correspondiente registró el hecho:

*"Una vez consideradas las proposiciones hechas, la Junta Directiva acuerda:*

*"Felicitar a la Gerencia por la actividad y eficiencia demostrada al aportar, en el corto plazo en que han asumido sus funciones el Lic. Fournier Guevara y el Dr. Miranda Gutiérrez, un programa de ampliación del Hospital Dr. Calderón Guardia, para resolver las necesidades de camas hospitalarias que se presentarán en el Area Metropolitana con motivo de la universalización del Seguro Social." (Acta N°4213, diciembre 11, 1970, art.5°)*

En junio del año siguiente, por impulso del Gerente Lic. Fournier Guevara, se reformó por completo el Reglamento de Invalidez, Vejez y Muerte, lo cual marcó otro hito en la universalización de la Seguridad Social:

*"Se acuerda confirmar el procedimiento para la aprobación del reglamento del Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte así como las proposiciones anexas para su aplicación y asimismo dejar constancia del reconocimiento por la magnífica y oportuna labor desempeñada por la Comisión de Directores y funcionarios de la Institución encargados de revisar, analizar y aprobar el anteproyecto de Reglamento del Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte, que ahora se somete para su aprobación definitiva, como reglamento de ese Seguro." (N°4299, junio 18, 1971, art.10)*

Ese nuevo Reglamento fue aprobado el 26 de junio y entró en vigencia el 11 de agosto siguiente:

*"La Junta Directiva de la Caja acuerda:*

*"1) Aprobar en definitiva el nuevo Reglamento del Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte.*

*"2) Aplicar las nuevas cotizaciones al Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte, a partir del 1° de agosto de 1971. Estas nuevas cotizaciones son las siguientes: dos y medio por ciento de los primeros cinco mil colones de salario mensual por parte del patrono, del trabajador y del Estado; uno por ciento por parte del patrono, del trabajador y del Estado sobre el exceso de los cinco mil colones." (Acta N°4304, junio 29, 1971, art.2°)*

Con base en las nuevas disposiciones, se logró ampliar definitivamente el Seguro a los trabajadores manuales y a los agrícolas, lo cual tenía una importancia definitiva. Así, la Junta Directiva dispuso:

*"Realizar el siguiente programa de extensión del Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte:*

*"a. Cubrir a todos los trabajadores manuales, fuera del Area Metropolitana, en las zonas ya protegidas por el Seguro de Enfermedad y Maternidad. Esta extensión protegerá de treinta mil a cuarenta mil nuevos trabajadores, y se propone realizarla a partir del 1 de octubre de 1971.*

*"b. Iniciar la extensión del Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte, a los trabajadores en las zonas aún no cubiertas para lograr su universalización, a partir del 1 de marzo de 1972.*

*"c) Presentar el 1° de marzo de 1972 el reglamento para la extensión del Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte, a los trabajadores agrícolas. (N°4304, junio 29, 1971; art.2°)*

## **Automatización**

A comienzos del año 72, Rodrigo Fournier emprendió la realización de otro proyecto que él había asumido como misión personal en beneficio de los asegurados; se trataba de la automatización de los servicios administrativos, en busca de mayor eficiencia y de una atención más pronta y completa al usuario.

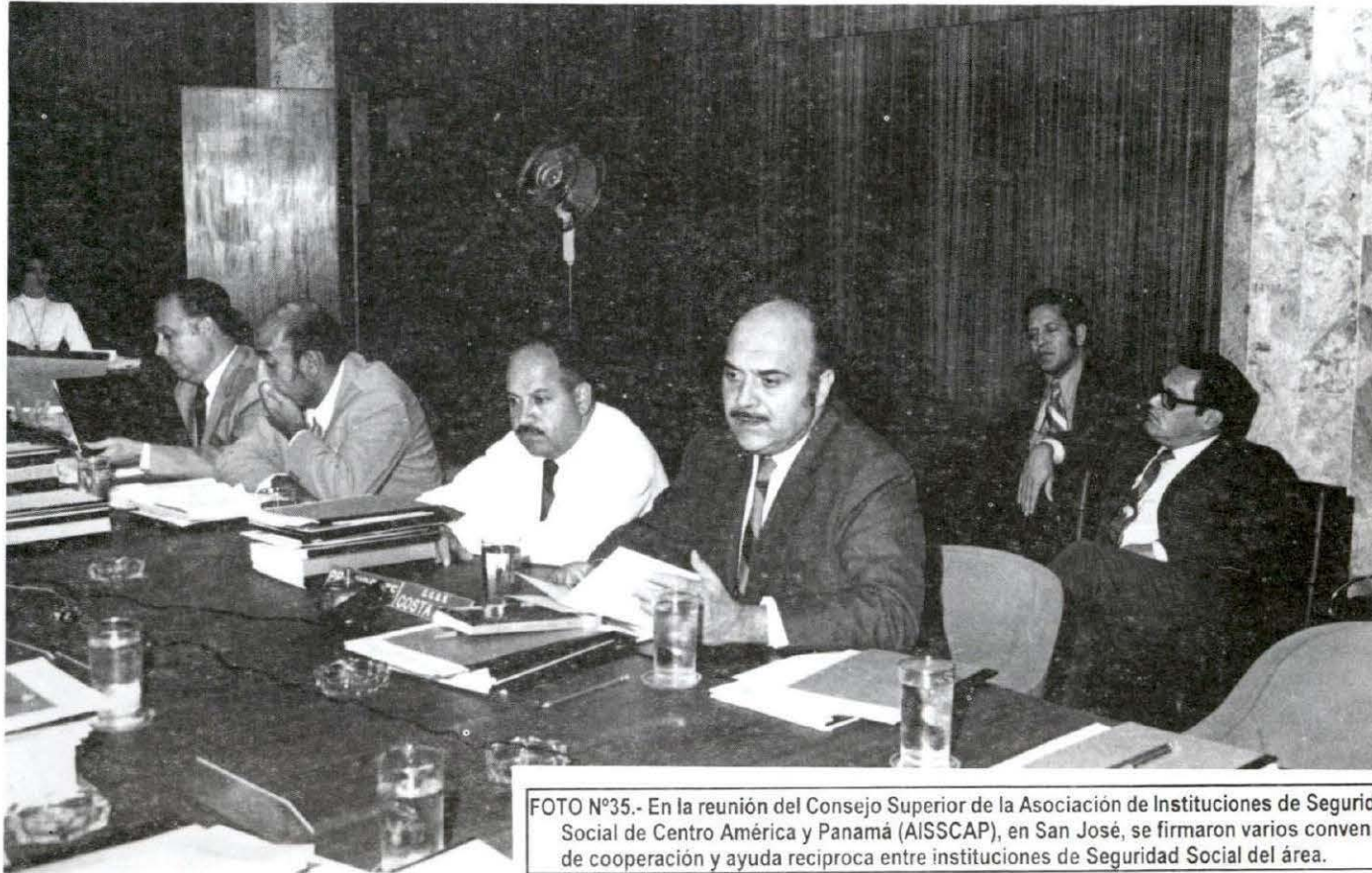


FOTO N°35.- En la reunión del Consejo Superior de la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centro América y Panamá (AISSCAP), en San José, se firmaron varios convenios de cooperación y ayuda recíproca entre instituciones de Seguridad Social del área.

Con esa finalidad, el Lic. Fournier Guevara, acompañado por el Lic. Alvaro Vindas, entonces Subgerente Administrativo de la Institución, asistieron a un curso para ejecutivos, sobre el uso de computadoras y aplicación en general de la cibernética a la alta gerencia en los servicios de salud, que se celebró en Cuernavaca, México, entre el 21 y el 25 de febrero de 1972, ofrecido por una firma de productos informáticos, la IBM. (Acta N°4410, febrero 9, 1972, art.5º)

En los meses siguientes, la CCSS inició la adecuación de sus sistemas a los requerimientos de la informática, y para principios de 1973 se inició el funcionamiento de los nuevos servicios computadorizados en la administración central. Esto marcó el inicio del proceso de automatización de los servicios de la Seguridad Social.

### **Actividad internacional**

Durante el desempeño de su segunda gerencia, don Rodrigo Fournier igualmente participó en distintas actividades internacionales, en las que nuevamente hizo sentir su influencia positiva, su dominio de la problemática de la Seguridad Social, y sus definidos principios en favor de la universalización.

En junio de 1971, el Lic. Rodrigo Fournier encabezó la delegación de la CCSS ante la IX Asamblea Interamericana de Seguridad Social y la XVII Reunión del Comité Permanente Interamericano de Seguridad Social, celebrada en la capital ecuatoriana:

*"La Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social acuerda designar a los representantes a la IX Asamblea Interamericana de Seguridad Social y la XVII Reunión del Comité Permanente Interamericano de Seguridad Social:*

*"Sugerir respetuosamente al Poder Ejecutivo que nombre delegados suyos a la IX Asamblea General de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social y la XVII de su Comité Permanente, que se celebrará en Quito, Ecuador, del 16 al 21 de agosto de 1971, al señor gerente Lic. Rodrigo Fournier Guevara, quien presidirá la delegación, al miembro director de esta Junta Dr. Jaime Gutiérrez Góngora, como delegado alterno, y al Lic. Gastón Guardia Uribe, Jefe del*



FOTO N°36.- Durante la visita del Dr. Carlos Martí Buffild, Secretario de la Organización Interamericana de Seguridad Social (OISS), en agosto de 1971, el alto funcionario internacional discutió los programas de cooperación, con el Director, Lic. Alfonso Carro; el Gerente, Lic. Fournier Guevara; el Subgerente Dr. Guido Miranda, y la Secretaria de Junta Directiva, la escritora Carmen Naranjo.

*Departamento Legal de la Caja, como asesor de esta representación." (Acta N°4295, junio 11, 1971, art.2º)*

En octubre de ese mismo año, el Gerente Rodrigo Fournier debió asistir a Guatemala, a las celebraciones del aniversario del Instituto de Seguridad Social de aquel país (IGSS) y, a la reunión de la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y Panamá.

*"La Junta Directiva acuerda integrar la delegación de la Caja, a los actos de la celebración de un aniversario más del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS) y, reunión de la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y Panamá (AISSCAP) que se realizaría del 21 al 23 de octubre de 1971.*

*"Asimismo, se designa a los señores Directores Rafael Angel Calderón Fournier y José Joaquín Coto Moya y la señora Subgerente Administrativa Licda. Carmen Naranjo. Sin embargo, los señores Directores Calderón Fournier y Coto Moya prosigan después de su estadía en Guatemala, hacia la ciudad de México, donde se les unirá el señor Gerente Lic. Fournier Guevara, para asistir a las reuniones sobre reestructuración del Centro Interamericano de Seguridad Social, que se inician el día 25 de octubre." (Acta N°4345, septiembre 28, 1971, art.8º)*

Tales actividades revestían especial importancia para la Seguridad Social del Istmo. En el marco de las celebraciones del XXV Aniversario de la promulgación de la Ley Orgánica del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, el encuentro destinó parte de su tiempo a escuchar las disertaciones de las instituciones de Seguridad Social de Centro América y Panamá, sobre el desarrollo alcanzado hasta esas fechas y los planes futuros que guiaban su desarrollo. En esta parte, la delegación costarricense aportó su experiencia y los detalles de su progreso, como una importante proyección y una positiva influencia en los sistemas de los países hermanos.

En el marco de la reunión del Consejo Superior de la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centro América y Panamá (AISSCAP), se estableció un saludable antecedente, mediante la firma del Convenio Bilateral de Seguridad Social, entre el Instituto Salvadoreño de Seguridad Social (ISSS)



FOTO N°37.- Firma del Convenio de Cooperación entre la CCSS y la Caja de Seguro Social de Panamá, acto en que comparecieron el Presidente de la Junta Directiva de la CCSS y Ministro de Trabajo, Lic. Danilo Jiménez y el Gerente, Lic. Rodrigo Fournier.

y el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS), en lo cual también contribuyó la delegación costarricense, presidida por don Rodrigo Fournier. De hecho, la colaboración que la CCSS aportó al IGSS fue reconocida y agradecida en reiteradas ocasiones, por las autoridades de aquel país. (Acta N°4347, octubre 1, 1971, art.7°)

Cuando en septiembre de ese mismo año, el Gobierno de México encabezado por el Presidente Luis Echeverría Álvarez, cumplió su primer aniversario, invitó al Gerente de la CCSS, Lic. Rodrigo Fournier para que, en compañía del entonces Ministro de Trabajo, Lic. Danilo Jiménez Veiga, asistiera a los actos oficiales de celebración y de emisión del informe sobre la labor desarrollada en dicho período. Para esa finalidad debieron viajar al país del norte, los días 30 y 31 de agosto, y 1 y 2 de septiembre de 1971.

En octubre siguiente, el Gerente Lic. Rodrigo Fournier Guevara, nuevamente viajó a México, pues le correspondía presidir las reuniones finales de la Comisión encargada de estudiar la reestructuración del Centro Iberoamericano de Estudios de Seguridad Social (CIESS). Su aporte en este terreno fue reconocido incluso por el hecho de haberlo seleccionado para presidir ese importante Instituto, por lo cual renunció a la Gerencia de la CCSS. (N°4355, octubre 22, 1971, art.8°)

En 1972, gracias a las negociaciones sostenidas con la Seguridad Social panameña, fue posible concertar un convenio bilateral con ésta. Para ello, la Junta Directiva de la Caja designó al Gerente Lic. Rodrigo Fournier Guevara para que, junto con el Ministro de Trabajo y Presidente de la misma Directiva, Lic. Danilo Jiménez Veiga, integraran la delegación oficial que viajó a la República de Panamá, a fin de representar a la institución en los actos de la ratificación del Convenio Bilateral de Seguridad Social, suscrito entre la Caja de Seguro Social de Panamá y la Caja Costarricense de Seguro Social, acto que tuvo lugar en el marco de la novena Reunión del Consejo Superior de la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y Panamá (AISSCAP). (Acta N°4490, julio 11, 1972, art.15)

Con ocasión de celebrarse la XVIII Reunión del Comité Permanente Interamericano de Seguridad Social (CPISS) y los



FOTO N°38.- El Gerente de la CCSS, Lic. Fournier Guevara, se dirige a representantes de organizaciones afiliadas a la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centro América y Panamá (AISSCAP). Le acompañan, el Presidente de la Junta Directiva de la CCSS, Lic. Danilo Jiménez, y el Subgerente Médico, Dr. Guido Miranda, entre otros.

actos conmemorativos del XXX aniversario de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS), que tuvieron lugar en Ciudad de México, del 10 al 16 de setiembre de 1972, la Junta Directiva de la Caja designó al Lic. Danilo Jiménez Veiga, al Lic. Alfonso Carro Zúñiga, al señor Rafael Angel Calderón Fournier, Directores, lo mismo que al Lic. Rodrigo Fournier Guevara, Gerente, y al Lic. Gastón Guardia Uribe, Jefe del Departamento Legal, para integrar la delegación oficial de esta institución. (Acta N°4503, agosto 10, 1972, art.8°)

En todas estas actividades, como se dijo, la participación de Rodrigo Fournier significó siempre un aporte positivo para el desarrollo de la Seguridad Social, tanto en Costa Rica como en el resto de los países del Continente.

Esta positiva influencia fue reconocida mediante diversas manifestaciones de autoridades y de instituciones, en especial mediante reiteradas invitaciones a participar en la dirección de los organismos internacionales y regionales de la Seguridad Social.

Aún después de haber dejado la Gerencia de la CCSS, don Rodrigo Fournier siguió colaborando con ésta, mediante su representación ante actividades que demandaban el aporte de su experiencia.

Para la XVII Sesión del Consejo Superior de la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centro América y Panamá (AISSCAP) que se celebró en Tegucigalpa, el 10 y el 11 de noviembre de 1975, la Junta Directiva designó al Presidente Ejecutivo, Lic. Jenaro Valverde Marín, y al Gerente, Lic. Laureano Echandi Vicente, que representaran a la institución; en igual calidad invitó al Lic. Rodrigo Fournier Guevara, como expresidente de la AISSCAP, pese a que en ese momento se encontraba trabajando para CIESS, en México.

Tal medida se explica porque, como lo dijo el mismo Gerente, Laureano Echandi, era...

*"muy importante la reunión, no tanto para la Caja, sino para el resto de los países centroamericanos que están pendientes de lo que se haga en Costa Rica en cuanto a la universalización, con la idea de aprovechar las experiencias que aquí se obtienen". (Acta N°4947, octubre 29, 1975, art.17)*

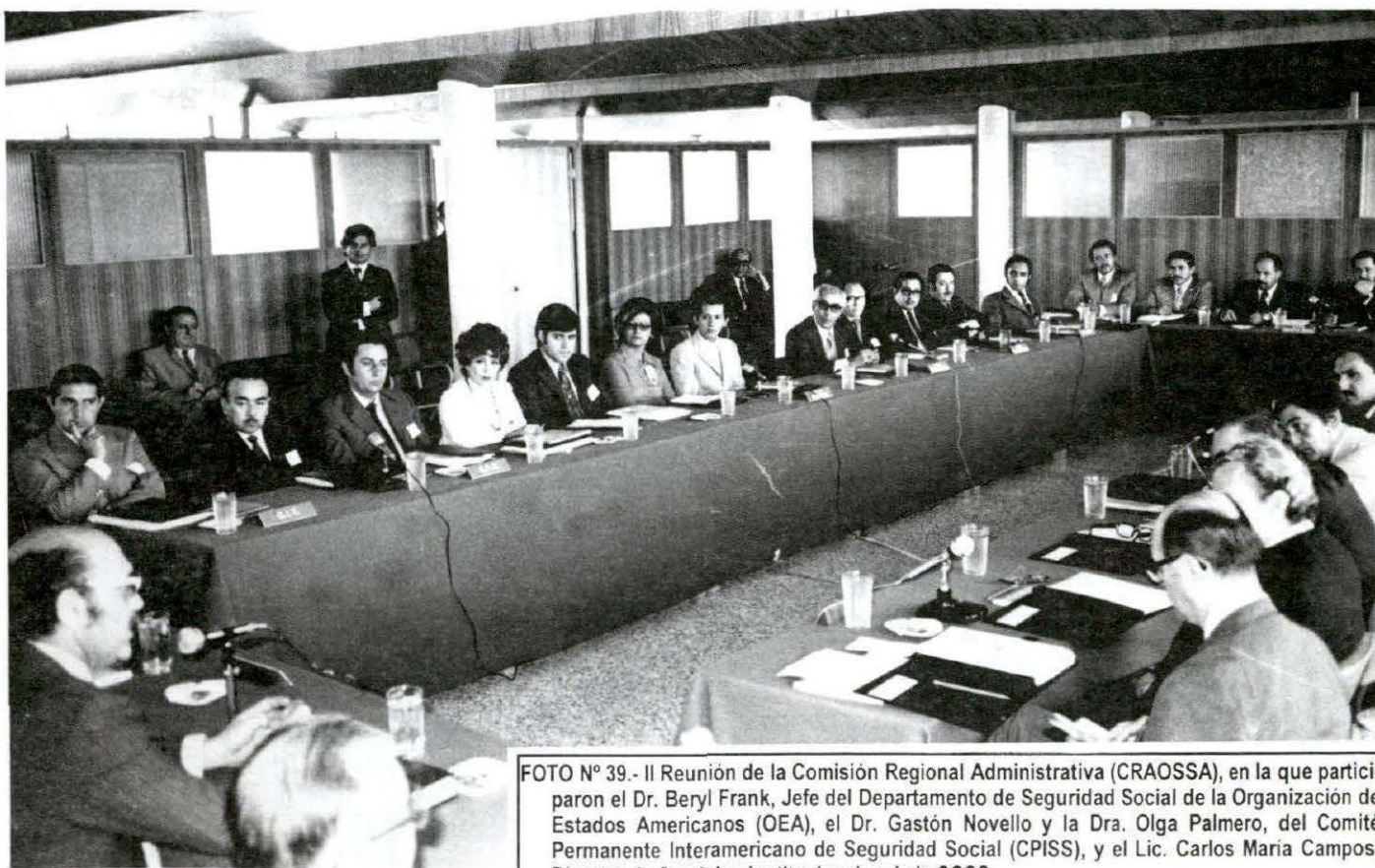


FOTO N° 39.- II Reunión de la Comisión Regional Administrativa (CRAOSSA), en la que participaron el Dr. Beryl Frank, Jefe del Departamento de Seguridad Social de la Organización de Estados Americanos (OEA), el Dr. Gastón Novello y la Dra. Olga Palmero, del Comité Permanente Interamericano de Seguridad Social (CFISS), y el Lic. Carlos María Campos, Director de Servicios Institucionales de la CCSS.

Más tarde aún, en octubre de 1977, cuando formaba parte del Departamento Legal de la CCSS, junto con el Lic. Alvaro Blanco Brenes, fue invitado al Simposio que se celebró en Barranquilla, organizado por el Instituto Colombiano de Seguridad Social.

En ese cónclave, la participación de don Rodrigo Fournier fue altamente apreciada por los colombianos, quienes recibieron con entusiasmo las magistrales exposiciones del Lic. Fournier, por la profundidad en cuanto al conocimiento de la Seguridad Social, transmitido con claridad y aplomo, y sobre todo, con la innata capacidad de persuasión lograda a través de muchos años de experiencia en la lucha por la Seguridad Social latinoamericana. (Acta N°5139, julio 21, 1977, art.9°)

### **Situación de la Seguridad Social**

Pese a la brevedad del lapso durante el cual desempeñó la Gerencia en su segundo periodo, es posible identificar los resultados de la gestión de don Rodrigo Fournier, mediante el señalamiento de algunos indicadores que son altamente ilustrativos.

En los últimos meses de la segunda gestión, la ruptura de topes aprobada en marzo de 1971, daba sus frutos en una actividad febril de ampliación y profundización del Seguro, en lo que podría llamarse el impulso definitivo hacia la universalización.

El país se había dividido en seis zonas para efectos de organizar el desarrollo y el control de los programas de salud, en todas las cuales se registraban programas casi masivos de incorporación de nuevos asegurados y en construcción y remodelación de edificios.

En la zona de San Isidro de El General, donde antes había solamente un pequeño hospital y un reducido número de médicos, de quienes solo cuatro trabajan con la Caja, se emprendió la construcción de un moderno hospital, que permitió multiplicar el número de camas, ampliar todos los servicios, aumentar la planta física y agilizar la consulta externa, entre otros.

El Area Metropolitana de San José y la región de Heredia giraron alrededor de sus centros regentes, los hospitales México y Calderón Guardia, para la primera, y el de Heredia, para la



FOTO N°40.- En la presidencia de la II Reunión de la Comisión Regional Administrativa de la Seguridad Social (CRAOSSA) se encontraba el Dr. Gastón Novelo, Presidente del Comité Permanente Interamericano (CPISS), y el Gerente de la CCSS, Lic. Rodrigo Fournier.

segunda, los cuales cubrían a más del 72 por ciento de los habitantes de la zona.

Esta zona disponía de excelentes recursos, con 545 médicos en solo los dos hospitales regentes, el México y el Calderón Guardia, 14 dispensarios y cinco clínicas periféricas.

Solo el Hospital Calderón Guardia había pasado de tener 212 camas en 1970, a 514 en enero de 1973. Las remodelaciones y las ampliaciones construidas en el terreno adyacente comprado al ICE, habían mejorado la planta física, la construcción de varias partes adicionales, como servicios de rehabilitación, ampliación de la farmacia y nuevas salas de operación.

En cuanto al Hospital México, que en 1970 tenía solamente 674 camas, a principios del año 73 contaba con 714, para lo cual, los cubículos para seis camas se habían tenido que acondicionar para siete, debido a la demanda creciente de hospitalización.

En el mismo hospital se había iniciado la construcción de la Unidad de Docencia, y las clínicas periféricas de Desamparados, la Marcial Fallas, para atender a 50 mil asegurados, se preparaba para su apertura, para fines de ese año.

En resumen, del millón novecientos mil habitantes que en ese momento se estimaban como la población total de Costa Rica, un millón cien mil estaban ya protegidos por la Caja, o sea que solo quedaba por cubrir 800 mil personas. En esa forma, el porcentaje global de cobertura se acercaba al 60 por ciento de la población total.

Se había establecido una unidad especial para prever, medir y controlar todo lo necesario para asegurar una buena correlación entre la inversión y el rendimiento técnico, económico y social en los servicios médicos.

El Departamento de Ingeniería había producido un extraordinario rendimiento en los programas de planeación, diseño y realización de obras, gracias a la experiencia que había ido acumulando.

Quedaba pendiente, pero muy adelantada, la extensión de la protección a nuevos grupos de asegurados con determinada ubicación geográfica, o dedicados a determinados tipos de trabajo, como los servidores domésticos, los empleados ocasionales y los trabajadores independientes. En esos trabajos pendientes

se le daba especial énfasis a la extensión de los servicios de la Seguridad Social, a la región del Pacífico Sur.

A raíz de los movimientos salariales especialmente encabezados por los médicos en 1971 y 1972, la Junta Directiva había decidido que todo planteamiento que hicieran los trabajadores debía pasarse a los tribunales de trabajo.

El informe sobre los logros, programas, proyectos y actividades en general de la Institución permitió tener una idea completa sobre el estado de la institución, del proceso de cumplimiento de los programas de trabajo y de las proyecciones y responsabilidades hacia el futuro.

Quedaba pendiente pero muy avanzados, los trabajos para extender la protección a nuevos grupos de trabajadores, domésticos, independientes y ocasionales, y los respectivos planes de cobertura en forma y tiempo. (Acta N°4580, de enero 19, 1973, art.13)

Además, se había actualizado el proyecto de Ley de Seguridad Social de Riesgos Profesionales, que meses antes había enviado a la Asamblea Legislativa, el Dr. Alfonso Carro, entonces Ministro de Trabajo y Bienestar Social. En esta oportunidad se le introdujo un nuevo articulado que incorporó las más recientes teorías acerca del riesgo profesional, concebido como parte de la Seguridad Social, y no como un seguro contra la adversidad.

Con este nuevo enfoque se esperaba ampliar las posibilidades de cobertura de los asalariados, sin la división que subsiste, la que puede prestarse a duplicar esfuerzos o a dejar sectores descubiertos. No obstante las gestiones que se desplegaron en este campo, la propuesta, que se conoció como "Proyecto de Ley de Seguridad Social 1971", feneció en el órgano legislativo. (Acta N°4325, agosto 13, 1971, art.13)

La extensión de los servicios durante este período se reflejó en el análisis del proyecto de Presupuesto General de Gastos de la CCSS para 1973, cuando se precisaron los pasos para la apertura del Hospital "Monseñor Víctor Sanabria", incluyendo los detalles de la forma en que se proporcionarían servicios a los no asegurados y a los indigentes.

También se precisó la apertura del Hospital de Nicoya, en relación con las mismas prevenciones indicadas para el Hospital

Monseñor Sanabria, en el inciso b) anterior. (Acta N°4536, octubre 18, 1972, art.2°)

Se formalizó la cobertura, con los dos regímenes del Seguro Social y con la protección familiar, a la población de la zona bananera del Pacífico Sur, como un proyecto específico, por sus características de dificultad y amplitud.

Más ampliamente, se adoptó como programa, la extensión horizontal de los distintos regímenes del Seguro Social, que fijó las etapas y los lugares a los que era necesario hacer llegar la protección "a fin de ajustarse a los propósitos fundamentales de la universalización."

Al mismo tiempo, se constituyó una reserva para financiar las erogaciones por mejoramiento de beneficios y por inclusión de nuevos derechos, que se esperaba fueran aprobados en el nuevo Reglamento del Seguro de Enfermedad y Maternidad, por ese entonces en discusión. (Acta N°4536, octubre 18, 1972, art.2°)

De la misma manera, la Junta Directiva de la Caja, a propuesta del Gerente, adoptó el "Programa de prestaciones de servicios médicos para hospitales y consulta externa de la primera etapa de extensión del Seguro Social", para generalizar en primera instancia, el Seguro Social en las regiones de Alajuela y del Pacífico Seco. (Acta N°4333, septiembre 3, 1971, art.12)

Se hizo efectivo el sistema de pensiones en favor de sectores más amplios y se agilizó su funcionamiento, mediante la creación de la Comisión de Pensiones del Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte, y la aprobación de su reglamento. (Acta N°4333, septiembre 3, 1971, art.10)

Todo ello, constituían verdaderos irreversibles en el ascenso de la Seguridad Social hacia la universalización plena y la equidad en los servicios, los grandes objetivos trazados por el Gerente Rodrigo Fournier

## EL RETIRO DE LA CCSS: POR LA SEGURIDAD SOCIAL DEL CONTINENTE

En la sesión N°4579 del 17 de enero de 1973 (art.14), la Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS) conoció la renuncia al cargo de Gerente, interpuesta por don Rodrigo Fournier y contenida en nota cuyo texto es el siguiente:

*"Estimados señores:*

*"El Lic. Carlos Gálvez Betancourt, Director General del Instituto Mexicano del Seguro Social y Presidente del Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social, me ha designado Director de dicho centro que, como ustedes saben, tiene su sede en la Ciudad de México. Muchos de nuestros funcionarios han realizado cursos de adiestramiento en él. Por existir la firme voluntad por desarrollar en forma más amplia este Centro y porque significa, repito, una honrosa designación no solo para mí sino también para Costa Rica y para la Caja Costarricense de Seguro Social, he decidido aceptarla.*

*"Estoy seguro de que será fácil para ustedes encontrar quien me sustituya. Gracias a la colaboración que me*

*brindaron todos los jefes de la Caja y, en forma muy especial, la Licenciada Carmen Naranjo Coto, el Dr. Guido Miranda Gutiérrez y el Lic. Alvaro Vindas González, hemos podido ejecutar progresivamente los programas de universalización acordados por ustedes.*

*"Existe un plan debidamente elaborado de las extensiones futuras tanto a zonas geográficas no cubiertas como a nuevas categorías de trabajadores, como lo son los domésticos y los independientes; se han discutido casi todas las nuevas disposiciones del Reglamento de Enfermedad y Maternidad y creo que ustedes estarán en posibilidad de aprobarlo en fecha próxima; este año se inaugurarán los hospitales de Nicoya y Monseñor Sanabria, y, a finales de 1973, esperamos que estén concluidas las Clínicas de Desamparados, de Hatiillo y gran parte del nuevo Dispensario de Alajuela; el hospital de Guápiles comenzará a operar en fecha muy próxima.*

*"La Gerencia experimentó serios momentos de crisis en 1971 y 1972, pero a pesar de la seriedad de los conflictos laborales, debo reconocer y agradecer al personal de la institución en general, las pruebas de respeto y cariño que he recibido de él aún en las situaciones de mayor tensión. Gracias a esa actitud de los empleados fue relativamente fácil restablecer la autoridad y la jerarquía una vez que los conflictos desaparecieron.*

*"Confieso que la decisión que les comunico a ustedes no me ha sido fácil tomarla. Debo agradecer a los señores Directores la confianza que depositaron en mí, su colaboración y comprensión, y la relación de amistad personal que ha existido entre la Gerencia y el órgano superior de la Institución. Todo lo anterior compromete no solo mi gratitud sino también mi lealtad personal.*

*"Ruego a ustedes que la renuncia irrevocable al cargo de Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social que aquí presento, se haga efectiva a partir del 17 de febrero del presente año, pues debo asumir las funciones de mi nuevo cargo en México D.F. a más tardar el 20 del mismo mes."*

La correspondiente acta de la sesión recoge las primeras reacciones a la renuncia del Lic. Fournier Guevara:

*"Al terminar don Rodrigo, de leer su carta de renuncia, interviene el señor Ministro de Trabajo y Presidente de la Junta Directiva, don Francisco Morales Hernández, y manifiesta que aunque se conocía extraoficialmente de la inminente renuncia de don Rodrigo, el anuncio oficial de ella lo toma por sorpresa. Agrega que le duele mucho una renuncia de esta naturaleza y manifiesta que tiene que lamentar francamente este hecho, de manera especial, por ocurrir en momentos de gran desarrollo de la Institución. Agrega don Francisco que siente mucho también empezar sus actividades como Presidente de la Junta Directiva, con la renuncia de un funcionario tan valioso.*

*"Sugiere luego don Francisco que se dé por recibida la renuncia de don Rodrigo, ya que es con carácter irrevocable, y que se dé un compás de espera a la próxima sesión, para discutir acerca de dicha renuncia y sobre la decisión que deberá tomar la Junta Directiva para sustituir a don Rodrigo con un nuevo Gerente.*

*"Los señores Directores de inmediato se solidarizan con las expresiones del señor Ministro, en cuanto a la intensidad con que la Junta Directiva lamenta la renuncia del señor Gerente Lic. Fournier Guevara y coinciden con él en la conveniencia de discutir, en la sesión del viernes, todos los asuntos relacionados con esta especial situación a que se ve abocada la Directiva.*

*"La Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social, después de esta amplia deliberación acuerda:*

*1°- Aceptar formalmente la renuncia presentada por el señor Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social, Lic. Rodrigo Fournier Guevara, recibida y conocida en la anterior sesión, con carácter de renuncia irrevocable; y manifestar el pesar unánime de la Junta Directiva por la separación de don Rodrigo de la Gerencia, cargo que ha sabido desempeñar con gran acierto en todas sus decisiones y que durante su gestión como Gerente ha logrado imprimir a la administración de la Caja sus dotes personales de hombre activo y dinámico, y a la vez ha consolidado el funcionamiento institucional, no obstante las situaciones especiales vividas por el Seguro Social en los últimos años, a causa de su intenso desarrollo y proyección en la vida nacional.*

*"Quiere asimismo la Junta Directiva, en esta oportunidad en que da por aceptada la renuncia de don Rodrigo, reconocerle su intachable lealtad con la Institución y con este Cuerpo Directivo, y asimismo felicitarle por su gran comprensión de los problemas humanos, que le ha valido el cariño, el respeto y la admiración de sus subalternos y de todas las personas que con él se han relacionado durante todo este período en que ha ocupado con gran responsabilidad las delicadas funciones de la Gerencia de la Institución.*

*"Reitera la Junta Directiva el pesar que le causa la renuncia de don Rodrigo Fournier y le adelanta el deseo de que logre muchos éxitos como Director del Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social, en México, cargo sumamente honroso que le ha sido otorgado y cuyo desempeño representa un merecido honor para él y reconocimiento que da prestigio a la Caja Costarricense de Seguro Social y a Costa Rica." (Acta N°4580, enero 19, 1973, art. 12)*

## **Reacciones**

El periódico La Nación, del domingo 18 de febrero de 1973, publicó una extensa entrevista en los términos siguientes:

*""DEJO LA CAJA INSATISFECHO  
ANTE PLANES NO REALIZADOS*

*El licenciado Rodrigo Fournier Guevara, hasta ayer Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social, al ser entrevistado por uno de nuestros redactores, manifestó sentirse insatisfecho al dejar la Institución, por lo que no pudo realizar.*

*Ayer tratar de hablar con el licenciado Fournier, constituyó poco menos que una hazaña. Como de costumbre llegó a su despacho a muy temprana hora, pero, desde las ocho de la mañana, fue un entrar y salir de personas que aún tenían audiencia con él.*

*El último grupo que atendió y que salió de su despacho a las 10:30 de la mañana, fue el de la Asociación de Profesores de Segunda Enseñanza.*



FOTO N°41.- El Gerente, don Rodrigo Fournier, acompaña a Dña. Karen Olsen de Figueres, en San Gabriel de Aserri, con ocasión de clausurarse el curso de costura impartido dentro del Programa de Prestaciones Sociales que apoyaba la Primera Dama.

### COMO EN FAMILIA

*Con el tono familiar como el licenciado Fournier solía atender a los periodistas, conversamos con él, y abordamos aspectos diversos de su labor como funcionario y de la nueva posición que ocupará a partir de mañana, en ciudad de México.*

*Cuando uno se despide de un puesto en una institución en la que ha trabajado durante muchos años, los sentimientos son ambivalentes: existe expectativa del atractivo que ofrece un cargo importante y, por otro, tristeza de dejar la Caja", nos dice, cuando le preguntamos qué siente. Fournier Guevara trabajó durante doce años con el Seguro Social.*

### SATISFACCION

*¿Qué produjo en usted más satisfacción, durante su gestión administrativa en la Caja?*

*- Sin lugar a dudas, lo que más satisfacción me ha producido, fue la extensión del seguro familiar al área metropolitana, la conclusión de las clínicas periféricas y el nuevo reglamento de invalidez, vejez y muerte. Estos logros son para mí, altamente satisfactorios".*

### AMARGURA

*¿Cuáles fueron los momentos más amargos experimentados por usted?*

*- Las dos huelgas del año pasado. Creo que éstas figuran como los momentos más difíciles para la Institución".*

*¿Tenía razón de ser ese movimiento?*

*- En cuanto al fondo de la petición y la cuantía de las demandas, en los dos casos fueron exagerados. Pero siempre creí que pudo haber en ellos un punto de entendimiento.*

*El planteamiento de los reclamos lo consideré razonable; pero el procedimiento -a mi juicio- lo creí y lo sigo creyendo, fue totalmente equivocado.*

*¿Cree usted que la situación quedó liquidada?*

*- Los conflictos laborales son cíclicos; de repetirse, espero que no lleguen a asumir las características que*



FOTO N°42.- La Primera Dama, doña Karen Olsen de Figueres, interviene durante la clausura del curso de costura, en San Gabriel de Aserri. Al fondo, la escritora Carmen Naranjo, Secretaria de Junta Directiva, y el Gerente, don Rodrigo Fournier.

tuvieron estos dos conflictos. Sin embargo, considero inevitable nuevas demandas. Para el país sería saludable que no se repitan estos hechos.

#### INSATISFACCION

¿Siente alguna inquietud, al dejar la Caja, por algo no realizado?

- Como se lo dije anteriormente, por un lado uno parte satisfecho, por las manifestaciones recibidas que le confirman algo en lo que siempre he creído: que la relación humana con el público y los subalternos, es fundamental en las organizaciones de servicio estatal y privado.

Pero me voy insatisfecho por lo que no pude realizar. Por ejemplo, el mejoramiento de las relaciones públicas con la Institución; no ver coronada la extensión del Seguro Social a la zona del Pacífico Sur, que aun cuando está en proceso de gestación, me voy sin que se haya tomado la decisión final, que espero sea adoptada en el primer semestre de este año.

Insatisfecho también, por no haber podido estar aquí al momento en que se ponga en marcha la extensión del Seguro Social a las trabajadoras domésticas.

Trabajamos con gran entusiasmo y dedicación en 1971 por las extensiones originadas con la ruptura de topes y con la extensión del seguro de invalidez, vejez y muerte, a los trabajadores manuales del país.

#### AÑO PASADO

¿Disminuyó ese entusiasmo y esa intensidad en 1972?

- No. En la mente de la Junta Directiva y de la gerencia, 1972 era otro año de ardua labor. Sin embargo, el trabajo de extensión fue lento. Los conflictos laborales nos detuvieron siete meses en esta tarea. Eso, lógicamente, es para mí causa de insatisfacción. Sin embargo, es mucho lo acumulado para 1973 y principios de 1974.

"Como realizaciones concretas que necesariamente deben cumplirse en este año están: apertura de los hospitales de Nicoya, Monseñor Sanabria de Puntarenas y el de Guápiles. Asimismo, la inauguración de las clínicas de Hatillo y Desamparados y la posible extensión del Seguro Social al Pacífico Sur.

### ESTADO

*¿La deuda del Estado con la Caja, queda arreglada?*

*- Nada de eso. Me voy también con esa preocupación, de que en este problema no se haya tenido un arreglo satisfactorio con la Caja.*

### NUEVA POSICION

*Pasamos luego al tema de la nueva posición, que el licenciado Fournier ocupará en México a partir de mañana lunes, Nos dice:*

*El año pasado me fue ofrecido el cargo de director del Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social, con sede en México. Después de pensarlo durante seis meses acepté".*

*¿Qué lo animó a ello?*

*- El fundamento de la decisión es de difícil explicación. Las toma uno, no obstante, por un conjunto de razones, nunca por una.*

*Entre esas razones, ¿puede citarnos alguna?*

*- El puesto se refiere a una actividad docente y de investigación en materia de Seguridad Social. El ámbito, es en toda América Latina. EL cargo lo considero un honor, no sólo para mí sino para la Caja. De allí el hecho de aceptar el nombramiento.*

*¿Tendrá que viajar mucho?*

*- Es posible que tenga que hacerlo. Esto por el contacto y la relación estrecha que se debe acrecentar; para escuchar sugerencias y promover cursos en el campo de la Seguridad Social de Latinoamérica.*

*¿Su organismo viene a ser como una especie de OEA?*

*- Es algo así como una Organización de Estados Americanos (OEA), pero con injerencia tanto de los gobiernos como de las instituciones. Está vinculada estrechamente con la OEA y con la Organización Internacional del Trabajo (OIT),*

*organismos que patrocinan los cursos mediante el otorgamiento de becas a los estudiantes.*

#### *HASTA LUEGO*

*El licenciado Rodrigo Fournier Guevara, quien ayer hizo entrega de la Gerencia de la Caja al sucesor, licenciado Alvaro Vindas González, viaja mañana a México acompañado por su esposa doña Alicia Vargas de Fournier y por su hijo Ricardo, de 17 años de edad. Quedan aquí, Ana María, quien cursa el Bachillerato en Química, para luego unirse a la familia, y doña Alicia Fournier, casada en San José con don Vicente Lines Yglesias. El licenciado Fournier fue despedido ayer por el personal de la Caja en un almuerzo que le fue ofrecido en Bonanza.*

*Por medio de La Nación, al decir no un adiós, sino un hasta luego, me despido de la población asegurada costarricense y del país en general. En mi mente y en mi corazón llevo el nombre de mi patria, a la cual creo haber servido con devoción y entereza.*

#### **La renuncia de 1978**

Como se dijo, formalmente don Rodrigo Fournier no se retiró definitivamente hasta 1978, pues mientras se desempeñó en México como Director del Centro Interamericano de Estudios sobre Seguridad Social (CIESS) permaneció con permiso de la CCSS, y a pesar de haberse trasladado a vivir en el país del norte, permaneció en constante relación con las autoridades de la CCSS y, en general, con la Seguridad Social costarricense.

A su regreso de México, en 1976, se reincorporó al servicio de la CCSS, como notario, y en agosto de 1977 asumió el puesto de Subjefe del Departamento Legal, cargo en que permaneció pocos meses, hasta mayo del año siguiente, cuando renunció a esa subjefatura.

Con fecha 16 de mayo de 1978, en nota dirigida a don Gastón Guardia, en su calidad de Jefe Departamento Legal de la CCSS, Rodrigo Fournier renunció al cargo de Subjefe de esa unidad:

*"En su condición de Jefe inmediato del suscrito, autorizó usted recientemente la concesión de un permiso, sin goce de salario, para separarme de mis funciones en el*



FOTO N°43.- En la Reunión de la AISSCAP celebrada en San José, el Secretario del Consejo Superior de esa organización, Lic. Rogelio Anguizola, muestra el diploma otorgado a don Rodrigo Fournier, en reconocimiento a sus positivos aportes al desarrollo de la Seguridad Social de la región.

*Departamento a su digno cargo por un lapso de tres meses. Dicho permiso fue ratificado por la Gerencia y la Junta Directiva.*

*"Tengo la certeza de que mi separación del cargo de Subjefe del Departamento Legal tendrá que ser definitiva, pues he tomado la decisión de continuar laborando en la actividad privada. Por ese motivo presento a usted la renuncia al cargo que ocupó a partir de esta fecha.*

*"Debo expresarle mi gratitud por la amable acogida que me dispensó en su Departamento cuando, hace ocho meses, volví a ser funcionario de la Caja. Esa actitud suya fue permanente, como lo fue en los inicios de mi carrera en la Institución hace muchos años. Hay vínculos que no desaparecen.*

*"Hago extensivos esos sentimientos de gratitud al Señor Gerente, Lic. Laureano Echandi, ex-condiscípulo, prudente consejero en la época en que ejercí funciones ejecutivas en la Caja y benevolente superior en los últimos tiempos.*

*"Mi relación con la Caja afortunadamente no se interrumpirá, pues espero continuar sirviéndola como antes, en la condición de notario. El contacto con la Institución es casi una necesidad derivada de una segunda naturaleza que, para bien o para mal, se ha desarrollado en nosotros a lo largo de los años."*

Ante esa nota de renuncia, el Lic. Gastón Guardia Uribe respondió, el 23 de mayo, expresando su reconocimiento sin reservas, a la labor cumplida por don Rodrigo Fournier:

*"Con pena he recibido su carta de 16 de los corrientes en la que usted tiene a bien presentar la renuncia del cargo de Subjefe del Departamento Legal que ha venido desempeñando desde hace aproximadamente ocho meses.*

*"Comprendo sus razones de orden personal, las que usted me ha ampliado de viva voz en reciente oportunidad, por lo que no me queda otro recurso que el de aceptarla.*

*"La Caja pierde uno de sus más distinguidos funcionarios quien otrora sirvió en dos ocasiones el cargo de Gerente de esta entidad, con gran tino y dedicación.*

*"Le reitero mis sentimientos de amistad y aprecio, cultivados a través de largos años y me suscribo como su servidor y amigo de siempre."*

El Lic. Laureano Echandi Vicente, quien había llegado a sustituir al Lic. Fournier en la Gerencia de la CCSS, al conocer la noticia del retiro de éste escribió, el 3 de junio siguiente:

*"Hoy se me ha remitido para la aprobación correspondiente, la acción de personal N°229972 por medio de la cual se da curso a la renuncia que usted presenta a partir del 17 de mayo próximo pasado al puesto de Subjefe de nuestro Departamento Legal.*

*"No siempre tiene el suscrito ocasión de refrendar un movimiento de personal, que como en este caso, tiene honda significación por sus antecedentes para la Caja Costarricense de Seguro Social. En efecto, es de gran satisfacción para quien suscribe, aprovechar esta oportunidad para hacer un rápido análisis de su expediente personal, para determinar todo lo valioso y trascendente de su carrera de servicio público en el campo de la Seguridad Social.*

*"Es necesario destacar cómo en octubre de 1956 inicia usted sus labores profesionales como Abogado al servicio de la Caja para desempeñar con acierto y eficiencia dicho puesto hasta enero de 1959. Luego, en marzo de ese mismo año, por sus méritos, es designado Subgerente de la Caja; en mayo de 1962 es ascendido a Gerente, realizando sus labores con inteligencia y eficiencia, hasta abril de 1966.*

*"Posteriormente, en noviembre de 1970 y hasta febrero de 1973, por sus dotes personales, por sus excelentes antecedentes dentro del campo directriz de la Seguridad Social costarricense, es designado nuevamente Gerente, cargo que deja para continuar siempre dentro de esta misma actividad al ser distinguido con el nombramiento del Director del Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social con sede en México, lo cual significó un alto honor y reconocimiento para usted, para la Caja y para nuestro país.*

*"Para el desempeño de ese importante cargo internacional, la Caja le otorgó el permiso correspondiente, dejando a su criterio la posibilidad de reintegrarse a laborar en el momento que lo deseara en una nueva posición dentro del*

quehacer institucional, por lo que tiene nuevamente esta entidad la dicha de contar con sus servicios a partir de agosto de 1977 al reincorporarse usted a ocupar un alto puesto en la institución.

*"Durante todos esos años, estimado Rodrigo, se ha distinguido usted, como un funcionario de gran capacidad, de probada integridad y lealtad, de honestidad, de inteligencia y acierto; en síntesis, de funcionario ejemplar, que demostró también un alto grado de comprensión por los problemas humanos, lo que le valió el cariño, admiración y respeto de compañeros y subalternos de trabajo, todo lo cual fue determinante para una acertada conducción institucional hacia la consolidación y avance de la Seguridad Social en nuestro país. Su marcha por los destinos de la Caja ha conformado siempre extraordinarios resultados.*

*"Es por ello, como señalé antes, que el documento que ahora refrendo no es simplemente un mensaje con motivo de una renuncia, sino algo mucho más trascendente, por lo que aprovecho la oportunidad para transmitirle, mi estimado amigo, la más profunda gratitud y reconocimiento por todo lo valioso que usted ha hecho en beneficio de esta institución al servicio de los costarricenses.*

*"Usted se va de la Caja pero queda en ésta plena constancia de todo su exitoso quehacer y siempre grabado en la mente de todos los que en ella laboramos, la clara y grata imagen del hombre dinámico, de gran sentido humano y sensibilidad social, del amigo de siempre, a quien auguramos el mayor éxito en el desempeño de sus nuevas actividades de trabajo en la empresa privada."*

# 15

## EPILOGO

De 1973 a 1976, el Lic. Rodrigo Fournier radicó en la capital de la República Mexicana, donde se desempeñó como Director de Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social (CIESS). Además, en 1975 figuró como uno de los expertos en Seguridad Social de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

De esa época data una importante obra de impulso y de reflexión sobre la Seguridad Social, que se extendió a distintos países del Continente.

A su regreso a Costa Rica, de nuevo sirvió a la CCSS como notario y como Subjefe del Departamento Legal, cargo este último del que se retiró en junio de 1978, para incorporarse de nuevo al periodismo, esta vez en el campo audiovisual, como Director del informativo de Canal 7, "Telenoticias", cargo que desempeñó durante nueve años, hasta 1987. Entre 1988 y 1989 se desempeñó como Director del noticiero del Canal 2, "En Contacto Directo".

En octubre del último año dicho, 1978, fue homenajeadado con el premio Libertad y Democracia, adjudicado por la Cámara de Comercio de Costa Rica, en reconocimiento a su labor periodística, considerada como una expresión y una defensa permanente de la libre expresión del pensamiento.

Con similares motivaciones, en 1984 fue distinguido con el Premio Nacional de Periodismo "Pío Viquez", y el Premio del Centenario del Diarismo Nicaragüense "Rigoberto Cabezas".

Además de otras incursiones en el periodismo audiovisual, su salud se vio seriamente afectada desde enero de 1989, cuando sufrió un infarto que le obligó a restringir sus actividades profesional en todos los campos.

En 1993 se incorporó, junto con su esposa doña Alicia Vargas, a la sección "Nuestra historia patria", dentro del informativo "Panorama", de la Cámara Nacional de Radio".

El 10 de junio de ese mismo año aceptó la dirección del diario La República, cargo en cuyo desempeño le devino la muerte, el 19 de octubre, un día antes de que cumpliera los 68 años de edad.

Hasta hace poco, parecería que la importancia del aporte a la Seguridad Social realizado con una vida de esfuerzo por Rodrigo Fournier Guevara, había sido mejor comprendido y evaluado fuera de las fronteras costarricenses, posiblemente por el mayor número y por la magnitud de las expectativas y de las necesidades insatisfechas de los pueblos hermanos, a las cuales también ayudó Rodrigo Fournier.

Así lo demuestran los homenajes rendidos a su memoria, en otras partes, donde su ejemplo también seguirá vivo.

El periódico La República del 23 de marzo de 1994, narra uno de esos ejemplos:

*""HOMENAJE EN MEXICO A RODRIGO FOURNIER*

*El Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social (CIES), concedió ayer un homenaje póstumo al abogado y periodista Rodrigo Fournier Guevara, por su contribución a su labor en favor del sistema de salud.*

*El homenaje, realizado para conmemorar el XXXI aniversario del CIESS, incluyó la inauguración de un aula en la que se develizó una placa de reconocimiento a tres de los directores de la institución. Además de Fournier (quien ocupó el cargo de 1973 a 1976), se homenajeó al Dr. Gonzalo Arroba, de Ecuador (1963-71) y al Dr. José Nieto de Pascual (1978-80).*



FOTO N°44.- El Presidente del Consejo Ejecutivo de AISSCAP hace entrega formal del Diploma de Reconocimiento y de una bandeja de plata, grabada con elogiosos conceptos acerca del trascendental aporte de don Rodrigo Fournier a la Seguridad Social de la región.

*Adicionalmente, en una ceremonia posterior, se develizó un retrato de Fournier en la sala de directores del CIES.*

*El acto fue presidido por el Lic. Ríos Ferrer, secretario de la Conferencia Internacional de Seguridad Social, en representación del Lic. Genaro Borrego Estrada, del Sistema Mexicano de Seguridad Social (IMSS). Participaron también Rafael Eduardo Salgado, embajador de Costa Rica en México, y Alicia Vargas viuda de Fournier, el Dr. Norberto Treviño Manzo, subdirector del IMSS y el Dr. Alvaro Carranza, director actual del CIES.*

*Carranza se refirió a los tres homenajeados, y a su contribución al CIES; al referirse a la labor de Fournier comentó sobre la modernización que llevó al sistema y de la proyección al resto de América Latina." (D.Starcevic)*

Ahora le ha correspondido a la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS) asumir una hermosa responsabilidad, como es la de colocar en el alto lugar que le corresponde, la figura y el ejemplo de Rodrigo Fournier Guevara, pues bien se sabe que exaltando la memoria de los constructores es como se asegura y se proyecta la calidad de uno de los pocos sistemas de Seguridad Social universales del Continente.

Con anterioridad, la Junta Directiva de la CCSS, deseosa de que la acción y el esfuerzo del Lic. Fournier se perpetuara en la memoria de la comunidad, como un ejemplo vivo, digno de imitarse, había acordado (en la sesión N°6895, del 24 de enero de 1995, art.22), bautizar con su nombre la Clínica Integrada de Tibás.

En cumplimiento de ese acuerdo, el 1º de noviembre de 1966 tuvo lugar el bautizo de la Clínica de Tibás con el nombre de "Lic. Rodrigo Fournier Guevara", ceremonia solemne en que participaron el Presidente de la República, Ing. José María Figueres, el Presidente Ejecutivo de la CCSS, Dr. Alvaro Salas Chaves, el Presidente del Colegio de Periodistas de Costa Rica, Lic. José R. Cordero Croceri, la viuda, Licda. Alicia Vargas de Fournier, y otras personalidades de la Seguridad Social.

Entre otras encomiásticas expresiones, el Presidente Ejecutivo de la CCSS, Dr. Salas recordó cómo,

*"El paso del Lic. Rodrigo Fournier por la Caja abarcó todos los ámbitos e impregnó las estructuras, las funciones y las tareas cotidianas, con la impronta de su personalidad.*

*"... La entrega sin límites de su labor y de su gesta innovadora, es hoy perfectamente identificable en las obras que realizó, durante los períodos en que tuvo a su cargo la Gerencia de la Caja, cuando ese puesto era el de más alto nivel y de mayor responsabilidad en cuanto a la conducción de la Seguridad Social costarricense.*

*"... Fue un funcionario íntegro, que dejó ver, en las distintas etapas de su vida, su honda preocupación por lograr un mayor bienestar para los costarricenses, especialmente para los más necesitados.*

*"Dos ejemplos confirman lo anterior: su permanente lucha por la causa de la Seguridad Social y su empeño por lograr la aprobación de la Ley de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares.*

*"Pensaba, junto con los otros arquitectos de la Seguridad Social costarricense, que en materia de necesidades humanas e institucionales, siempre se está en deuda con la sociedad. Por eso era un gran crítico de su propia gestión.*

*"Siempre se mostró insatisfecho, con una insatisfacción basada en su sentido de responsabilidad; en forma rigurosa se exigía cada vez más a sí mismo, y con amabilidad, al equipo de sus colaboradores y funcionarios en quienes estimulaba una identificación especial con los fines de la Seguridad Social y con la Institución.*

*"Sus círculos de relación se entrecruzaron en todas las direcciones, siempre con la impronta de su humanismo, de la humildad, que lo llevó a relacionarse con los más pobres, y a la vez, con la "nobleza", con los sectores y las personas de las más elevadas esferas de la ciencia, la política, el arte, el deporte y, en general, de la cultura.*

*"Su constitución física le proveyó de fornidos brazos que extendió una y otra vez, para abrazar en lo profundo del sentimiento, las necesidades del prójimo, en el dolor y en las alegrías.*

*"La Caja, que fue el más compenetrado escenario de las varias facetas de la vida de Rodrigo Fournier, fue también abrasada por él, dondequiera que estuvo...*

*"En resumen, Rodrigo Fournier impulsó el desarrollo de una Nueva Caja, al transformar la Institución, con la ayuda de su leal y tesonero grupo de trabajo, en el primer instrumento de la justicia social en Costa Rica.*

*"Por ello, complace mucho, a la familia de las instituciones de la Seguridad Social costarricense, que ahora, un busto y su egregio nombre se le den a la Clínica Integrada de Tibás, para inmortalizar el homenaje a Rodrigo Fournier."*

Durante el mismo acto de bautizo se develizó una placa cuyo texto constituye la culminación del homenaje de respeto, agradecimiento y admiración, la confirmación de los sentimientos que en adelante habrán albergar y seguir el ejemplo de Rodrigo Fournier Guevara, y el exordio del culto a uno de los más notables constructores del régimen de justicia social costarricense:

*"La Patria agradecida da honor a quien honor merece. Gracias, don Rodrigo, por todas las enseñanzas. Sabemos que Dios Padre, Dios Hijo y Dios Espíritu Santo están junto a Ud. desde lo alto acompañándonos en este gran día, que lo es muy suyo y de todos sus seres queridos. Descanse en Paz, amén, amén. Tibás, 1º de noviembre de 1966."*

# **ANEXOS**

## **I.- ENTREVISTAS**



**ENTREVISTA**  
**Dr. ALFONSO CARRO ZUÑIGA**

**(22 de abril de 1996)**

En materia de Seguridad Social Costa Rica avanzó en cuatro años lo que no había avanzado en todos los años anteriores, y dejamos listas las bases para el desarrollo posterior, hasta el presente. Fue la misma época en que yo estaba luchando por la fundación del Instituto Nacional de Aprendizaje; aunque ahora resulta que esa obra se la endosan a cualquier persona. Si Daniel Oduber estuviera vivo repetiría las frases que dijo en *El Excelsior* sobre su reconocimiento hacia mí, como el creador del INA.

En aquella época, cuando nos tocó actuar conjuntamente con Rodrigo Fournier, en el resto de Centro América la Seguridad Social prácticamente no existía, mientras en Costa Rica apenas estábamos modernizándonos.

*\* Algunos datos, en particular, sobre sus aportes personales a la Seguridad Social.*

Yo realicé numerosos estudios e informes para la Asamblea Legislativa, como Ministro de Trabajo y como Presidente Ejecutivo de la Junta Directiva de la Caja. Precisamente, mi máximo trabajo o mis aportes los hice a través del Seguro Social.

Por ejemplo, los ministros de Trabajo de América Latina nos reunimos con el de España. Además, hubo otra reunión de ministros de Trabajo en 1962, en Dinamarca, e incluso con el Secretario de Estado de Estados Unidos; reuniones en las cuales se configuró la llamada Declaración de Dinamarca, documento que ha sido trascendental para la Seguridad Social en general.

*\* En materia de Seguridad Social ¿cómo se presentaba la situación nacional en la época cuando Ud. representaba al Estado en la Junta Directiva de la CCSS?*

A veinte años de haberse creado el Seguro Social, en 1962, cuando yo asumí la función de Ministro de Trabajo en la administración de don Francisco Orlich, trabajé intensamente, en las mejores condiciones de amistad y comprensión del problema que había que resolver, con don Rodrigo Fournier, amigo de muchísimos años, con quien tenía muchas coincidencias de ideales.

El problema claro fue que él, como Gerente General, y yo como Presidente de la Junta Directiva por disposición de ley, nos propusimos llevar adelante una transformación radical del Seguro Social, que estaba en una postración importante: después de veinte años, metido en un edificio de medio ver, a la espalda de donde hoy está el edificio del Banco Nacional.

Se llegó a plantear varios programas de transformación del Seguro Social: por una parte, aumentar la población asegurada, a pesar de que ya se había dado un paso muy importante, mérito que yo siempre he reconocido en forma pública a quien me antecedió, don Franklin Solórzano, el Ministro de Trabajo de don Mario Echandi y, consecuentemente, presidente de la Junta Directiva de la Caja. Se trata del rompimiento del tope de cotización, una medida que él ya casi no pudo poner en marcha en todas sus posibilidades, o en todo su potencial, porque significaba que ya no se cotizara en ₡400.

Don Franklin Solórzano mandó el proyecto a la Asamblea Legislativa y fue aprobado, en apoyo a él, para romper el tope, y entonces la Caja pudiera ir fijando el tope de cotización. Esto ha sido en definitiva un instrumento fundamental para lo que luego íbamos a hacer nosotros.

Por eso se pudo aumentar la población asegurada, y no sólo la población directamente asegurada de los trabajadores, sino también la población asegurada en el seguro familiar, lo cual se venía desarrollando especialmente en dos provincias: en Cartago y Heredia.

Por lo que luego indicaré, puede decirse que en esos cuatro años nosotros duplicamos la población protegida, tanto de trabajadores asegurados directos como de familiares. Desarrollamos dos programas para realizar esa gran conquista del

Seguro Social: el de las Clínicas Periféricas y la descentralización de la consulta externa, porque teníamos programas muy grandes y ya no se podía atender la consulta allá en el Policlínico.

Me acuerdo muy bien que por esa época estaba con nosotros en la Junta Directiva, Jose Luis Molina (por que había unos directivos nombrados por su filiación liberacionista y otros por su filiación no liberacionista). Me acuerdo también de Violeta Madrigal.

Yo era un excelente colaborador, muy rígido e intransigente en la fijación de mis políticas, porque, es obvio, yo era el Ministro y el presidente de la Junta Directiva.

No es menospreciar el aporte de los demás Directores, porque si se hubieran puesto de acuerdo seis contra uno, a pesar del poder político que yo tenía, pudieron perfectamente haber echado a perder algunos de estos proyectos, pero empezaron a ver el ritmo en que llevábamos las cosas; sabían que yo tenía el tiempo político contado de cuatro años.

Las Clínicas Periféricas prácticamente las construimos e inauguramos todas. Me acuerdo de José Luis Molina porque era él quien iba dando casi siempre el nombre de las instituciones que íbamos a bautizar, cuando se tomó la decisión de dar nombres nacionalmente significativos, a las diferentes clínicas, empezando por la Moreno Cañas, que fue la primera que se construyó y se inauguró; la segunda creo que fue la Clorito Picado; posiblemente la tercera fue la Jiménez Núñez, buscando las grandes concentraciones de población del Area Metropolitana.

Se remodeló y se transformó lo que podríamos llamar la clínica central, ahí donde hoy está el Hospital Calderón Guardia, y que era el viejo Policlínico. Eso se transformó en una clínica para atender todas estas zonas. La última que nosotros inauguramos fue la Clínica Carlos Durán, cuando solo faltaban ocho días para terminar el período de gobierno.

*\* ¿Cuál era el propósito fundamental de las Clínicas Periféricas?*

Era obvio: sabíamos que la consulta externa tenía que extenderse enormemente. Paralelamente a la construcción de las clínicas comenzamos a desarrollar el plan para la construc-

ción del Hospital México. A esas alturas era inaudito que el Seguro Social no tuviera servicios propios, pese a tener capacidad económica; porque había incapacidad técnica de quienes, hasta ese momento, no habían construido ni un hospital.

Reitero que le reconozco a Franklin -porque es justo- haber dado un gran paso necesario para esas otras cosas que nosotros íbamos a hacer, puesto que ello luego nutrió financieramente al Seguro Social, de una manera importante.

*\* La experiencia del Hospital México fue muy importante ¿cómo se realizaron las gestiones?*

Fuimos primeramente a México, y entre los que íbamos en la comitiva me acuerdo muy bien de Rodrigo Fournier, Alvaro Vindas y el actuario Brenes. Nos atendió Antonio Ortiz Mena, en una forma excelente, y muy cariñosamente; le contamos cuál era nuestra misión y le contamos que el Seguro Social ya había abierto una licitación para la construcción de un hospital, que se le adjudicó a una compañía peruana, la cual incumplió el contrato que hicimos con ellos; entonces hubo que buscar rápidamente una sustitución y nos pareció que debíamos recurrir a México, por relaciones o vínculos que teníamos, y por el gran cariño que Rodrigo tenía por México, ya que él había comenzado a estudiar medicina en aquel país.

Recuerdo que después de medicina, Rodrigo muy decididamente se fue por el derecho, aunque nunca le gustó el ejercicio del derecho; le gusto más dedicarse a la Institución. Sólo por necesidad (como todos los que hemos tenido que vivir de la profesión) la ejerció en algunas oportunidades; incluso fue notario externo de la Caja; pues aún cuando no estaba en funciones en la Caja, Rodrigo era en definitiva un enamorado de ella.

Le dijimos (a Antonio Ortiz Mena), que el problema nuestro era de planos, no de financiamiento; lo doloroso era entonces ver que la Caja tenía grandes posibilidades económicas pero que no se hacía prácticamente nada, pese a que esto urgía de una definición, definición que hice un día en que llamó Max Terán, quién era Ministro de Salubridad; una vez que él supo que habíamos ido a México nos dijo "cuenten ustedes con nosotros".

Entonces nos pusimos de acuerdo con nuestros expertos, con nuestra gente que sabía las condiciones de lo que debía hacerse, por ejemplo, las medidas de construcción del edificio del hospital, además de muchos otros cálculos. Pero lo más importante de tomar en cuenta y destacar es que aquella fue la primera decisión que se tomó y se ejecutó, para que el Seguro contara con un sistema propio puesto que, hasta ese momento seguíamos dependiendo del Policlínico que, como todos sabemos, fue una casa-cuna construida en la época de León Cortés, un edificio muy limitado como para soportar lo que hacia futuro Costa Rica tenía que hacer.

*\* ¿Por qué Costa Rica recibió un trato tan especial de parte de México?*

En este caso, tanto el Lic. Ortiz Mena como Benito Coquet nos dieron un respaldo total, por lo tanto, la promesa se cumplió sobre la marcha e inmediatamente estaban aquí atendiéndonos, Y no sólo en el Hospital México, sino que hubo también una gran cooperación de parte de Moreno Islas. Eran tres grandes figuras del Seguro Social mexicano que nos ayudaron en otras áreas para el desarrollo del Seguro Social, y varias veces estuvieron en nuestro país. Se realizó la licitación, la construcción, y ellos vinieron al país.

¿Cuál fue la cooperación? como alguna gente se pregunta, ¿por qué Hospital México?. Porque ellos hicieron posible la obra. Si nosotros nos hubieramos puesto a pagar lo que significaba los planos, tal vez lo hubieramos hecho, pero necesitábamos alguna institución especializada que fuera capaz de levantar dicha obra, como efectivamente lo hizo el Instituto Mexicano de Seguro Social. Las clínica y el Hospital México quedaron construidos cuando nosotros terminamos; después se tardaron aproximadamente tres años para equiparlos; esto es una tarea muy costosa y muy lenta. La inauguración fue hecha en época de Trejos.

*\* ¿Cuál era el significado del Hospital México como primera etapa en la construcción de establecimientos propios del Seguro?*

Para llevar a cabo lo que a mi me parece que fue uno de los actos más importantes en la extensión del seguro familiar al Area Metropolitana, en noviembre de 1965. Porque, como antes lo indiqué, el Seguro Social venía desarrollándose periféricamente, alrededor del Area Metropolitana. Claro que la población del Area Metropolitana estaba asegurada solamente por enfermedad; todavía el seguro de invalidez no se había desenvuelto como hoy, y era solo para trabajadores directos. Todo esto se hizo para que hubiera capacidad institucional de atender la consulta externa y las necesidades hospitalarias de los cien mil hijos de los trabajadores y las esposas de los trabajadores que fueron incorporados de un solo golpe en aquel momento.

Esto nos remonta a analizar cuándo se introdujo el seguro familiar, producto de una gran lucha. Por eso no se había realizado antes, por que había una gran resistencia de parte de los médicos. Con médicos tuve varios encuentros llamémoslos políticos, pues ellos objetaban la medida del seguro familiar en el Area Metropolitana, porque aquí estaban concentrados casi todos los médicos pediatras.

*\* ¿En ese proceso, se registró algún conflicto que tuviera mucha repercusión?*

Este proceso, por ejemplo, quiso ser interrumpido por los médicos. Yo me encontraba en camino a Suiza con el Dr. Guillermo Padilla Castro, a quien se le debe la redacción de la primera ley creadora del Seguro Social, con base en lo cual lo llevé como compañero, y porque además yo sabía que él tenía grandes relaciones con el Director de la OIT, y yo necesitaba una solución rapidísima cuando fue aprobada la Ley del INA, en mayo de 1965.

A mí me quedaban muy pocos meses en funciones para poner en marcha esa institución, por que una vez aprobada la ley, sino no se ejecutan los actos necesarios para que la institución comience a desarrollarse se queda así.

Estaba en Estados Unidos, comiendo, cuando recibí una llamada de don Rodrigo Fournier, quien me dijo: "¡Mirá, Alfonso, tenés que venirte inmediatamente para Costa Rica, ya que se ha

presentado a la Asamblea Legislativa, un proyecto de ley auspiciado y patrocinado por los médicos, que quieren sacarte de la presidencia de la Caja, por el plan tuyo de querer meter el seguro familiar en el Area Metropolitana."

Dichosamente, nosotros habíamos tenido muy buenas relaciones, principalmente con las fuerzas sindicales de Puntarenas, que eran muy beligerantes y estaban detrás de todo este desarrollo; aquí también se encontraba el grupo obrero cristiano y los demás grupos que entendieron esa política y la respaldaron. Entonces yo, en tres días estuve en Costa Rica: pasé rápidamente por Londres (yo no conocía Londres y tenía el proyecto de quedarme cuatro o cinco días por allá, pero estuve nada más que una noche).

Al día siguiente me fui de Inglaterra para tratar de detener aquello, porque, como me había dicho Rodrigo Fournier, "solo vos podés detener esto, hablándole al Presidente Orlich porque eso es una barbaridad, ¡no puede ser!". Precisamente, estaban proponiendo que en vez del Ministro de Trabajo fuera el Ministro de Salubridad el representante del Estado y presidente de la Junta Directiva de la Caja.

Cuando llegué aquí ya los sindicatos y el Partido Liberación Nacional habían iniciado las presiones para impedir que el Presidente fuera a aceptar ese compromiso; pero intentaron dar ese golpe, que pudimos evitar con mi aliado y compañero permanentemente en esa lucha, que fue Rodrigo Fournier, y desde luego los demás, porque en eso participó mucha gente. Menciono especialmente a don Rodrigo porque nosotros eramos cabezas de la Institución y nos correspondía llevar adelante las iniciativas favorables a la Seguridad Social, y detener y refutar las iniciativas contrarias.

Además, donde están hoy las Oficinas Centrales, nosotros iniciamos eso. Ahí estuvo ubicado el viejo museo, que tuvo que comprarlo la Caja con algún pago de deuda del Estado o algo por el estilo. Nosotros iniciamos y dejamos construido el edificio central; desde luego, el de Rohrmoser se hizo posteriormente, el cual fue inaugurado iniciándose apenas la administración de Oduber.

Por cierto, a mí me invitaron y hay una placa, que no especifica claramente cuál fue la tarea de cada uno de nosotros, sino que se menciona a toda la Junta Directiva: ¡en buenahora! pues los acuerdos sí los tenían que tomar.

Me acuerdo muy bien lo que dijo Figueres una vez -y aún me emociona mucho-: se pierde la cara de los que están atrás -sin que por ello sean menos necesarios- incluso quienes crean los servicios de las instituciones más significativas para la vida del país.

La reforma constitucional fue otro gran paso que dimos, pero ya no como presidente de la Junta Directiva, pero sí con el apoyo de todos ellos, de Rodrigo, Jorge Brenes y Claudio Gonzales, quien fue durante mucho tiempo miembro de la Junta Directiva y durante varios años uno de los impulsores más aferrados y creyentes del Seguro Social.

La reforma constitucional la llevamos a cabo cuando yo era diputado de 1958 a 1962, en la administración de don Mario Echandi, pero conjuntamente con Daniel Oduber, dimos la batalla, desde que se presentó el proyecto de reforma constitucional. Quien redactó un primer proyecto fue el Lic. Enrique Obregón Valverde; después, al venir a firmarlo algunos de nosotros encontramos que el proyecto tenía muy buena intención de parte de Enrique Obregón, pero como necesitaba la firma de diez diputados, algunos de nosotros firmamos y le dimos grandes transformaciones -no recuerdo si al proyecto o luego en Comisión- para hacerlo culminar. Recuerdo la presencia de todos ellos en la barra de la Asamblea Legislativa (Rodrigo, José Brenes, Alvaro Vindas). Se transformó el artículo 177 de la Constitución Política que se refiere a la Hacienda Pública. Por medio de la Ley N°2345 del 20 de mayo de 1959 y la Ley N°2738 del 12 de mayo de 1962, se estableció la siguiente norma:

*"Para lograr la universalización de los seguros sociales y garantizar cumplidamente el pago de la contribución del Estado como tal y como patrono, se crearán a favor de la Caja Costarricense de Seguro Social rentas suficientes y calculadas en tal forma que cubran las necesidades actuales y futuras de la Institución. Si se produjere un déficit por insuficiencia de esas rentas, el Estado lo asumirá para lo cual el Poder Ejecutivo deberá incluir en su próximo proyecto de presupuesto la partida respectiva que le determine como necesaria la de citada institución para cubrir la totalidad de las cuotas del Estado."*

Esto nunca se ha cumplido y por eso se siguen acumulando esas deudas fabulosas del Estado, no solamente como patrono

sino también como Estado, a pesar de que a veces se reduce parcialmente y, además, se acumulan en el pago atrasado, también cuotas que pagan los trabajadores del Estado y que éste tampoco las entera cumplidamente a la Caja. Entonces vimos que esa disposición era insuficiente, de manera que hablando con ellos, en los pasillos de la Asamblea, me acuerdo que pusimos (mediante la Ley N°2738 del 12 de mayo de 1961), el transitorio al artículo 117 párrafo tercero de la Constitución, que dice:

*"La Caja Costarricense de Seguro Social deberá realizar la universalización de los diversos seguros puestos a su cargo incluyendo la protección familiar en el régimen de enfermedad y maternidad en un plazo no mayor de diez años contados a partir de la promulgación de esta reforma constitucional."*

Aunque se hizo poco, después de los diez años, el mandato constitucional tenía que cumplirse. Digo que se hizo poco después de los diez años, porque no fue sino hasta 1971 o 1972 cuando se emitió la Ley de Traspaso de los Hospitales.

En contraposición a lo que nos había pasado antes con el Dr. Terán (entonces Ministro de Salubridad); cuando él se enteró que se estaba proyectando la construcción del Hospital México me llamó y me dijo: "Mirá, Alfonso, nosotros tenemos mucha amistad personal y política, pero el Seguro Social no puede construir un hospital".

Pero, ¿cuál era la verdadera razón?, que aquí estaban metidos el "Punto cuarto", y el gobierno mexicano, y que con este "Punto cuarto" se dio grandes ayudas al país, y el país hizo un gran esfuerzo. -El Punto Cuarto era como la AID de nuestros días, una agencia de ayuda.- Lo curioso es que de México fuera el Estado y el Ministerio de Salubridad Pública quienes llevaban el comando de toda la política de salud, de los hospitales, etc. El Seguro Social como tal era una figura un poco extraña a la historia y la realidad norteamericana, por lo que no querían que creciera, que se hiciera grande; para ellos lo importante era la autoridad del Estado.

Ante ello, yo le dije (al Ministro Terán): "Mirá, estás muy equivocado; como Ministro de Trabajo y como presidente de la Junta Directiva, sé que el Seguro Social es una institución

autónoma, así que vos no podés interferir". El comprendió bien y no me hizo ningún otro problema.

El segundo problema fue con otro Ministro de Salubridad, pero ya con el Hospital de Puntarenas que nosotros lo comenzamos a hacer. Tomamos la iniciativa, se contrataron los planos y se estaba comenzando a hacer la construcción cuando empezamos en el Gobierno a tener problemas. Ahí fue el Dr. José Luis Orlich, Ministro de Salubridad, quien hizo problema, ya que le dijo al Presidente que me llamará la atención, puesto que eso era una locura. No sé si él había comprendido cuál era la idea: precisamente sustituir el Hospital de San Rafael, de Puntarenas -que era un zopilotero-, ya que había cumplido su gran misión, pero había que sustituirlo por lo que sería un hospital regional para Guanacaste, Puntarenas y, luego, parte incluso de Alajuela. El nombre de Monseñor Sanabria fue sugerido para homenajear a otro gran hombre en el desarrollo social del país.

Después vino una etapa en que ya más bien el país se volcó hacia la otra solución fuerte, pero nosotros la fortalecimos más que nadie. Ciertamente, el Dr. Calderón Guardia, en su administración, creó el Seguro Social y comenzó a trabajarlo, pero quienes lo fortalecimos fuimos nosotros. Ahí se dieron los pasos fundamentales para el desarrollo futuro del Seguro Social. Esas son las cosas que más me llenan de satisfacción junto con la creación del INA.

*\* ¿En general, cuál es su opinión acerca de la personalidad de don Rodrigo Fournier?*

Fue un ciudadano de primera línea, un ciudadano que llenó de orgullo a Costa Rica; muy querido, con un gran don de gente; un hombre esclarecido, de un gran sentido de la justicia y de un trato formidable con la gente; gran compañero de luchas, porque estas luchas fueron difíciles y siempre me estimuló mucho, porque yo sabía que tenía una responsabilidad política por encima de la de él, porque el Gerente, claro, tenía que dar lo que hoy algunas de las tareas fundamentales del Gerente las ha asumido el Presidente Ejecutivo, pero entonces el hombre era representante legal, la primera figura administrativa, pero la fijación de la política estaba en manos de la Junta Directiva; de ahí, obviamente, que yo creo ser históricamente el primer mi-

nistro que supo utilizar el gran poder en potencia que tenía en la Caja pero que no se había desplegado plenamente.

Esta fue la época más productiva y del establecimiento de las bases de las que el Seguro Social se fortaleció, se expandió, creció, y hubo una nueva visión de lo que se podía y se debía hacer, con el ímpetu con que se iba desarrollando el Seguro Social; pero no hay nada nuevo en el Seguro Social que nosotros no iniciáramos.

*\* ¿Cómo describiría su relación profesional, y como representante del Gobierno, con don Rodrigo Fournier, en calidad de máxima figura administrativa de la Institución más importantes de la Seguridad Social costarricense?*

Yo nunca tuve obstáculos ni tropiezos con el Gerente; posiblemente si él me hubiera costado hacer más las cosas; de todos modos, creo que las hubiera hecho pero con el máximo esfuerzo.

Creo que, como figura, era un hombre de una inteligencia extraordinaria; me parece que fue un ciudadano ejemplar, de aquellos que manifestó conductas ejemplares de las que hoy ya casi no tenemos, pero que son las que hicieron grande a la Seguridad Social.

Y no quiero personalizar en él, sino que hubo un apoyo en una serie de funcionarios que jugaron un papel muy importante; aunque algunas veces nos distanciamos, tuvimos divergencia de criterio, por ejemplo, cuando lo mío, en el 65, Alvaro Vindas y otros, con quienes sigo teniendo una extraordinaria relación, consideraron -lo dijeron así en los corrillos del Seguro-, que yo estaba quebrando el Seguro Social al meter esos cien mil hijos y esposas de trabajadores del Area Metropolitana. Sólo nosotros estábamos conscientes de que nos habíamos preparado para eso, pero era la extensión del Seguro más fuerte que se había hecho hasta el momento, y con solo un pequeño aumento en la cuota del trabajador y del patrono se podía visualizar, sin ánimo de ser profeta, los alcances a determinado plazo.

**ENTREVISTA**  
**Lic. CARMEN NARANJO COTO**

**(12 de abril de 1996)**

*\* ¿Cuál es su apreciación sobre las gestiones gerenciales que realizó don Rodrigo Fournier en la Caja Costarricense de Seguro Social?*

Nos tocó una lucha bastante dura; primero, el rompimiento de topes de salariales que limitaban muchísimo la acción del Seguro Social y desvirtuaba el principio de solidaridad: "quien puede más ayuda a quien puede menos". Después de eso nos tocó proteger a los trabajadores independientes bajo diversas modalidades, y universalizar el Seguro de Invalidez, Vejez y Muerte que, hasta ese momento, protegía a muy pocos trabajadores.

Bajo la gestión de don Rodrigo se construyeron las clínicas periféricas con unos auditorios que estuvieran al servicio de la comunidad y les permitieran realizar actividades recreativas, como teatro, deporte, conferencias, cultura general; fue una labor muy fructífera a pesar de que ambos teníamos muchísimo trabajo, incluso con gran sacrificio de las actividades personales.

Yo recuerdo esa época con una gran alegría y un enorme agradecimiento por la confianza con que me distinguió siempre don Rodrigo Fournier. Debo aclarar que nuestras familias se conocían, eran amigas, tanto su padre, destacado abogado, como su madre, doña María Guevara, quien tenía la fama de ser una de las mujeres más hermosas de Cartago; mi mamá también es cartaga, así que, desde muy joven compartimos inquietudes literarias y sociales; nos prestábamos libros, comentábamos lecturas: era una vida muy rica de intercambio intelectual.

\* *¿Cuáles considera que son los principales aportes de don Rodrigo Fournier a favor de la Seguridad Social del país?*

Era un hombre muy convencido de los propósitos de la Seguridad Social, al igual que yo, y juntos hicimos todo lo posible por incrementarla y extenderla a todo el país. Como en toda lucha tuvimos muchos problemas, gente con otros criterios, por ejemplo; pero la línea recta y la valentía, fueron sus mayores atributos.

\* *¿Recuerda algún conflicto administrativo en que don Rodrigo tuviera que enfrentar alguna oposición fuerte?*

Tuvimos oposición con los farmacéuticos, cuando la Caja puso sus propios servicios; tuvimos varias huelgas de médicos y tuvimos también una huelga bastante grande del personal administrativo. Una vez, recuerdo que no pudimos salir de la Caja y que, con los empleados más cercanos nos quedamos a dormir ahí; entonces, jugábamos solitario.

\* *¿Dentro de la Junta Directiva, tuvo don Rodrigo que enfrentar alguna oposición?*

No. Era una Directiva excelente, con Alfonso Carro, con el Dr. Ortiz Brenes, Coto Moya, Rafael Ángel Calderón, Jaime Gutiérrez... realmente, eran gente que nos daba todo tipo de apoyo.

\* *¿Qué actividades le parecen especialmente relevantes en la gestión de don Rodrigo Fournier al servicio de la Caja?*

Juntos inauguramos el Hospital México; inauguramos la Clínica "Carlos Durán", la Clínica "Moreno Cañas", y la Clínica "Clorito Picado". Y nos preocupábamos siempre de que estas

instalaciones tuvieran obras de arte; al principio la gente nos decía que era perder el tiempo, pero fueron absolutamente lo mas respetuosos. Ese afán de embellecimiento de los edificios es una lección que la gente agradece.

*\* ¿Cómo se desarrollaron sus relaciones profesionales con don Rodrigo Fournier?*

Yo me había graduado en la Universidad, en Filología, y tenía a mi cargo muchos discursos, muchas memorias de la Caja, es decir, la redacción final de muchos documentos, trabajo que era muy importante. Sin embargo, yo era algo más que filóloga, era una persona deseosa de servir al país y todo esto coincidía con las metas que tenía el propio don Rodrigo. Como parte de los años que pasé en el Seguro Social, empecé mi labor literaria, así que a la Caja le agradezco mucho las máquinas que me prestó, en horas fuera de oficina, para escribir mis obras y el hecho de que me permitiera tomar una beca en la Universidad de Iowa, en Estados Unidos, que era un programa internacional para escritores. Esto fue en 1969 y 1970.

*\* ¿A su juicio, cuál era la característica más sobresaliente en la personalidad de don Rodrigo?*

Además de tener también preocupación literaria, don Rodrigo tenía un gran amor por los medios de comunicación social. Había empezado con unos programas de radioteatro que se transmitieron por los años cuarenta; después, con Francisco Montero, montó un programa de televisión durante uno de los momentos en que él dejó la Caja. Después, cuando yo estuve en el Ministerio de Cultura, él era Ministro de Información en el gobierno de Daniel Oduber, y cuando renuncié a ese puesto, el Presidente lo mandó para que me convenciera de que volviera al Ministerio, entonces yo le dije a Rodrigo que era una lástima que no había venido el Presidente, para que se diera cuenta como vive una ministra pobre y honrada. Aun así sostuve mi renuncia.

*\* ¿Tuvo oportunidad de participar en algún evento internacional con el Lic. Rodrigo Fournier?*

No, nunca. Solo realicé un viaje con el Dr. Hernández Asch a estudiar todo lo de Asignaciones Familiares, a Chile, por un período de un mes. Yo no he sido de mucho viajar, pero he tenido que viajar por las circunstancias. Posteriormente estuve en Ginebra presentando un programa en representación de las mujeres costarricense, que en ese tiempo era Karen Olsen de Figueres, la Primera Dama.

*\* En lo personal, ¿qué opinión le merece la personalidad de don Rodrigo Fournier?*

Yo diría que era un gran humanista. A pesar de que no se dedicó poco a la actividad de la abogacía, creo que en el fondo no le gustaba; eso de hacer actas, escrituras y cobros judiciales no conjugaba con espíritu como el suyo y, naturalmente, creo que si yo hubiera sido abogada lo hubiera sido de los pobres. Era un gran humanista, en el sentido que lo fueron gente contemporánea que él conoció, como don Rodrigo Facio, Carlos Monge y el mismo Isaac Felipe Azofeifa, con ideas muy avanzadas, y un hombre que hizo todo lo que estuvo a su alcance por servirle honestamente al país. Además, tenía una familia muy hermosa, a la par de Alicia, y ya se están viendo sus frutos de todo lo que pueden aportar a Costa Rica.

Yo siempre me he sentido honrada con su amistad y con la amistad de su familia.

**ENTREVISTA  
Dr. LUIS ASIS BEIRUTE****(2 de agosto de 1996)**

*\* ¿Qué opinión guarda Ud. acerca de la personalidad de don Rodrigo Fournier?*

Yo conocí a don Rodrigo en la década de los sesenta, recién me gradué yo como médico en la Universidad Nacional Autónoma de México. Desde esa fecha lo logre conocer y me tocó iniciar un proceso muy importante. Don Rodrigo tenía una personalidad extraordinaria, era un hombre muy trabajador y conocedor de la materia en profundo; tomaba sus decisiones muy bien meditadas, siempre basándose en hechos que le permitieran llegar a las decisiones más adecuadas. Era un hombre muy estudioso y tenía una particularidad que a mi siempre me llamó la atención: era un dilecto conversador; era muy agradable conversar con él; además, era muy caballeroso en su trato con las personas que se entrevistaban con él y con todos los funcionarios.

*\* ¿Qué papel profesional le correspondió desempeñar a usted en el proceso de universalización del Seguro Social?*

Cuando yo me incorporé a la Caja me tocó iniciar un proceso importantísimo en cuanto a la extensión de la cobertura del Seguro Social en el Area Metropolitana. Después de haber hecho un curso en el Instituto Mexicano del Seguro Social, a mi regreso, don Rodrigo me nombró jefe de la consulta externa del Hospital Calderón Guardia, porque era en esa fecha la única

institución del Seguro, en el Area Metropolitana, que tenía servicio de atención ambulatoria, y se iniciaba así un proceso importante de descentralización de los servicios de la consulta externa en el Hospital Calderón Guardia, lo cual constituyó uno de los hechos importantísimos, que puso a prueba verdaderamente a la Caja y a su líder don Rodrigo Fournier. Yo trabajé de cerca con él y con otros funcionarios que nos acompañaron en esa difícil tarea de extender los servicios del Area Metropolitana, empezando por la Clínica "Dr. Ricardo Moreno Cañas", y de ahí, posteriormente, todo el resto de las Clínicas, hasta casi finalizando la década de los setenta.

Pero, el hecho fundamental fue esta extensión enorme en el Area Metropolitana. Posteriormente, también con don Rodrigo, otro hecho muy importante fue el desarrollo del Hospital México. En forma inicial, trabajé con don Rodrigo, con esa paciencia que tenía -aparte de que, sin ser médico, tenía una sapiencia para impactar a los médicos y a la misma Caja de Seguro Social- cuando se inició ya abiertamente el traslado del Hospital Policlínico al Hospital México, ya finalizando la década de los sesenta. Esto me unió más a don Rodrigo.

Yo trabajaba como asesor en la organización del Hospital y, con el Gerente Médico, en esa oportunidad el Dr. Guido Miranda, y anteriormente a éste, el Dr. Escalante Pradilla. Con el Dr. Escalante hicieron un dúo extraordinario, con caracteres completamente diferentes: don Rodrigo, un hombre muy calmado, con una gran paciencia, ante el impetu del Dr. Escalante Pradilla. Unidos los dos les tocó el desarrollo inicial y grandioso de la Seguridad Social de Costa Rica.

*\* ¿Cómo considera el aporte de Rodrigo Fournier en materia de Seguridad Social?*

Don Rodrigo tenía en la Caja características de un líder extraordinario, y yo lo ví siempre como un líder dentro de la Seguridad Social, con ideas muy claras acerca del desarrollo de la misma.

Con la asesoría externa que tuvimos en esa oportunidad, don Rodrigo, muy sabiamente, logró desarrollar el "Seguro a la tica", al estilo costarricense, a pesar de la gran influencia que había de otras instituciones de Seguro Social de América Latina,

y particularmente de México, que influyeron en el desarrollo del Seguro Social de Costa Rica. Otro aspecto muy importante, también de don Rodrigo: era un hombre que, a pesar de sus conocimientos y de su liderazgo, era su humildad, un hombre sencillo que permitía acceso libremente a conversar con él y que lo recibía a uno siempre con mucha amabilidad.

Yo le debo a don Rodrigo Fournier, el haberme especializado en materia de organización de hospitales y haber logrado obtener una beca en Estados Unidos, la cual tenía que ser firmada por el Gerente General; realmente, con esa solicitud me había costado tener el apoyo de otras autoridades de la Caja, y don Rodrigo Fournier fue el hombre que me dió todo el apoyo para que yo iniciara esos cursos en Estados Unidos.

Por eso digo yo, que en don Rodrigo veo diferentes formas en su personalidad; la primera de ellas, desde que lo ví, fue su sencillez y su gran conocimiento: era sencillo y muy humano.

El segundo aspecto que no puedo olvidar de don Rodrigo es que él consideraba al Seguro Social como una verdadera lucha que tenía que sostener, con el pueblo y para el pueblo costarricense, y defender la Institución hasta las últimas consecuencias. El creía en el Seguro Social y su espíritu siempre se lo transmitía a los subalternos: fue un fiel creyente del Seguro Social y esto lo hacía a uno sentirse muy comprometido, porque trabajar con una persona que no cree en lo que hace y se hace, a uno le es un poco difícil.

La tercera característica que define bien la personalidad de don Rodrigo fue su comportamiento, el cual a mí me dejó muy impresionado, como todos los actos de él. Después de que salir de la Caja se incorporo como periodista activo, pero mantuvo ese nexo con el Seguro Social y ese cariño tan entrañable que él sentía por la Seguridad Social. Pese a haber estado fuera del Seguro Social, y de ocupar una posición importante, como haber sido el director del CIESS y haber estado ligado a la Seguridad Social internacional, él mantenía con el Seguro Social costarricense un ligamen muy importante y no esperaba perder oportunidades para presentar los logros que el Seguro Social venía realizando desde su creación hasta la actualidad.

Estas son las características más destacadas, que hacen de su personalidad un hombre que verdaderamente le ha dado un realce a la Seguridad Social costarricense, no sólo en Costa Rica sino a nivel de Latinoamérica.

**ENTREVISTA  
SR. ERNESTO MESEN ROJAS****(10 de agosto de 1996)**

*\* ¿Con base en los muchos años en que Ud. trabajó para don Rodrigo Fournier, qué opinión tiene acerca de su personalidad y su trabajo en la dirección de la Caja?*

Envidiable, de lo mejor. Como persona, difícilmente he conocido a alguien como él: de recia personalidad, de línea recta, honesto, correcto; se proyectaba rápido hacia arriba, hacia el futuro. Uno terminaba de conversarle un problema y ya él tenía la solución, y todavía iba más allá. Era un hombre jovial, siempre con la sonrisa a flor de labios y una con una carcajada sabrosa. Diría yo, polifacético.

Nos conocimos en la Academia Comercial Minerva. Él era profesor de redacción y ortografía, yo era alumno y ahí iniciamos la amistad; le resulté un buen alumno, por cierto.

Además de profesor, tenía nociones de derecho mercantil pues bastante lo dominaba, y en el campo del deporte, se había distinguido teniendo como compañero a don Ricardo Saprissa: fueron campeones de tenis. En el quehacer nacional tuvo oportunidad de extenderse en muchos campos, pero su pasión fue el periodismo.

El estaba desempeñando el puesto de secretario de la Escuela de Derecho de la Universidad de Costa Rica cuando ingresó a la Caja, cuando en este departamento (el Departamento Legal de la CCSS) se requirió el nombramiento de un nuevo profesional. Don Rodrigo, cuando llegó aquí estaba terminando su carrera de derecho todavía y no se había incorporado, estaba

preparando su tesis y a los dos meses de estar aquí la terminó y se incorporó al Colegio.

Como profesional era envidiable; con una capacidad enorme, de palabra fácil, don Rodrigo, a la par de esa función, siempre tuvo lo que fue la pasión de su vida: el periodismo. El ya laboraba en una emisora que se llamó "Alma tica", que funcionaba cerca del Hospital de Niños; él ahí tenía a cargo la difusión de la noticia. También le gustaba el teatro, era un enamorado del teatro, en alguna ocasión lo acompañé al Teatro Nacional. Como antes no había televisión, las comedias y obras de teatro las daban por radio, él participó en algunas de ellas.

Era más fácil quitarle a un tiburón un pedazo de carne de la boca que a don Rodrigo un micrófono, porque esa era su pasión; para él ni el derecho lo apartaba de su vocación por el periodismo, es decir sentó cátedra en el periodismo.

En su trayectoria por la Caja fue de lo mejor, como profesional, como gerente, y siendo gerente estrenamos este edificio de la Caja, en 1966. Posteriormente ingresó al Departamento Jurídico y luego se trasladó al Banco de Costa Rica; después volvió como Gerente de la Caja. Cuando don José Joaquín Trejos asumió la Presidencia, él se fue de la Caja. En ese entonces, 1966, el cuerpo de la Gerencia estaba formado por don Alfredo Volio, don Fernando Escalante Pradilla y don Rodrigo Fournier. Renunció y se fue a un noticiero propio que lo transmitió por canal 6 de televisión que se llamó Hoy.

En la presidencia de don Jose Figueres, en el año 1970, volvió por acá, a la Gerencia; de ahí se le ofreció el Centro Interamericano de la Seguridad Social, en México; fue director de ese Centro; dejó huella por su capacidad y logros. Ahí estuvo dos años más o menos. Y en ese tiempo lo llamó el Presidente, don Daniel Oduber, y se fue como Ministro de Información.

*\* ¿En su opinión, qué vivencia podría retratar a don Rodrigo Fournier como Jefe de la Oficina Jurídica de la Caja?*

La prontitud y el esmero con que atendió todos los asuntos, la puntualidad, el respeto y el cariño para sus compañeros, su comprensión. Era un amigo siempre, tanto como compañero en el Departamento Legal, como en la Gerencia, acogió igual siem-

pre al director que al misceláneo; más bien, se proyectó más dentro de la institución, y si algo tuvo don Rodrigo fue la amistad con todo el personal. Usted lo veía en fiestas, reuniones con el personal, con los muchachos de mantenimiento siempre conversando; él no tuvo ningún cambio de personalidad cuando llegó a ser Gerente.

Como anécdota, recuerdo que él le tenía mucho miedo a los temblores; no era muy valiente para los temblores. Recuerdo un temblor que pasamos en el edificio viejo, que fue un temblor muy fuerte. Don Rodrigo tenía una oficinita que era muy pequeña, era de tablitas de vidrio, y aquello se movía mucho, y salió con los ojos más grandes y dijo: "¡calma a todos!, ¡calma!... ¡todos tranquilos!", y él iba para atrás, para atrás, hasta la puerta, y cuando llegó a la puerta salió soplado: lo que él necesitaba era que le despejáramos el camino...

Como hombre recto en su primera gestión como Gerente de la Caja: los sindicatos promovieron la mayor huelga organizada en procura de mejores condiciones salariales, de trabajo, tanto para los asegurados como para la Institución. Se organizó en una forma tal que no se nos permitió la entrada al edificio, los dirigentes mantenían bloqueadas todas las puertas, las ventanas; un compañero estuvo azotando el portón del sótano, la entrada de los carros del personal, y la tenían cerrada con un mecate; y llegó don Rodrigo y no lo dejaba entrar y le dijo que ni él entraba; y no lo dejó, y después del diálogo y la conversación se llegó a un acuerdo por mejorar a la institución.

Un día me llamó don Rodrigo y me dijo: "Neto, aquí tengo un asunto suyo, acomodarlo en la nueva escala, y tengo unas oportunidades, como pasarlo acá o acá, y ahí las oportunidades son mayores"; y yo le dije: "No, Don Rodrigo, esté tranquilo, me quedo, nada más haga la corrección". Y recuerdo que se echó una gran carcajada, enorme carcajada, y me dice: "Neto, me estoy riendo por que ahora me toca resolver el asunto del hombre del mecate", el compañero que no lo había dejado entrar, yo le dije que si le iba a cortar el rabo y él se rió y me dijo que no, "de ninguna manera, Neto, es más, admiro la actitud de la dirigencia en esta huelga, y es que a él lo animaba el espíritu de justicia".

Don Rodrigo fue muy justo le gusta impartir justicia, dar a cada quién lo suyo, independientemente, si era éste o era el otro, esto lo retrata en su forma de ser. Este era don Rodrigo a grandes rasgos, excelente profesional, ya que en todos los campos del quehacer nacional en que participo se distinguió.

\* *¿Qué apreciación tiene usted sobre el aporte de don Rodrigo a la Institución?*

A mi criterio, él dejó una huella muy profunda; la Institución caminó en buena forma en la administración de don Rodrigo, como de sus compañeros, compartida por los gerentes y los directores; era una gente muy especial y la Institución alcanzó un nivel muy bueno en todo; la Seguridad Social era prestigiosa en el ámbito internacional tanto fue así que fue llamado para dirigir el Instituto Interamericano de Seguridad Social con sede en México. De manera que en nuestro país, esta institución, era muy visitada por altas personalidades de la Seguridad Social y de otros campos de trabajo; en el ámbito internacional, constantemente había gente pidiendo asesorías y viendo cómo se manejaba el Seguro nuestro, y que en mucho se le debía a don Rodrigo el desarrollo y la consolidación de la institución.

\* *¿Alguna característica sobresaliente que Ud. pudiera agregar?*

Con don Rodrigo era a diario que había que darle las gracias por algo, tanto el asegurado como los compañeros.

A nivel profesional tenía entre nosotros clientes del bufete, y don Rodrigo no nos cobraba ni un cinco por las gestiones, y es más, de bolsa de él pagaba las espensas de los juicios nuestros. En este y en muchos otros sentidos, todos vivimos agradecidos con don Rodrigo, porque siempre nos ayudó en algo; él nunca decía no para hacer un servicio, fue muy servicial, incluso yo siempre estuve agradecido con él.

En términos generales, se puede retratar dentro de sus características la bondad, la honestidad, la justicia, comulgaba con el comunismo cristiano, era muy jovial y de todo hacía un chiste; era amante del teatro y todas las actividades culturales encontraban en él apoyo.

**ENTREVISTA  
Dr. LONGINO SOTO PACHECO****(2 de agosto de 1996)**

*\* ¿Qué opinión le merece la personalidad y la obra de don Rodrigo Fournier en el desarrollo de la Seguridad Social costarricense?*

Rodrigo Fournier Guevara, en mi concepto, fue una de las personas que colaboraron más en el desarrollo de la Seguridad Social de Costa Rica. Hubo muchas facetas de su vida en relación con el Seguro Social: desde muy al principio él se ligo a la Caja, llegó a alcanzar numerosos puestos en el desarrollo de su carrera, hasta llegar a la gerencia de la Caja Costarricense de Seguro Social, e intervino en una de las fases, yo diría, más difíciles de la Caja, como lo fue la consolidación de la Seguridad Social en Costa Rica, lo que tenía desde ese entonces muchos adversarios. Yo lo conocí al máximo, porque fue un amigo íntimo mío; él colaboró con nosotros muchísimo, en el desarrollo de los programas médicos más importantes de la Caja; voy a citar uno: nos proporcionó, poco antes de abrirse el Hospital México, todas las facilidades, en la Finca La Caja, para iniciar el Laboratorio de Cirugía Experimental, desde el punto de vista torax y cardiovascular; ahí realizamos prácticas, alrededor del 62 hasta cuando se abrió el Hospital México. En aquel laboratorio operábamos perros todas las noches, con técnicas quirúrgicas de gran importancia, para lo que fue después el servicio de Tórax y Cardiovascular de la Caja, el primer servicio organizado, y que hoy día ha desembocado en el servicio de Cirugía Cardíaca que tiene el Hospital México.

Además de eso, con don Rodrigo Fournier la Caja avanzó ampliamente, aumentándose su cobertura y sentando las bases del seguro familiar; y como defensor de la Institución tenía una visión que él llegó a ver realizada, como fue la extensión total, horizontal y vertical, del Seguro Social, y el traspaso de los hospitales, que si bien se hizo luego de su gestión, era una idea que él tenía ampliamente metida y por la que trabajó mucho.

*\* ¿Cuál considera usted que ha sido el mayor aporte de don Rodrigo Fournier a favor de la Seguridad Social costarricense?*

En mi concepto, fue preparar el camino para extensión de los Seguros Sociales en el país, los cuales han venido a ser la base de la seguridad y de nuestra vida tranquila. Para mí, esa labor de don Rodrigo, en ese campo, es el punto más valioso de cualquier persona que haya pasado por el Seguro Social.

*\* ¿Según algunas personas, el Seguro Social de Costa Rica se inspiró en el modelo inglés. A su juicio, hubo esa influencia en los aportes de don Rodrigo Fournier?*

Primeramente, hay una corrección que hacer acerca de esta idea; el modelo en realidad no fue el inglés, sino varios modelos en el mundo, principalmente modelos europeos, y entre ellos, el alemán. Sin embargo, hay que recalcar que el modelo de nuestro país es propio de Costa Rica y fue desarrollado por todas estas gentes que intervinieron. ¿Porque le digo esto? porque si usted coge el modelo de Costa Rica, en realidad no se parece, no es copia de ninguno sino que se fue desarrollando paulatinamente, acorde con las necesidades, acorde con la pobreza, acorde con la manera de pensar costarricense; es un modelo absolutamente costarricense, sui generis, y no me equivoco al decirlo, porque así ha sido reconocido en infinidad de reuniones sobre Seguridad Social en el mundo entero, y no solamente eso, sino que ha sido propuesto por diferentes países del mundo entero.

*\* ¿Cuál es su apreciación sobre la actividad gerencial que realizó don Rodrigo Fournier?*

¡Excelente, excelente!, y es una lástima que en ese entonces no existiera presidencia ejecutiva porque le hubiera dado más libertad para actuar y desarrollar sus ideas. Como lo dije al principio, difícilmente puede ser superada, porque él pasó de la posición de Subgerente a la de Gerente, y fue desarrollando sus ideas muy claras. Por eso, le repito, el sistema tico es autóctono, desarrollado por gente como Rodrigo, por su dedicación, su cariño por la Seguridad Social; fue un hombre ciento por ciento honesto, a carta cabal, y tenía un concepto humano del desarrollo de la Seguridad Social de este país, porque para mí es tal vez lo más importante, que debe tener un Director de la Seguridad Social, porque no son números ni es dinero sino es humanismo, y Rodrigo Fournier fue un humanista de lo más puro que ha tenido la Seguridad Social de Costa Rica.

**ENTREVISTA  
Dr. JOSE LUIS MOLINA****(5 de agosto de 1996)**

*\* ¿Qué opinión le merece la personalidad y la obra de don Rodrigo Fournier?*

Excelente. Porque yo lo ví trabajar; precisamente nos tocó formar equipo, yo en la Junta Directiva de la Caja y él, primero en la Subgerencia, que fue la época que a mi me tocó, y después en la Gerencia, aunque yo no estuve en los dos periodos, ya en el segundo período ya no estuve, solo durante la subgerencia y la primera gerencia, de 1959 a 1965.

Era excelente persona, muy capacitado y muy bien preparado. Persona ciento por ciento dedicada al trabajo y, una cosa muy importante, la gran corrección en el manejo de los recursos en que le tocó tomar parte, y su deseo siempre de investigar y de ampliar conocimientos en sus actividades profesionales y laborales.

El me había dicho que siempre había preferido su primera etapa en el Seguro Social, porque se había podido hacer una obra más constructiva y más de equipo. En la segunda etapa le tocó estar en aquel mecanismo que habían inventado los partidos políticos, el famoso cuatro-tres, en las Juntas Directivas, y ya fue otro fenómeno completamente diferente.

*\* ¿Qué participación tuvo Rodrigo Fournier en la extensión y en la universalización del Seguro?*

En 1958 operaba un gran equipo de trabajo, que empezamos a hacer extensiones masivas del Seguro Social, a diferentes regiones donde no estaba extendido el Seguro. En ese momento se cumplía una etapa que, según se decía, consistía en sacar el Seguro de la ciudad de San Jose y de la Avenida Central, y proyectarlo al interior del país. En ese sentido, don Rodrigo cumplió con una gran etapa, porque fue cuando se comenzó a programar precisamente, la descentralización de la consulta externa, y se construyeron las clínicas del Area Metropolitana, la Moreno Cañas, la Clorito Picado, la Carlos Durán.

Luego se elaboró también los planos para la construcción del Hospital México, el cual, precisamente lleva el nombre de México porque fue ese país quien nos dió todos los planos y nos mandó hasta asistencia profesional de naturaleza técnica; ahí fue donde apareció el arquitecto Linner quien se quedó trabajando en Costa Rica.

Luego también la construcción del Hospital "Monseñor Victor Sanabria", en Puntarenas, y el Hospital de la Anexión, en Nicoya, y se hizo la firma de un contrato de préstamo de dinero con Alemania, para la construcción del Hospital "Dr. Escalante Pradilla", de San Isidro de El General. Fue una labor interesante, en la cual existió una gran compenetración entre Junta Directiva y Gerencia, para hacer un trabajo en conjunto. Fue muy eficiente ese trabajo de equipo.

Con posterioridad, cuando yo presenté a la Asamblea Legislativa el proyecto de universalización del Seguro Social, para extenderlo a toda la población, don Rodrigo encabezó las gestiones y la Institución realmente lo apoyó, y se hizo efectiva la ley en 1970-1971.

*\* ¿Cuál es su apreciación sobre la actividad gerencial que realizo don Rodrigo Fournier?*

Don Rodrigo quiso hacer una labor de cambio institucional, poner la Institución con sentido más humanitario en el trato de las personas, que cada vez se atendiera mejor a los asegurados y que el servicio que se les brindara a las personas de escasos recursos, a todos los que llegaban a la Institución, fuera eficiente. En eso se empeño mucho.

También en que hubiera siempre facilidades de equipos para que el personal pudiera trabajar más eficientemente, con todas las seguridades de trabajo, porque en la Caja de Seguro Social se había llegado a un sistema que se decía casi perfecto, porque era imposible que se perdieran recursos, hasta cierto límite; pero él se esforzó porque esa seguridad se extendiera a todos los recursos. Fue muy correcto en el manejo de los recursos de la Institución.

# **ANEXOS**

## **II.- PUBLICACIONES DE PRENSA**

**La Nación,  
26 de marzo de 1966.**

## **RENUNCIO GERENTE DEL SEGURO SOCIAL**

La Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social aceptó ayer la renuncia del Gerente de la Institución Lic. Rodrigo Fournier Guevara, quien acaba de ser reelegido para su tercer período. Al dar la noticia, el Presidente de la Junta Directiva de la Institución Dr. Alfonso Carro Zúñiga, manifestó que el Lic. Fournier no había querido reconsiderar su renuncia por lo que, con verdadera pena, no quedó otra alternativa que aceptársela. Pierde la Caja de Seguro Social un gran funcionario dijo el Ministro Carro. El Lic. Fournier se dedicará a actividades particulares a partir del primero de mayo, fecha en que se hace efectiva su renuncia.

En la misma sesión de ayer, la Junta Directiva nombró al actual Sub-Gerente Dr. Fernando Escalante Pradilla, en sustitución del Lic. Fournier. En el cargo del Dr. Escalante Pradilla fue nombrado el actual Jefe del Departamento Financiero de la Caja Lic. Wallace Koberg D., abogado y economista.

En los círculos de prensa, generalmente bien informados de los entretelones de la vida pública provocó gran sorpresa la noticia de la dimisión del Lic. Fournier Guevara, quien ha venido desempeñando su alto cargo con gran eficiencia, y ha disfrutado hasta aquí de la total confianza de la Directiva.

Al parecer, en el fondo del asunto hay razones de orden político pues el próximo gobierno, por boca de sus funcionarios ha hecho circular la especie de que provocará cambios sustanciales en la Institución y que terminará con la concepción de medicinas sociales que hasta ahora ha prevalecido en el país y está alcanzando metas muy altas.

**La República,  
27 de marzo de 1966.**

**"CONCLUYO MI LABOR  
CON LA DEL PRESIDENTE ORLICH"**

Por falta absoluta de espacio en nuestra edición de ayer, no pudimos reproducir textualmente la renuncia que presentó 24 horas antes, a la Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social, el Lic. Rodrigo Fournier Guevara, Gerente de la Institución, cuya trayectoria como tal en al Caja ha sido una de las más brillantes en la historia del Seguro Social. Por considerarlo de sumo interés para los ciudadanos en general hoy reproducimos el texto íntegro de esa histórica renuncia:

(sigue texto completo de la renuncia)

**La Nación,  
27 de marzo de 1966.**

## **CONTRALORIA INVESTIGARA LA SITUACION ECONOMICA DE LA CAJA DE SEGURO SOCIAL**

- \* Contraloría Investigará la situación económica de la Caja Costarricense de Seguro Social, lo mismo que los préstamos que esa institución ha hecho, todo a pedido del Lic. don Rodrigo Fournier Guevara, quien quiere dejar todo absolutamente en orden al abandonar la Gerencia de esa institución el próximo primero de mayo.
- \* En nota a los contralores así lo solicita y pone a sus órdenes todos los expedientes y los archivos de la institución para que la Contraloría verifique la forma en que se ha manejado la institución del Seguro Social bajo su gerencia.
- \* "Me interesa sobremanera este asunto ya que me retiro de la Gerencia de la institución", dice el Lic. Fournier en su pedido a la Contraloría.

En vista de su próximo retiro de la Gerencia de la Caja Costarricense de Seguro Social, el Lic. don Rodrigo Fournier Guevara, quien dejará esa alta posición a partir del próximo primero de mayo, se ha dirigido a la Contraloría General de la República poniendo a sus órdenes todos los archivos y expedientes de la Institución, para que la Contraloría compruebe el manejo de ese instituto autónomo durante la gerencia del Lic. Fournier. El Lic. Fournier desea dejar todos los asuntos debidamente ordenados, antes de retirarse y por eso dice a los señores contralores que "me interesa sobremanera este asunto ya que ustedes saben que me retiro de la Gerencia de esta Institución a partir del 1º de mayo próximo".

El Lic. Fournier, quien ha ejercido la Gerencia de la Caja por casi cuatro años y la Subgerencia por varios años anteriores, quiere que se estudie el estado económico en que deja la Institución, así como los préstamos que se han hecho a personas físicas y jurídicas durante su administración. Los contralores posiblemente inicien de inmediato el estudio solicitado ya que dentro de un mes, el Lic. Fournier, solicitante del mismo, dejará la Dirección de la Caja Costarricense de Seguro Social, a la que se ha imprimido un especial dinamismo.

**La República,  
6 de abril de 1966.**

**Columna:**

## **OJOS Y OIDOS,**

**Por don Hernando**

Es posible que ahora si se inicie una verdadera transformación en la radio. El Lic. don Rodrigo Fournier Guevara asumirá la gerencia y la dirección de Radio Monumental. El distinguido funcionario, que hasta hace poco ha venido desempeñando el puesto de Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social, retorna a uno de los campos que tanto lo cautivó cuando estaba estudiando en el Liceo de Costa Rica y en la Universidad.

Para don Rodrigo la radio no esconde secretos, pues él también estuvo largas horas frente a un micrófono como simple locutor de La Voz de América, como radioperiodista de La Palabra de Costa Rica, y animando magníficamente en el famoso Radio Teatro de Nueva Alma Tica.

En algunas ocasiones representó alguno de los papeles que por accidente le encargó Alberto Castillo en alguna radionovela. Rodrigo Fournier tiene mucho que darle a al radio, y desde su puesto de mandamás en el Empresa Gonzalo Pinto Hernández Sucesores, -así lo profetizo- revolucionará la radio nacional.

Si aquí en Costa Rica todas las radioemisoras pudieran tener al frente a un hombre como el señor Fournier, podríamos competir con los países más avanzados.

**La Nación,**  
**23 abril 1966.**

## **CLAUSURADA CONFERENCIA DE SEGURIDAD SOCIAL**

- \* El Gerente de la Caja, licenciado Rodrigo Fournier Guevara, agradeció a los representantes de los organismos internacionales el que honraran a Costa Rica con su presencia.
- \* En el acuerdo general firmado, se hizo una declaración en favor de la inamovilidad de los funcionarios técnicos de las instituciones de Seguridad Social centroamericana.
- \* También fue firmado por todos los gerentes de los seguros sociales de Centroamérica, un acuerdo en vías de integración de los seguros sociales del área

Ayer a las cinco de la tarde llegó a su término la XIII Reunión del Comité Permanente Interamericano de Seguridad Social que durante todos los días de la presente semana tuvo lugar en la Clínica doctor Ricardo Jiménez, de la ciudad de Guadalupe.

En la ceremonia de clausura hubo varios discursos, todos los cuales se refirieron a los logros obtenidos en la Conferencia y, en lo referente a lo dichos por los delegados huéspedes, para alabar la hospitalidad del pueblo costarricense, puesta de manifiesto una vez más en esta ocasión.

### **VOTO DE AGRADECIMIENTO PARA FOURNIER GUEVAR**

En la sesión verificada en horas de la mañana se llegó a dos acuerdos importantes, que son los siguientes:

A iniciativa del doctor José Antonio Tijerino Medrano, Presidente del Instituto de Seguro Social de Nicaragua y de todas las delegaciones, expresar un voto de reconocimiento para el licenciado Rodrigo Fournier Guevara por la magnífica labor desarrollada en el Seguro Social y la colaboración prestada a organismos internacionales en el mismo aspecto.

También se aprobó a iniciativas del doctor Ignacio Morones Prieto, un voto de reconocimiento a Costa Rica por la labor

cumplida en la reunión y la brillante acogida prestada a todas las delegaciones.

Antes de concluir esta primera fase de la jornada diaria, varios delegados pidieron la palabra para manifestar frases de elogio para nuestro país, por la cortesía para con las delegaciones.

#### VISITA AL PRESIDENTE

Una hora antes de dar comienzo la ceremonia de clausura, cerca de veinte delegados a la Conferencia visitaron al señor Presidente de la República, para expresarle el agradecimiento de todos los representantes por la acogida brindada a la Reunión, a la vez que manifestaron palabras elogiosas para el país por la democracia que vive; expresando además valiosos conceptos sobre la labor realizada por el Seguro Social aquí.

El doctor Ignacio Morones Prieto fue quien habló a nombre de todas las delegaciones y finalmente dio un fuerte y efusivo abrazo a nuestro primer mandatario, que agradeció el noble gesto a nombre del pueblo de Costa Rica.

#### SESION DE CLAUSURA

El acto de clausura fue abierto por un brillante discurso del licenciado Rodrigo Fournier Guevara, Gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social. Después de dejar constancia del reconocimiento de la Delegación de Costa Rica a la Secretaría General del CISS, por el trabajo realizado en la organización del acontecimiento y por el exquisito trato, con que el doctor Amadeo Almada y sus colaboradores condujeron sus relaciones con la Caja Costarricense de Seguro Social manifestó, entre otras cosas, lo siguiente:

"Como costarricenses, agradecemos a los representantes de los organismos internacionales y a Uds., señores delegados, el que nos hayan honrado con su presencia. Esperamos que lleven en su memoria un recuerdo agradable de nuestra tierra. Pueden Uds. estar seguros de que fue el impulso de nuestro corazón recibirlos como hermanos y crear un lazo fraternal que nos una para siempre en el futuro".

"No podemos atenernos a principios gastados, que de tanto que se repiten llegan a carecer de sentido en el pensamiento, ni a generalizaciones creadas al calor de realidades distintas a la de nuestro hemisferio. Me atrevo a expresar que la práctica nos está obligando a elaborar un pensamiento más funcional, orientado cada vez más hacia la pesada enunciación de principios abstractos."

"La política de servicios médicos propios que ha seguido la mayoría de las instituciones de América Latina, ha permitido mantener un control de costos adecuado, en resguardo del equilibrio de nuestras finanzas; por otra parte, la calidad de esos servicios ha podido mejorarse y hemos preservado la estructura interna de los regímenes frente a los intereses enemigos, francos u ocultos, de la filosofía de los seguros sociales. Sin embargo, esta modalidad latinoamericana de la Seguridad Social necesita para consolidarse, la ampliación de la cobertura a grupos más grandes de población asegurada.

"El reto que representa la extensión de los seguros sociales a los trabajadores del campo, a los empleados ocasionales y domésticos, al trabajador independiente y, repito, la Seguridad Social en nuestro continente exige una doctrina de acción, una teoría para "hacer", una abierta disposición para conjugar a nivel ejecutivo todos los instrumentos técnicos que la Seguridad Social ha creado a lo largo de su evolución, con una consigna clara y definida: crecer, aumentar nuestro radio de acción. Esta idea debe presidir también la orientación futura de la asistencia técnica, que no debe solicitarse sin la justificación de programas definidos, ni otorgarse sin sentido práctico.

"Pasan los años: aumentan las funciones del Estado, los servicios públicos son cada día más numerosos, pero no existe, hasta el momento, un instrumento más sólido y efectivo de protección a los trabajadores, de mejoramiento de su condición humana, que la Seguridad Social. En el ámbito de nuestra actividad, se dignifica al hombre, se humaniza la economía, la política ya no es simple lucha por el poder sino instrumento para la realización de valores, la medicina alcanza la función que debe cumplir en la sociedad moderna.

"Si el determinismo socioeconómico alguna vez se convierte en obstáculo de nuestra acción, debemos recordar que el hombre ha vencido también el determinismo inexorable de la naturaleza y que sin tener alas, vuela. El triunfo depende de la intensidad del esfuerzo, de la disciplina y la perseverancia en la

lucha. Si alguien de nosotros se siente muy seguro en la torre de marfil del preciosismo técnico, que la abandone. La Seguridad Social en este hemisferio demanda actitudes más auténticas. "Por eso mi saludo de despedida al terminar esta reunión es que, como funcionarios o simples ciudadanos, volvamos con ánimos renovados a la lucha en nuestra trinchera por la dignificación del hombre de América".

#### UNA BRILLANTE JORNADA

El doctor José Antonio Tijerino, Presidente del Instituto de Seguro Social de Nicaragua, pronunció palabras de reconocimiento para la labor cumplida por los organizadores de la Reunión.

Dijo que en esta cita las naciones de América han cumplido una brillante jornada en pro de la Seguridad Social americana, de la cual, añadió también, que es el arma más poderosa para lograr el bienestar social de los pueblos. Apuntó que la acogida brindada a todas las representaciones, y la hospitalidad demostrada por nuestro pueblo eran ejemplares.

#### CONVIVENCIA ESTRECHA Y SINCERA

En el uso de la palabra el doctor Ignacio Morones Prieto, expresó que la reunión había sido una convivencia estrecha y sincera vivida en una jornada profunda de esfuerzos por lograr hacer de la Seguridad Social una actividad de máxima importancia.

Agregó que se habían vivido momentos muy importantes bajo la atmósfera de paz social y respeto a la voluntad del pueblo, lo cual había sido un marco especial para la reunión. La única palabra que se emplea aquí para el extranjero es: amigo.

Sobre el nombramiento de que había sido objeto manifestó que eso era un gran honor para los 40 millones de mexicanos. Y subrayó: "El nombre de Rodrigo Fournier quedará escrito con letras de oro en el libro de la Seguridad Social de América".

Finalmente pidió a las delegaciones que le permitieran ceder el honor de clausurar la conferencia al señor Ministro de Trabajo

licenciado Alfonso Carro Zúñiga, lo cual se aprobó por unanimidad.

El Ministro Carro agradeció el gesto a nombre del Gobierno y del pueblo costarricense.

#### INAMOVILIDAD DE FUNCIONARIOS TECNICOS

Uno de los acuerdos aprobados en la fecha final, fue el siguiente: Los Directores y Gerentes de las Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y Panamá considerando que es conveniente asegurar la inamovilidad de los funcionarios técnicos de las Instituciones de Seguridad Social del Area para evitar que razones ajenas a los intereses de las mismas, especialmente de orden político, permitan que se desintegren los cuadros de trabajo que estudian y aseguran el mejor funcionamiento de la Seguridad Social, por tanto:

Acuerdan:

1) Hacer una declaración en favor de la inamovilidad de los funcionarios técnicos de las instituciones de Seguridad Social centroamericana.

2) Cada una de las instituciones se compromete a estudiar las condiciones específicas en que se debe garantizar dicha inamovilidad, llevándola a la próxima reunión de directores y gerentes de las Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y Panamá en donde serán discutidos y objeto de un nuevo acuerdo para garantizar su inclusión en las relativas reglamentaciones de personal.

3) El presente acuerdo surtirá efecto a partir de la fecha de su ratificación por parte de las respectivas Juntas Directivas. Dado en la ciudad de San José, a los 21 días del mes de abril de 1966.

#### APROBADOS ESTATUTOS DE AISSCAP

También fueron aprobados los estatutos de la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y Panamá (AISSCAP), medida que se firmó por todos los gerentes de las

Instituciones de América Central y Panamá, después de conocer los siguientes considerandos:

"Que para hacer efectiva la integración y desarrollo de la Seguridad Social de Centroamérica y Panamá, es necesario estrechar los vínculos entre las instituciones gestoras de los regímenes establecidos;

"Que el 10 de diciembre de 1965 en la ciudad de Managua, República de Nicaragua, los directores generales y gerentes de las Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y Panamá acordaron crear la Asociación de Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y Panamá (AISSCAP);

"Que los organismos directores o juntas directivas de las Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y Panamá han ratificado en forma unánime su aprobación y apoyo a estos propósitos;

"Que para lograr el normal funcionamiento de la Asociación y el cumplimiento de sus objetivos, es necesario establecer la organización y los procedimientos que regirán sus actividades."

**La Nación,  
18 de febrero de 1973.**

## **UNDECA RECONOCIO LABOR DEL LIC. RODRIGO FOURNIER EN LA CAJA**

En un acto social realizado en El Versalles, Sabanilla de Montes de Oca, la Unión Nacional de Empleados de la Caja Costarricense de Seguro Social (UNDECA), reconoció la gestión realizada por el Lic. Rodrigo Fournier Guevara, como Gerente de la Institución.

El Lic. Fournier Guevara, quien parte el próximo lunes hacia México, a ocupar una elevada posición en el mismo campo de la Seguridad Social, concluyó ayer sus funciones.

### HOMENAJE

En el acto de que damos cuenta, el señor Fernando Angulo Gatgens, secretario general de UNDECA, hizo entrega de un pergamino al Lic. Fournier, "como justo reconocimiento a su labor de muchos años al servicio de la Seguridad Social, con lo que contribuyó a su desarrollo y engrandecimiento para beneficio de la familia costarricense". Este reconocimiento, expresó Angulo, se le tributó también "por su espíritu de comprensión y preocupación por las relaciones humanas para con los trabajadores".

### RELACIONES

En este homenaje, efectuado la noche del 15 de febrero, y al cual asistieron también, el nuevo Gerente Lic. Alvaro Vindas González y el nuevo Subgerente Administrativo, Lic. Gastón Guardia Uribe, con sus respectivas esposas, estuvo también el Ministro de Trabajo, don Francisco Morales Hernández, acompañado por su señora.

El Ministro Morales expresó que el acto que presenciaba tenía un profundo significado. Señaló que durante los 13 meses

en que fungirá como ministro y como presidente de la Junta Directiva de la Caja, procurará encontrar el camino en cuanto a las mejores relaciones, entre la institución y el sindicato.

Morales Hernández se manifestó de acuerdo en la negociación de un convenio colectivo con UNDECA.

#### AGRADECIMIENTO

El Lic. Rodrigo Fournier Guevara agradeció en nombre suyo y el de su señora, doña Alicia Vargas de Fournier, este homenaje. Dijo que en todo momento conflictivo que se produjo durante su gestión, entre UNDECA y la Caja, Fernando Angulo y él, como Gerente, "encontramos siempre un punto convergente: la lucha en pro de los trabajadores costarricenses".

#### FLORES

Entregado el pergamino al Lic. Fournier, se hizo entrega, por parte de las damas de UNDECA, y en nombre de las trabajadoras afiliadas a ese organismo, un ramo de flores a las esposas de los altos funcionarios de la Caja y también a la señora del ministro Morales Hernández.

**La Nación,  
4 de marzo, 1984.**

**Entrevista:**

**RODRIGO FOURNIER GUEVARA  
SUS DOS CARRERAS TRUNCADAS  
BENEFICIARON AL TELEVIDENTE**

**Eugenia Sancho**

En enero de 1979 Juan Pablo II realizaba su primer viaje a Latinoamérica y durante esa gira efectuó una reunión privada con los cancilleres de la región, en la delegación apostólica de la Santa Sede en México. En esa actividad logró "colarse", con la ayuda del entonces Ministro de Relaciones Exteriores de nuestro país, Lic. Rafael Angel Calderón, el director de Telenoticias, Rodrigo Fournier Guevara, quien vencía así, con la única ayuda de un camarógrafo y un asistente, el poderío informativo desplegado por Televisa, mientras era presentado al Papa como un embajador de Costa Rica.

Embajador no, funcionario -se apresuró a decir éste para minimizar el engaño-, pero "mentirilla" y todo lo demás, ese fue uno de los momentos más satisfactorios de su carrera como periodista para Rodrigo Fournier, galardonado recientemente con el premio nacional de periodismo Pío Viquez.

**Quién es**

Rodrigo Fournier nació en San José en 1925. Realizó sus estudios primarios en las escuelas Juan Rudín y Buenaventura Corrales. En 1938 ingresó al Liceo de Costa Rica, donde fue muy influido por Carlos Monge Alfaro, Isaac Felipe Azofeifa y Alejandro Aguilar Machado.

Posteriormente estudió medicina, durante dos años, para complacer a su padre, pero luego dejó la carrera e ingresó en la Escuela de Derecho. Siendo estudiante de Derecho, don Francisco Pagés lo introdujo en la locución de radio en la Voz de América. Años más tarde, cuando don Francisco falleció, lo sustituyó en la traducción y locución de informaciones de la ABC en Canal 7.

A partir del cuarto año de universidad combinó la locución con el trabajo en el bufete de Fabio Fournier. En 1950 terminó la Escuela de Derecho y sin hacer el examen de incorporación fue nombrado como prosecretario y luego secretario de la escuela, trabajo que desempeñó junto a los otros dos. Le correspondió también inaugurar radio Libertad, de Samuel Bermúdez. Más tarde pasó a la cadena Gonzalo Pinto Hernández como locutor de "La Palabra de Costa Rica", noticiero que dirigía entonces Adolfo Herrera García, en Monumental.

Paralelamente fue oficial mayor de la rectoría de la UCR en sustitución de Claudio Gutiérrez y secretario de actas del Consejo Universitario, durante la rectoría de Rodrigo Facio, por lo que tuvo el privilegio de estar en la mayoría de discusiones que gestaron la reforma universitaria de 1957. En el año 56 don Gastón Guardia le ofreció el puesto de abogado de la Caja Costarricense de Seguro Social, por lo que hizo el esfuerzo de graduarse en dos o tres meses y entonces abandonó la radio.

### **Funcionario público**

En 1959 fue ascendido a subgerente de la Caja, luego fue abogado del Banco Central, pero regresó a la Caja y ahí truncó también su carrera de abogado, al ser ascendido a gerente, cargo que desempeñó del 62 al 66. Ese fue un período muy fecundo para la institución, que logró un gran desarrollo: se extendió el seguro familiar a todas las poblaciones principales del país; se amplió el Seguro a Guanacaste y Pérez Zeledón y se dieron los primeros pasos para llevarlo a la zona norte; se incluyó a los trabajadores manuales, y se inició la construcción de los Hospitales México y Monseñor Sanabria y de casi todas las clínicas del Área Metropolitana. En 1966 renunció a la gerencia de la Caja, se sentía un poco saturado de la función pública y decidió probar suerte en la empresa privada.

### **Regreso a las noticias**

"Descubrí que era difícil regresar -cuenta-, fui gerente de Monumental brevemente y abrí nuevamente mi bufete. Al poco tiempo, Francisco Montero Madrigal me tentó para que hiciéramos el teleperiódico "Hoy", en Canal 6. La poca experiencia en noticias, la mucha experiencia como locutor y los consejos de Chico me ayudaron a salir adelante."

"Hoy" marchó muy bien durante cuatro años. Tenía dos ediciones diarias, una a mediodía y otra al finalizar la programación. Como el programa era de su propiedad, Francisco y él vendían, redactaban y actuaban ante cámaras. Con el tiempo llegaron a tener tres periodistas, un fotógrafo y un asistente de oficina.

En el año 70 se produjo la revolución de la cinta de tres cuartos de pulgada y se pudo disponer del "videotape". La nueva época alcanzó su punto culminante en 1976, con la fundación de Notiséis y los cambios que se fueron produciendo en Telenoticias.

Rodrigo Fournier formaba parte del grupo de profesores que iniciaron la Escuela de Periodismo en 1968. Cuando don José Figueres nombró a Alberto F. Cañas primer Ministro de Cultura, éste dejó la dirección de la escuela vacante y el único que reunía los requisitos para ocuparla era Fournier, por lo que fue nombrado director.

Pero volvió a cambiar de rumbo y renunció a la dirección de la Escuela de Periodismo cuando cometió lo que ahora considera un error, volver a la gerencia de la Caja.

"La experiencia de volver a la función pública -manifiesta- no fue igual. El Seguro Social había crecido mucho, la línea de autoridad era diferente y ya no me sentí como antes. Esto influyó para que en 1973 aceptara un puesto que le ofrecieron en un organismo internacional con sede en México. "Esto me permitió viajar mucho por Latinoamérica, conocer gente realmente brillante y, sobre todo, mirar los telenoticiarios mexicanos, que se convirtieron en una buena escuela para mí".

### **De nuevo en televisión**

Su regreso a la televisión fue muy sencillo. Doña Olga de Picado, presidenta de Canal 7, le había expresado varias veces su deseo de que trabajara en televisión. Primero lo hizo por horas, sustituyendo a Francisco Pagés, y a partir del 10 de junio de 1978, a tiempo completo como director de Telenoticias.

El deseo que había nacido en México se volvió entonces realidad para Rodrigo Fournier, quien, dueño de una personalidad que emana calor humano, se ganó pronto la aceptación de los espectadores. Para ello le ayudaron mucho los consejos de Francisco Montero, quien una vez le dijo, que hay que pensar

que uno está de visita en la casa de quien nos ve y actuar con toda naturalidad. A partir de ahí el espacio ha mejorado mucho en cuanto a técnica de edición, gracias a la labor de periodistas y editores y a la intuición, más que a las enseñanzas magistrales.

Actualmente no se emiten, salvo en casos muy especiales, "videos" mayores de un minuto y veinte segundos, lo que da gran agilidad en pantalla. Se cuenta también con recursos que antes no se tenían, como las transmisiones vía satélite y un mayor número de reporteros.

"Lo que nos falta desarrollar más -enfatisa don Rodrigo- es el periodismo investigativo. Todavía consume mucho tiempo la simple información, pero la credibilidad de la gente en las noticias ha aumentado considerablemente. También ha mejorado la comercialización y ya los programas se pueden autofinanciar."

*El ganador del premio Pío Viquez está muy agradecido con los miembros del jurado, sobre todo por la justificación del fallo, que además de reconocer méritos destaca que ha habido un salto cualitativo en los noticieros por televisión, lo que no es obra sólo de él, sino de todos los que trabajan en ese medio.*

Y aquí se interrumpe la charla, pues son casi las 5 de la tarde, hora en que el director de Telenoticias debe empezar a correr para que la edición estelar salga al aire lo mejor posible.

**Primera Plana,  
15 de mayo de 1987.**

## **LAS CONFESIONES DE RODRIGO FOURNIER G.**

**Jorge Chaves**

Entrevistar al Lic. Rodrigo Fournier Guevara, director de "Telenoticias" de Canal 7, resulta tarea difícil. Principalmente porque él pasa muy ocupado... entrevistando a otros.

Pero, cierta dosis de paciencia y un poco de audacia, ayudan bastante, porque una vez frente a él, don Rodrigo conversa sabrosamente, con sinceridad, con amplitud y accede de buena gana hasta a preguntas un poco impertinentes.

Lo cierto es que el Lic. Fournier Guevara se confesó, en esta entrevista para Primera Plana, sobre los rumores de un posible retiro de la pequeña pantalla, de sus desmentidas aspiraciones presidenciales y al orgullo y temor simultáneo porque una hija suya, Alicia Fournier Vargas, estudia periodismo en la Escuela de Comunicación de la Universidad de Costa Rica.

Un retiro suyo del periodismo siempre ha sido tema de conversación entre periodistas y entre muchos costarricenses, ¿ha pensado algún momento en retirarse? Lo decimos porque casi al contrario, hace pocos meses duplicó sus actividades como director del informativo de Radio Fundación.

- Por supuesto. A mi edad uno piensa en el retiro, o al menos ya no está tan lejano como cuando uno era joven y empezaba. Pero tampoco lo veo como una cosa a muy corto plazo. A veces tengo ganas de retirarme, pero no precisamente para hacer nada, sino para trabajar en algunas cosas muy queridas por mí.

- ¿Cuáles cosas quisiera hacer usted si se retirara?

- Leer mucho, lo que yo quisiera y disponer de tiempo para ordenar mis ideas acerca de lo vivido por mí y escribir un libro. No se trata de mis memorias, ¡Jamás!, pero sí escribir con más profundidad y mejor estudio de investigación, acerca de los tiempos que nos ha tocado vivir. Nos ha tocado vivir una época de crisis muy interesante, en la cual uno se pregunta acerca del

futuro de Costa Rica. ¿Cuál será la Costa Rica del año 2000? Algunos jóvenes de esta generación ya escriben de eso y me gustaría analizarlo, profundizarlo. No sería un libro en términos sociológicos ni económicos, sino la novela que vivimos en la parte humana, todos los costarricenses.

### **Un poco desordenado**

El Lic. Rodrigo Fournier Guevara, director de "Telenoticias", es uno de los periodistas con la etiqueta de mayor credibilidad de los costarricenses. Su nombre completo es Rodrigo Rafael de Jesús Fournier Guevara y nació hace 61 años, el 20 de octubre de 1925, en San José, en una casa cercana a la Clínica Bíblica, donde vivía su familia.

Pertenece al signo zodiacal Libra, mide 1,83 y su peso oscila entre 195 y 200 libras, según confiesa él mismo.

Su afición favorita es precisamente, leer. Y su mayor cualidad, es "difícil decirlo de uno mismo, prefiero no decirlo", pero fue implacable consigo mismo cuando consideró su mayor defecto como "ser un poco desordenado".

El Lic. Fournier practicó de joven el tenis, deporte en el cual fue campeón nacional en dobles y hasta miembro de una selección olímpica en el año 52. En los últimos años, practicó con cierta regularidad la natación.

- La curiosidad nos invade, ¿cuál es su equipo de fútbol preferido?

- Tengo dos, aunque me digan que soy ambiguo. El Deportivo Saprissa por preferencia de adolescencia y la Liga Deportiva Alajuela por la familia, porque mi padre fue uno de sus fundadores y miembro del primer equipo alajuelense.

- Otra pregunta curiosa, ¿cuál es el partido político de sus simpatías?

- Como periodista, ninguno.

- ¿Y en la parte personal?

- En la parte personal, milité durante muchos años en el Partido Liberación Nacional.

### **Mi esposa, mi primera novia**

Don Rodrigo parece particularmente emocionado cuando habla de su esposa, de su familia y hasta de sus yernos. Enciende parsimoniosamente otro cigarrillo, se reacomoda en el confortable sillón de su oficina y comienza el relato familiar.

"Soy un hombre felizmente casado. Mi esposa es doña Alicia Vargas Gené, de familia de periodistas. Es hija de Joaquín Vargas Coto, un gran periodista y hermana de Carlos, Joaquín y Jorge, este último fallecido, todos ellos de apellidos Vargas Gené".

Y continúa: "Mi esposa es licenciada en historia y profesora de Estudios Generales de la Universidad de Costa Rica y podría pensionarse pero no quiere. Fue mi primera novia y con ella me casé y ya tengo 38 años de casado. Nos casamos muy jóvenes y ya con 38 años de casados, pues creo que seguiremos muy felices".

"Tengo tres hijos -agrega orgulloso el periodista y abogado-, una hija, la mayor y de nombre Ana María, suspendió sus estudios universitarios ya avanzados de Química, para contraer matrimonio. Está casada con el periodista Eduardo Amador, director del radioperiódico de Radio Sonora. La segunda es Alicia, casada con Vicente Lines y quien cortó sus estudios de generales para casarse. Pero ahora los reanudó y cursa periodismo en la Escuela de Ciencias de la Comunicación Colectiva de la Universidad de Costa Rica".

"El tercero es Ricardo Fournier Vargas, quien es graduado con maestría en Ingeniería Civil en la Universidad de Michigan y es jefe del proyecto Ventanas Garita", enfatiza.

"¡Sí, estoy muy orgulloso de todos ellos!", expresa emocionado.

- ¿Se siente orgulloso porque una hija suya siga sus pasos en el periodismo, como estudiante ahora y futura periodista?

- Sí, me siento muy satisfecho pero al mismo tiempo muy preocupado. Porque en periodismo no se puede ser mediocre y,

por el contrario, se debe ser muy bueno. Ojalá y ella sea una buena periodista.

### **Ve poca televisión**

Aunque parezca un poco paradójico, el Lic. Fournier ve muy poca televisión y se inclina por la lectura: "No es porque quiera regatearles piropos a los productores nacionales al elegir un programa nacional preferido. Cuando veo televisión, veo los noticieros del cable. Quizá en lo nacional, el esfuerzo que más me agrada es el de Guido Sáenz con "Atisbos", expresa don Rodrigo.

- Usted se ha puesto al frente de un radioperiódico en la emisora "Fundación". ¿Sigue interesado en la radio?

- Estamos en pleno trabajo en el noticiero de Radio Fundación. Trabajé muchos años en la radio y le tengo un especial cariño, porque el micrófono es una enfermedad, quizá más aún que las cámaras de televisión, al menos en mi caso. Estoy agradecido con la radio, porque gracias a ella pude realizar mis estudios de Derecho, en una época muy difícil económicamente para mi familia. Yo tuve todas las experiencias en radio, como locutor de cabina, anunciador comercial, locutor de noticias, en parte reportero de noticias en radio y, por tanto, es como volver a un viejo oficio, esta vez con un marco moderno, mejor tecnología, más calidad de sonido y, sobre todo, la radio es un magnífico complemento de la televisión, contrario a lo dicho por algunos, en el sentido de que se oponen. Para mí, la radio y la TV se complementan.

### **"No quiero ser Presidente"**

Enciende otro cigarrillo. Según confiesa, antes lo primero que hacía al levantarse, era encender un cigarrillo, "pero ahora trato de refrenarme", según sus propias palabras.

Considera una buena costumbre suya, el de ser muy trabajador: "Soy un poco desordenado, pero trabajo mucho", afirma.

- Alguna vez se mencionó su nombre como presidenciable para Costa Rica, quizá porque es muy respetado por casi todos

los costarricenses, quienes lo aprecian y admiran. ¿Ha pasado por su mente el ser Presidente de la República o de dedicarse a la política?

- No hay costarricense que no haya pensado, cuando era niño o adolescente, en que algún día seré Presidente de la República! Y la única que ha creído eso textualmente, ha sido la mamá de uno. Pero no; no tengo ningún interés en la política ni en ser Presidente. Soy absolutamente sincero cuando digo que todo mi interés está en el periodismo y los restantes años de actividad y trabajo, los dedicaré a mejorarme como periodista y, si aspiro a algo, es a ser cada día un mejor periodista. Cuando hablo de periodista, me refiero al que escribe en un periódico, el que habla en la radio, quien habla frente a una cámara de televisión o de quien escribe un libro acerca de la realidad y futuro de un país. Esta última etapa es la que yo quisiera completar y no tengo otra preocupación en la mente.

La entrevista ya ha terminado y don Rodrigo todavía habla del tema, pues ya se ha desconectado la grabadora: "Además, para aspirar a una Presidencia se necesita tener mucho dinero o, mejor dicho, hay que ser millonario", fueron sus palabras finales.

**Primera Plana,  
1º de marzo, 1989.**

**Rodrigo Fournier:**

## **EL PERIODISMO ES TECNICA, PERO TAMBIEN ES UN OFICIO**

**José Alberto Briceño**

En su casa de habitación y con mucha tranquilidad, tuvimos una plática con Rodrigo Fournier, director del noticiero "En Contacto Directo". Con él hablamos sobre su vida, su trayectoria como periodista y sus proyectos para cuando retorne al trabajo, luego de recuperarse del infarto sufrido hace algún tiempo.

### **Su infancia**

"Yo recibí mi educación primaria en dos escuelas: la Juan Rudín y la Buenaventura Corrales. Soy hijo de un profesional de clase media; Ricardo Fournier Quirós, quien era abogado y político, diputado en tiempos de la segunda administración de Ricardo Jiménez", comenzó Fournier. Recuerda que su madre, María Guevara Solera, era de Alajuela y conoció a su padre cuando inició la carrera judicial como Alcalde en dicha provincia. Don Rodrigo tiene una hermana, Virginia Fournier de Urcuyo.

Su padre formó parte del grupo llamado la Liga Cívica junto a Omar Dengo, Ricardo Moreno Cañas, entre otros. Fue catedrático universitario de Derecho Civil y luego Ministro de Educación en la Segunda Administración de Cleto González Víquez, en 1930.

Así pues, se crió en un hogar donde los asuntos públicos eran el pan de cada día y por ello "no es raro que yo sintiera desde joven vocación por algo que se me fue definiendo a lo largo de la vida y que al principio creía que era vocación política y después se me definió como de servicio público, porque en la política partidaria no soy afín a ciertas prácticas y hábitos, que son necesarios" dijo.

## **Los años de Colegio**

Ingresó al Liceo de Costa Rica donde formó parte de organizaciones, en una época muy intensa, en la que el Liceo estaba en reestructuraciones, con un nuevo sentido de la pedagogía introducido por Alejandro Aguilar.

Recuerdan que publicaban los estudiantes un periódico llamado "El Heraldito Estudiantil". "Éramos un grupo de muchachos muy inquietos que empezaban a participar en política, estaban entre ellos Armando Aráuz, Alfonso Carro, Carlos Manuel Castillo, Joaquín Vargas Gené, Carlos Eduardo Vargas Gené, Guido Miranda, entre otros, éramos compañeros de generación", manifestó.

Justifica su dedicación al Derecho por ser hijo de abogado aunque reconoce que su padre trató de cambiarle la vocación y le insistió que se dedicara a la Medicina por lo que, viajó a México y allí permaneció durante dos años. Luego retornó al país y se dedicó al Derecho; al graduarse trabajó en el bufete de un primo y como se había casado un año antes de terminar su carrera necesitaba un complemento de ingreso.

Recordó que un amigo lo invitó a trabajar como locutor y a quien vino a sustituir después en la televisión en el programa de noticias ABC: Francisco Pagés.

Comenzó en "La Voz de América" como locutor comercial y luego con las noticias, en un programa que se llamaba "El Repertorio Tico", que duraba cinco minutos y se transmitía a diferentes horas del día. El programa estaba bajo el cuidado de Joaquín Vargas Gené y el tipo de periodismo que hacían era muy diferente al actual, "la radio captaba por teléfono o en entrevista personal, en aquellos tiempos no había tanto adelanto técnico, el trabajo de los noticieros se hacía adentro", concretó Rodrigo Fournier.

Luego trabajó para "La Palabra de Costa Rica" como locutor bajo la dirección de Adolfo Herrera García, en Radio Monumental; ese era un programa de tres cuartos de hora, tenía algo de trabajo reporteroil y de esa época lo que más recuerdo es una frase de Adolfo: debían presentarse siempre las dos caras de la medalla.

Durante estos años juveniles reconoce tener una profunda influencia en su pensamiento de su padre, que según afirma, fue de la gente iniciadora de la crítica del status quo del estado liberal de la época. "Mi papá estaba en favor de un estado interventor, era preciso pasar de un estado policía a uno donde la intervención se realizara en la materia social", enfatizó.

### **Su ingreso en la Caja de Seguro Social**

Durante algún tiempo se alejó del periodismo y se dedicó a trabajar como abogado de la Caja de Seguro Social, donde a lo largo de tres años pasó a subgerente y gerente. Rememoró que "aún tenía tanta vocación por el periodismo que le acepté a Leonel Pinto hacer un noticiero nocturno en "La Palabra de Costa Rica", que dirigía un periodista español recién llegado a laborar para la Prensa Libre, José María Penabad, me acuerdo de su sección muy divertida llamada "Aquí San José", dijo.

Manifestó que trabajó para la Caja durante once años, en las administraciones de José Figueres, toda la de Mario Echandi y la de Francisco Orlich, renunció cuando resultó electo José Joaquín Trejos. Volvió a su trabajo de abogado y a las aulas universitarias. Concretó que no le fue fácil iniciar nuevamente su actividad porque en tres meses no le llegó nadie al bufete. También fue profesor en la Facultad de Derecho, en Ciencias Económicas y en la Escuela de Periodismo, de donde fue director en 1970.

En 1967, Francisco Montero Madrigal le propuso que hablaran con Mario Sotela, del Canal 6, para que les permitiera hacer un noticiero; así ingresó a la televisión, en un programa que llamaron "Hoy".

"En determinado momento yo decidí dedicarme por entero a la televisión y la oficina de abogado se terminó convirtiendo en la del noticiero; recuerdo que tuvimos la innovación de presentar las noticias con fotografías fijas y usamos cámaras de tamaño de cine adecuadas para la televisión. Nosotros le alquilamos a Rolando Angulo una reveladora que tenía y aunque él dirigía un programa en Canal 4, que era una prolongación de Radio Reloj por televisión, no tuvo ningún inconveniente en alquilarnos el revelador a nosotros, que éramos la competencia", enfatizó.

En 1970 regresó a la Caja y duró tres años, salió porque le molestaban los problemas de la burocracia y se fue para México como Director de un centro para formación de funcionarios de Seguridad Social. Estaba respaldado por el Gobierno mexicano y por la Organización Internacional del Trabajo. "Era muy bien pagado, yo le llamé la jaula de oro y ahí duré tres años", dijo.

Al concluir el tercer año, aceptó una propuesta de Carlos Manuel Castillo para trabajar en la creación del Ministerio de Información durante la administración Oduber. Como no se avanzaba decidió retirarse. Volvió a su profesión de abogado en la Caja.

### **Su incursión en Canal 7**

Luego recibió un ofrecimiento de Dña. Olga de Picado para hacerse cargo de la dirección de Telenoticias, recuerda que comenzó ocho días después de la toma de posesión de Rodrigo Carazo, en 1978.

En este canal aprendió que la televisión es comunicación personal, donde se debe buscar el diálogo; recuerda una regla de oro: "sentirse en la sala de la casa", dicha por un amigo.

Don Rodrigo manifiesta que en la televisión se debe tener voz natural y tratar a la gente como si se dirigiera a un amigo. Aunque dijo que nunca tuvo problemas con la gente que entrevistó mientras estuvo en Canal 7, sí recordó una situación incómoda cuando en un debate con los precandidatos de Liberación Carlos Manuel Castillo, Alberto Fait y Oscar Arias, éste quiso tomar la palabra cuando no le correspondía y como insistió, Fournier tuvo que amenazar con concluir el programa.

Luego de diez años de laborar para esta empresa, empezaron a surgir algunos cambios que no compartía como algunas restricciones en sus atribuciones y algunas disposiciones sobre Amelia Rueda, que lo hicieron pasarse a otro Canal.

No obstante aseguró que los cambios en el set y la introducción de la computación ya estaba planeada desde hacía algún tiempo. En Canal 2 ha encontrado ventajas como el mejor servicios internacional de la televisión y gente muy buena en deportes y considera que, con menos equipo y personal, hacen una buena labor de competencia.

## **Política**

Fournier manifestó que frente a la opción política se encuentra en una situación difícil porque es primo de Rafael Ángel Calderón Fournier. No obstante, tradicionalmente, se ha identificado con los principios socialdemócratas, por lo que considera a Carlos Manuel Castillo una persona con excelente trayectoria dentro de esa ideología.

Criticó lo que calificó de dogmatismo en los jóvenes liberacionistas por apegarse a algunos postulados, que defendió la socialdemocracia en otros tiempos y que ahora tienden a ser cuestionados.

"Estoy seguro que Carlos Manuel está en contra de la desnacionalización bancaria. No se trata de una liberación excesiva de la economía, por ejemplo, yo me opuse a la idea de privatizar el ICE" manifestó.

Cuestionado sobre la Ley de Reforma Financiera consideró que le otorgó mayores instrumentos a la Auditoría General de Bancos, aunque compartió la tesis del exministro Ottón Solís en el sentido de que la junta directiva del Banco Central, tenderá a tomar decisiones muy monetaristas en cuanto a la política económica.

Considera que Eduardo Lizano, Presidente del Banco Central, se ha equivocado en la política hacia la agricultura pero expresó que ya está corrigiendo el rumbo.

## **Educación**

Fournier se mostró en favor de la reforma planteada por don Lalo Gámez que encontró resistencia en el ANDE y no ha permitido que a la Educación se le resuelva la crisis, "no hay quien agarre el toro por los cuernos aunque el actual Ministro ha luchado por lograr la excelencia en el nivel educativo", explicó.

"La juventud no tiene las ilusiones de nosotros, por construir un Estado justo y una sociedad justa. Los ideales se han perdido y los valores ya no son los mismos en la sociedad post-industrial" concreto.

Explicó que el hombre contemporáneo debe volverse hacia la meditación, debe observar un orden de justicia, de bien que

existe en el universo y saberse involucrado dentro de ese todo. "El hombre se quedó sin raíces y sin órbita y por eso es más débil frente al cambio de valores".

Para él, la vida activa, llena de ideales le ha enseñado lo que es el periodismo, "la vida me ha enseñado que el periodismo es una ciencia, una técnica, pero también es un oficio".

### **Proyectos**

Piensa dedicarse, cuando regrese a la televisión en marzo, a hacer comentarios y entrevistas durante medio tiempo de trabajo, al que se complementará la colaboración con el noticiero "En Contacto Directo". El otro medio tiempo piensa dedicarlo a escribir y ya ha buscado algunos temas como la descripción de nuestra época a través del método periodístico, la historia de la Constitución Política costarricense, la historia de la Seguridad Social en los últimos treinta años o las crisis políticas de los últimos tiempos.

Luego de concluir la entrevista formal me platicó que el descanso le ha caído de película y me dijo que entre nos: "mucho trabajo no permite la meditación", claro eso enmarcado dentro de una última conversación de temas filosóficos sobre el rumbo de la sociedad actual, entiéndase bien.

**Revista Rumbo,  
4 de abril de 1989.**

**Rodrigo Fournier:**

## **"LA VI CERCA PERO NO PENSE QUE MORIRIA"**

**Blanca Rosa Mata**

Después de recuperarse del infarto, el popular periodista manifiesta que no piensa pensionarse, aunque ya tiene muy pocas cosas que cumplir en la vida. "Después de que pasó el susto, me decía: qué raro haber estado tan cerca de la muerte y no estar plenamente consciente de que me podía morir. En todo momento tuve absoluta seguridad de que los médicos me iban a sacar adelante. Pensaba también que por alguna razón Alguien, con mayúscula, me había enviado esa prueba".

Esas fueron las primeras reflexiones del conocido periodista y director del noticiero "En contacto directo", Rodrigo Fournier Guevara, luego de superar los malestares generados por el infarto que lo afectó el pasado 10 de enero y el paro cardíaco que sobrevino horas más tarde.

Podría decirse que para él haber tenido este padecimiento, del que se recupera rápidamente, fue una llamada de atención para iniciar algunos proyectos que quería llevar a cabo desde hace algún tiempo, y dejar de lado algunos gustos personales.

### **"Dejo el cigarrillo después de 50 años de fumar"**

"De esa advertencia hago una interpretación muy subjetiva: creo que fue una voz de alerta para ser más disciplinado y dejar el cigarrillo después de 50 años de fumar".

También le han limitado la ingestión de licor. Le permiten un trago diario de una onza, aunque hasta ahora "no lo he hecho ningún día, porque no me hace falta".

Pero la interpretación va mucho más allá. "Es como si Dios me hubiera dicho: Bueno, ¿qué va a pasar con vos?, ¿vas o no vas a realizar algunas cosas que te las propuesto? Aquí estas todavía, ¿qué habrás de definir en ese sentido?".

A sus 63 años afirma que tiene muy pocas cosas por cumplir ya en la vida: "Mi familia está orientada; mi esposa y yo pensionados; tenemos una casita, aunque pequeña, pero nos gusta mucho; estamos satisfechos con lo que tenemos, así que miro lo que viene con mucha tranquilidad".

Esta aseveración no significa, sin embargo, que sienta la vida como acabándosele: "Más bien estoy llegando a una etapa muy bonita, porque tengo más dominio de las cosas, de la forma de mirar el mundo y mayor serenidad para juzgar, Tal vez es la etapa más placentera de todas".

El mayor efecto de su padecimiento ha sido tomar el trabajo con calma y dejar que cada quien haga lo que le corresponde: "Creo que el cambio más grande ha sido no ponerle espuelas a la vida, trabajar más tranquilo, procurar cumplir las funciones de jefe, pero no comprometerme con el trabajo de los demás; es decir, dejar que las labores de carpintero las hagan los otros".

### **"Hubo una época en que jugué a ateo, a materialista"**

A lo largo de su existencia, Dios siempre ha ocupado en él un lugar importante. Sin embargo, "hubo una época en jugué a ateo, a materialista, pero creo que Dios es una idea sin la que uno no podría vivir, nada tendría sentido sin la fe, porque Dios existe".

Hace dos años, sin que mediara la enfermedad, sintió el imperativo de regresar a la religión católica, su religión original. "A partir de ese momento he sido practicante. Por eso creo que me encontré muy bien preparado para enfrentar el susto; no es que se exacerbaran mis ideas o mi interés religioso, pero sí me ayudaron a comprender mejor que en un segundo se podía acabar la vida y que debía esperar eso con serenidad".

Ese acercamiento suscitado hace dos años lo llevó a una mayor relación con Dios y desde entonces "le hablo con más confianza; ahora le pido que me indique qué es lo que quiere que haga, pues para algo me dejó aquí". De momento lleva un ritmo de vida normal: "Hago prácticamente lo mismo que antes, pero con menos intensidad".

Tiene a cargo la supervisión general del noticiero, continúa a cargo de la entrevista diaria, funge como director al mediodía, pero ha dejado de hacer en vivo el noticiero de la noche. Sin

embargo, el propósito es llegar a asumir "otra vez plenamente todas mis actividades dentro de dos meses aproximadamente, cuando me hagan la última prueba de esfuerzo; ya me sometieron a la primera y salí muy bien".

"Estoy preparándome para hacer un trabajo de investigación" Desde hace dos semanas, cuando se incorporó al trabajo, su rutina diaria comienza con una caminata de unos 35 minutos; "después me baño, desayuno y a eso de las 9:30 me voy para el canal. Realizo la entrevista, termino y estoy listo para hacer el programa.

Al concluir, me quedo hablando por ahí y después me voy a almorzar. Luego reposo un rato, leo o escribo un poco. Su último proyecto está muy relacionado con algunas de esas cosas que desea emprender. "Estoy leyendo y preparándome para hacer un trabajo de investigación periodística testimonial de lo que ha sucedido en los últimos 10 años, porque esta década fue decisiva para Costa Rica.

Ya tengo más o menos decidido de qué se trata, pero todavía no quiero decirlo". Además, durante su período de convalecencia empezó a colaborar con su esposa, Alicia Vargas, en la sección histórica que transmite en el programa radial Panorama.

En ningún momento los doctores le han indicado que deje de laborar; más bien "pareciera que me lo recomiendan pero con prudencia, con medida; así que tendrán que aguantarme todavía por mucho tiempo más".

A estas alturas de su vida solo un aspecto le preocupa, y es "que me pregunten continuamente cuándo pienso retirarme, pues uno siente que lo están echando".

"Pero también hay actitudes de la gente que luego de mi enfermedad me han hecho sentirme útil todavía, por ejemplo, cuando los televidentes me expresan que les he hecho falta, porque posiblemente no estoy tan equivocado en la orientación de mi trabajo".

### **Rodrigo Fournier en el tiempo**

"Si Churchill pudo, a los 65 años, manejar la situación de guerra que se le presentaba, por qué no voy a poder yo con un simple noticiero", dijo cuando inició una nueva etapa como

director de "En contacto directo". Ahora dice lo mismo al recuperarse de su infarto.

Su labor como presentador, conductor y director de telenoticieros fue el instrumento que propició que se convirtiera en una de las figuras más conocidas en el país y durante varios años las encuestas colocaron a Rodrigo Fournier Guevara como el periodista más admirado de la televisión nacional. Pero como parte de su quehacer, a lo largo de 63 años de edad, existe diversidad en los cargos desempeñados, aunque la televisión ocupó buena parte de sus desvelos.

Nació en 1925. Luego de dar sus primeros pasos y disfrutar de los juegos infantiles hizo su primaria en las escuelas Juan Rudín y Buenaventura Corrales. En el Liceo de Costa Rica cursó la secundaria.

Al terminar, parecía que manejar el bisturí sería el oficio al que dedicaría el resto de su existencia. Se matriculó en la carrera de medicina en la Universidad de Costa Rica, pero ahora confiesa que lo hizo a petición de su padre. Dos años después de haber empezado abandonó sus estudios y se inclinó por el derecho.

El timbre y el tono de su voz comenzaron a atraer y esto lo llevó a tener su primer contacto con los medios audiovisuales. Su primer cargo fue como locutor de radio, en la Voz de América. Posteriormente laboró en las emisoras Libertad y Monumental.

Al concluir su carrera en 1956, fue contratado como abogado de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS) y esto lo hizo alejarse de los medios electrónicos. En este empleo permaneció tres años. Más tarde se le nombró subgerente de esta entidad y en 1962 asumió la gerencia.

La función pública llegó a saturarlo y en 1966 se trasladó a la empresa privada. Retornó a Monumental, donde fungió como gerente, pero no estuvo mucho tiempo, porque ya se gestaba la posibilidad de desempeñarse en la pantalla chica. En ese año, junto al locutor Francisco Montero, fundó el telenoticiero HOY, que durante cuatro años transmitió Canal 6.

Precisamente esta experiencia es de las primeras en el campo del periodismo y sirvió también para que en 1970 se le designara como director de la Escuela de Periodismo de la Universidad de Costa Rica, de la que fue uno de los fundadores.

El imán por la función pública reapareció en 1970, cuando asume nuevamente la gerencia de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), pero los cambios experimentados en esa institución como el crecimiento y variación en la línea de autoridad lo llevaron a dejarlo en 1973.

Esta vez emprendió viaje hacia México. Las autoridades del Centro Internacional de Estudios sobre Seguridad Social le ofrecieron la dirección de este organismo.

Pero en 1978 su atracción por el periodismo lo metió de nuevo en la televisión. Su figura paternal llamó la atención durante los nueve años que dirigió Telenoticias y le dio al programa un acento de seriedad y respeto. La estabilidad y el orden en relación con el personal y la estructura del espacio contribuyeron con ese estilo de proyectarse.

Sin embargo, en junio de 1987 se cerró esa faceta. Un mes más tarde, cuando estaba por asumir la dirección de "En contacto directo" decía: "esta nueva etapa representa una nueva ilusión como tantas que he tenido en la vida. La edad no importa. Si Churchill pudo a los 65 años, manejar la situación de guerra que se le presentaba, porque no voy a poder yo con un simple telenoticiero".

Ahora pese a la dolencia que lo afectó sigue al frente de este último programa y, según lo asegura, no piensa retirarse.

**El Diario Extra,  
30 de enero de 1990.**

## **RODRIGO FOURNIER, EL SEÑOR NOTICIAS (1)**

**Hugo Araya**

\* A partir de hoy, uno de los comunicadores más populares de la televisión, el licenciado Rodrigo Fournier, relata su historia en el micrófono. Evoca recuerdos de la radio de "antes". Menciona nombres famosos, como Carlos Peña, Francisco Pagés, Adolfo Herrera y otros.

Rodrigo Fournier y su esposa Alicia Vargas Gené acaban de recibir el premio de periodismo "Monge", por su sección histórica que todos los días entregan en la cadena de emisoras de CANARA. El matrimonio tiene tres hijos: Ana María, Alicia y Ricardo.

Sus inicios en los medios de comunicación arrancan desde 1949, cuando se hizo locutor en la recordada La Voz de América que mantuvo uno de los mejores slogans: "de frontera a frontera y mucho más allá", cuando esta emisora tenía sus instalaciones en el costado sur del Teatro Nacional. La emisora fue propiedad de Carlos Sancho Ardón, que posteriormente la vendería, para convertirla en Radio X, y hoy, esa frecuencia es Metrópolis, propiedad de Manuel Fresno y el "Chino" Moreno, entre otros socios.

"¡Ah, que bonito evocar aquellos días! -comenzó a decirle a Diario Extra el experimentado comunicador Fournier- de aquellos programas "Historias de Ultratumba" que comenzaba con aquellas palabras de: "Apague la luz y escuche". Aquí, entraba una música misteriosa, sonido de vientos, cadenas, aullidos".

Diario Extra: ¿De quién era el guión?

Rodrigo Fournier: De, nada menos, Adolfo Herrera, y todo San José a partir de las 8 de la noche se disponía a escuchar esas emocionantes historias de ultratumba.

D.E.: Prolifero fue don Adolfo Herrera ¿Dónde estarán sus scripts?

R.F.: Por lo menos, dejó escrita la novela "Juan Varela". Pero ¡que lástima, no saber dónde están los scripts, no sólo de "Historias de Ultratumba", sino de otras cosas, como "El fantasma del Teatro Nacional", "Las cuevas del Virilla", "El Licenciado Cabra", ¡un encantador personaje de un abogado medio sordo que deleitó a los josefinos de aquella época!

D.E.: ¿Quién hacía el papel del licenciado Cabra?

R.F.: Uno de los mejores actores, el licenciado Fernando Castillo, y quien hacía el personaje del secretario del licenciado Cabra era Peñita, hoy, gerente de Radio Fides. Adolfo Herrera escribió un programa dramatizado de la guerra del 56, en el que yo tuve la fortuna de hacer de narrador. Pero, ojo, que estamos hablando tan solo de una parte de lo mucho que con gran éxito realizó Adolfo Herrera.

D.E.: Sus funciones en La Voz de América eran de locutor.  
R.F.: En efecto, era locutor de cabina; ahora, hay operadores apretando botones. Leía los anuncios, programaba la música, atendía el teléfono, a la gente que llegaba, en fin..., todo.

D.E.: ¿Durante cuánto tiempo trabajó usted en es emisora?  
R.F.: En 1949, yo estaba ya en tercer año de la Facultad de Derecho, y en este mismo año me casé. Con esto digo que la locución me ayudo a financiar los estudios y mi hogar recién fundado. También alternaba con el trabajo en el bufete de mi primo, el licenciado Fabio Fournier.

D.E.: Se nos olvidaba preguntarle cómo logró introducirse en La Voz de América. ¿Era usted "rata" de radio? (entusiastas de la radio, que llegan a las emisoras, hacen mandados, y poco a poco van aprendiendo a hacer micrófono).

R.F.: Un amigo, que conocí en el bufete, y que se llamaba Francisco Pagés, quien fungía como administrador de la emisora, me llevó a hacer unas pruebas, que finalmente fueron aprobadas.

D.E.: Don Rodrigo, usted, de niño, ¿no jugó con tarros, como si fueran micrófonos, de locutor?

R.F.: No. Pero si me gustaba mucho escuchar las emisoras. Antes del 49, yo estudié en México, y allí se hacía excelente radio; por lo tanto, se puede decir que de México ya vine "contagiado".

**Diario Extra,  
31 de enero de 1990.**

## **RODRIGO FOURNIER, EL SEÑOR NOTICIAS (2)**

**Hugo Araya**

\* En la segunda entrega de la entrevista con Rodrigo Fournier, se hace referencia a su permanencia en México, cuando estudiaba derecho, y donde incubó el "virus" de la radio, donde con el tiempo ejercería como locutor. El "Señor Noticias" recuerda el inicio de Radio Libertad, la época de "La Palabra de Costa Rica".

En México, donde cursó estudios para graduarse como abogado, el licenciado Rodrigo Fournier disfrutó de una excelente radiodifusión, y seguía ese medio electrónico gozando de enorme aceptación popular. El entusiasmo del universitario por la radio mexicana -especialmente XEW, La Voz de América Latina- le inculcaron su entusiasmo por la locución.

Rodrigo Fournier: Era una radio bellísima. Sí, señor.

Diario Extra: Entre otros destacados, "El Bachiller Gálvez y Fuentes" y "Paco Malgesto" en la transmisión de los toros.

R.F.: No olvidemos los programas del famoso "El Doctor I.Q.". Manuel Berna, extraordinario declamador. Yo vivía pegado a la radio. Fue una generación de hombres brillantes.

D.E.: Volvamos a sus inicios en La Voz de América.

R.F.: Durante tres años, trabajé en La Voz de América, desde 1949 al 51. Ya, para entonces, terminaba de hacer mi carrera de abogado. Allí trabajó Memo Villalobos. Se me presentó la oferta para trabajar para un nuevo noticiero, que llevaría por nombre "El reportero Tico", con ediciones de cinco minutos a las 9 horas, 12 mediodía, 6 de la tarde y 9 de la noche.

D.E.: Entonces, no eran los tiempos de su propietario original, Perry Girton.

R.F.: No, había pasado a La Voz de la Víctor, como propiedad de don Otilio Ulate. Era una excelente emisora, muy bien montada, con estudio de grabación que pocas veces he visto.

D.E.: ¿Y qué hizo después?

R.F.: Samuel Bermúdez, con quien estuve como estudiante en México, me pidió que fuera locutor en Radio Libertad que se disponía abrir; no sé por qué me embarqué y le dije que sí.

D.E.: Era cuando estaba en el josefino Barrio los Angeles, a la que, si mal no me acuerdo, se entraba por una panadería de la familia Bermúdez.

R.F.: Le decíamos entre nos "La Voz del Melcochón" (suelta risota el licenciado Fournier, añorando tiempos idos). Ya esto fue por ahí de 1955.

D.E.: Los estudios de abogado, ¿ya los había terminado?

R.F.: Ya era yo oficial mayor de la Rectoría de la Universidad de Costa Rica, cuando me llamaron de las emisoras de Gonzalo Pinto, que preparaba lanzar un noticiero que con el tiempo sería un clásico del periodismo radiofónico: "La Palabra de Costa Rica".

D.E.: Que por cierto la fundó alguien de quien mucho hemos charlado hoy: el señor periodista Adolfo Herrera. Don Rodrigo, ahí se puso la primera sección deportiva de un radioperiódico: "Microdeportes".

R.F.: Sí, sí. Era un diálogo de cinco minutos, pero escrito en guión entre Francisco Montero y yo. Y casi lo olvido: Claudio Rojas. Los "volados" nos los pasaba Germán López, para entonces cobrador de la empresa.

D.E.: También eran los inicios de Mario Ramírez Villalobos.

R.F.: Comenzaba a realizar entrevistas en la calle, con una grabadora que para entonces utilizaba hilo embobinado con una "carrucha" especial, y no, como ahora, cassette o cinta abierta.

Nosotros transmitíamos desde el estadio "Nueva Alma Tica", que quedaba al costado oeste del Asilo Chapuí, y había una línea (no eran tiempos aún de la microonda), hasta los transmisores de Monumental en Tibás. Usamos un enorme micrófono circular, ocupado para los actores de radioteatro. De estos micrófonos, no he vuelto a ver...

D.E.: ¿Es cierto que ustedes trataron de ponerle a "Contacto Directo" el nombre de "La Palabra de Costa Rica"?

R.F.: Fue una idea, pero se derrumbó cuando nos enteramos de que ese nombre permanece legalmente inscrito. Debo recordar aquí que cuando trabajé para "La Palabra de Costa Rica", en Monumental, también lo hacía para Nueva Alma Tica, y me quedaba tiempo para trabajar en la Universidad. ¡Necesitaba plata, pues estaba por nacerme la segunda hija. Dos horitas de descanso, y hale de nuevo al micrófono!

D.E.: Háblenos un poquitín de su carrera pública.

R.F.: Me nombraron, entonces, abogado de la Caja Costarricense de Seguro Social, por lo que debí de dejar la locución, al menos momentáneamente; esto se prolongó durante tres años, y de repente me ofrecieron la subgerencia de la institución.

**Diario Extra,  
1° de febrero de 1990.**

## **RODRIGO FOURNIER, EL SEÑOR NOTICIAS (3)**

**Hugo Araya**

\* Concluye el reportaje, publicado en tres entregas, con el licenciado Rodrigo Fournier, el Señor Noticias. Hoy habla del periodismo electrónico, pero reconoce que el periodismo escrito sigue siendo el líder en Costa Rica.

No cabe duda de que el licenciado Rodrigo Fournier hizo carrera en la Caja de Seguro Social, donde se inició como abogado y ascendió a la subgerencia, que desempeñó durante cuatro años, y luego estuvo otros cuatro como gerente.

D.E.: ¿Hasta cuándo permaneció en la Caja?

Rodrigo Fournier: Cuando don Chico Orlich terminó la presidencia, se me metió en la "jupa" que yo también me iba con él. Y me fui sin prestaciones ni nada. Y en 1966, abrí oficina de abogado.

D.E.: ¿Cómo llegó usted a la televisión?

R.F.: Un día me encontré al conocido locutor "Chico" Montero y me invitó a tomarme un cafecito, y cuando lo hacíamos me presentó la idea. Estábamos en el Hotel Costa Rica, y hablamos de la posibilidad de hacer un noticiero. Fue "Chico" quien me preguntó: "Hombre, ¿por qué no le hablamos a Mario Sotela para que nos dé un espacio en el Canal 6?" Y nos fuimos a hablar con Sotela, que nos atendió muy bien, pero después de decirnos que le parecía la idea, advirtió que económicamente no había compromiso, pues él les daba el arranque, pero eso sí, él no sacrificaría ninguna hora buena. Es decir, nos daba un mal horario, al mediodía. Y también otro espacio al terminar la programación.

D.E.: ... Y así nació "Hoy". ¿Cuánto tiempo duró en programación?

R.F.: Desde 1966 a 1970. Cuando llegamos al último año, ya "Chico" se había retirado y la empresa me informó que no me venderían más el espacio, pero que me darían un buen sueldo, y que a partir de ese momento el noticiero pasaría a ser propiedad, como hasta la fecha de Telecentro.

D.E.: Entonces, las entrevistas se filmaban en película de 16 milímetros, con sonido incluido, carísimas. ¿Qué se hizo de ese material que hoy tendría un valor periodístico documental incalculable?

R.F.: ¡Qué buena pregunta!... Pero ¿quién sabe la respuesta? No sé. Tengo la impresión de que se malogró. Sigamos: en 1970 me nombraron nuevamente gerente de la Caja de Seguro Social, y renuncié al noticiero "Hoy"; pero esta decisión, vista desde la altura fue un error. Yo no debí haberme salido ese año de la televisión. Ya, entonces, estaba yo ¡hasta las orejas de encantado con este medio de comunicación! Me veía bien. Fijese que hasta un "Gato" me gané como mejor conductor de noticieros, ¿se acuerda?

D.E.: ¿De la gerencia de la Caja de Seguro Social pasó usted al Canal 7?

R.F.: No. Me nombraron en un puesto internacional, en México, a donde viajé. De México, me trajo Carlos Manuel Castillo y me metió de asesor en la Casa Presidencial, pero esto sólo se prolongó por un año. Cuando vino el ofrecimiento de trabajar en televisión, entendí que yo no volvería a la función pública. En 1978, ingresé en Teletica, y permanecí allí durante 9 años.

D.E.: ¿Cómo terminó su relación con Telenoticias?

R.F.: En el último año, comenzaron una serie de discrepancias; por ejemplo, se oponían que yo trabajara en la radio, en un noticiero muy corto, por Radio Fundación. Vea qué raro, durante nueve años trabajé excelentemente en Canal 7, pero, como explicó, en los últimos meses hubo diferencias que terminaron con mi salida de allí. Pero hasta la fecha guardo muy buena relación con Teletica.

D.E.: Al día de hoy, ¿cómo ve usted el periodismo electrónico? R.F.: Desde 1980, los noticieros por televisión dejaron de ser una carga para el presupuesto de las televisoras, pues se autofinanciaron. Fíjese que al comenzar Telenoticias se cubrían los gastos, cuando terminé de trabajar allí, hace dos años y medio, ¡lo dejé con una facturación por publicidad de ocho millones de colones!

D.E.: Hagamos a un lado el tintineo de las monedas. Hablemos de su punto de vista sobre el periodismo en televisión, en su esencia: la noticia.

R.F.: Nadie puede negar que ha habido una transformación, pero no tan rápida aún como quisiéramos. Si bien es cierto que hemos evolucionado, estimo que en los últimos años ha sido a un ritmo más lento. Ahora, tenemos recursos complementarios, ayudas técnicas visuales, ilustraciones electrónicas, musicalización. En esto hemos evolucionado enormemente, pero en el contenido noticioso en la televisión, tenemos que afirmar que el centro del periodismo en Costa Rica continua siendo el periodismo escrito.

D.E.: Una pregunta rápida: ¿Por qué todos los noticieros de televisión se parecen, las mismas presentaciones, escenarios iguales?

R.F.: Todos los noticieros se parecen menos el mío, el que hago por la mañana.

Diario Extra: Una pregunta final: ¿Su ataque cardíaco le dio una nueva concepción de vida y practica otro estilo ahora?

Rodrigo Fournier: Correcto. Ahora vivo más reposadamente. Antes, me fumaba dos paquetes de cigarrillos; ahora, ninguno. Ahora, hago la televisión sin hacer la carpintería (es decir, establecer pautas periodísticas, pero otros se encargan de ejecutarlas).

**Al Día,  
20 de octubre de 1993.**

## **Complicaciones por derrame**

### **MURIO DON RODRIGO FOURNIER**

Debido a complicaciones derivadas de un derrame cerebral, el destacado periodista Rodrigo Fournier murió ayer en su casa a las 7:30 pm., lo cual causó consternación a los miles de costarricenses que lo siguieron durante muchos años por los principales medios de comunicación del país.

"Papá venía desde hace varios días recuperándose de un accidente vascular y cerebral que le sucedió hace semanas. El corazón lo tenía muy dañado. Estábamos con la esperanza de que se recuperara pero todos los riesgos estaban presentes", comentó una de sus hijas, Ana María Fournier Vargas.

El periodista y abogado -quien tuvo un gran peso en la opinión pública durante los años 80 cuando dirigió Telenoticias en Canal 7- permanecía en su hogar con una terapia de rehabilitación.

"Había quedado con la parte izquierda de su cuerpo paralizada", especificó su hija, quien es filóloga y esposa de Eduardo Amador, subdirector del periódico La República, que don Rodrigo dirigía.

Al recordar cuáles fueron las características permanentes en su padre, Ana María asegura que "ante todo lo vi como un maestro, era un ejemplo, una persona muy correcta. Fue increíblemente honrado y siempre quiso ser auténtico.

#### **La vela**

"Don Rodrigo", como fue llamado durante su larga y prolífica carrera profesional, es velado desde la medianoche de ayer en la capilla de Montesacro situada en San Pedro de Montes de Oca.

Los funerales se realizarán a partir de hoy a las 11 am., en la iglesia de ese cantón.

El se mantuvo en los últimos años como director y entrevistador matutino del Noticiero Univisión en Canal 2. Anteriormente laboró en Telenoticias y fue gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social.

Sus hijos son Ana María, Ricardo (quien es ingeniero) y Alicia la única periodista de la familia después de su padre. Don Rodrigo compartió 43 años de su vida con Alicia Vargas, una historiadora quien estuvo con él en la radio durante los años 50 y todavía recientemente en el espacio Panorama, transmitido en las mañanas por cadena nacional. Este matrimonio ganó en 1989 el Premio Nacional Joaquín García Monge.

### **Idealista y luchador**

Amelia Rueda (Directora del Noticiero Univisión): "Don Rodrigo me enseñó tantas cosas. La más importante fue el respeto a los demás y la labor de servicio de todo periodista, siempre estuvo por las grandes causas. Con él trabajé 18 años y siempre insistió en la imparcialidad, en que la gente tuviera la visión más completa de lo que uno informa, siempre tuvo presente al ser humano más que a una cifra de audiencia.

Después de mi madre es la mejor persona que he conocido, el más flexible del mundo, comprensivo, cariñoso y con ese enorme carisma que tenía para la televisión.

### **¿Me dijeron Salud?**

Una de las anécdotas más simpáticas que le ocurrieron en ese eterno trajinar entre cámaras y micrófonos, sucedió cuando presentaba noticias. De pronto un estornudo lo sorprendió en vivo. Unos segundo después de ese incómodo: ¡¡¡achúúú!!! don Rodrigo dijo al televidente: "espero que al menos me hayan dicho salud...! Ese era él. Paz a sus restos.

**Diario Extra,  
20 de octubre de 1993.**

## **FALLECIO ANOCHE RODRIGO FOURNIER**

**Cumpliría 68 años hoy**

**Reinaldo Lewis P.**

El periodista Rodrigo Fournier Guevara, quien fungía como director del periódico La República, falleció anoche, tras una serie de complicaciones en su salud, que lo habían mantenido alejado de la actividad periodística en las últimas semanas.

Fournier Guevara, quien se definía como un poco desordenado, cumpliría precisamente hoy, 68 años de edad, y alcanzó notoriedad a su paso por la dirección de Telenoticias, en Canal 7, de donde salió el 6 de julio de 1987.

El periodista falleció sin completar uno de sus sueños, cual era escribir un libro sobre la actualidad y el futuro del país, según había confesado en una entrevista hecha en ese año de 1987.

Cuando hablaba de las cosas que quisiera hacer tras su retiro, Fournier señalaba: "leer mucho, lo que quisiera. Y disponer de tiempo para ordenar mis ideas acerca de lo vivido por mí y escribir un libro. No se trata de mis memorias. Jamás, pero sí escribir con más profundidad y mejor estudio de investigación, acerca de los tiempos que nos ha tocado vivir".

Y añadía: "Nos ha tocado vivir una época de crisis muy interesante, en la cual uno se pregunta acerca del futuro de Costa Rica. ¿Cuál será la Costa Rica del año 2000? Algunos jóvenes de esta generación ya escriben de eso, y me gustaría analizarlo, profundizarlo. No sería un libro en términos sociológicos ni económicos, sino la novela que vivimos en la parte humana todos los costarricenses".

Fournier dirigió también un noticiero en Canal 7; antes de llegar al 7, y mientras estuvo en este último canal, también dirigió el servicio informativo de Radio Fundación.

Luego, estuvo al frente del Noticiero Univisión, del que se retiró hace pocos meses, para descansar, aunque se mantuvo

haciendo las entrevistas en la edición matutina de Canal 2. De allí se retiró para pasar a la dirección del periódico La República.

Fournier Guevara militó muchos años en el Partido Liberación Nacional, aunque como periodista trató de mantenerse alejado de la actividad política. En ese plano fue director de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS).

En el campo deportivo, de joven practicó el tenis, alcanzando el título nacional en dobles, para luego integrar un equipo olímpico, en 1952. En el fútbol su afición la dividió entre La Liga Deportiva Alajuelense, equipo del que fue fundador y jugador su padre; y el Deportivo Saprissa, con que está identificada su familia.

Fournier Guevara no gustaba de hablar de sus virtudes, aunque se le consideraba uno de los periodistas de mayor trayectoria y de mayor credibilidad en nuestro medio.

Profesor universitario y presidente del Colegio de Periodistas fueron otras dos de sus facetas, amén del trabajo de locución que hizo por muchos años en la radio, cotizándose como una de las mejores voces comerciales del país.

"Soy absolutamente sincero cuando digo que todo mi interés está en el periodismo, y los restantes años de actividad y trabajo, los dedicaré a mejorarme como periodista y, si aspiro a algo, es de ser cada día un mejor periodista", afirmó en la referida entrevista.

Agregó: "Cuando hablo de periodista, me refiero al que escribe en un periódico, el que habla en la radio, quien habla frente a una cámara de televisión, o de quien escribe un libro acerca de la realidad y futuro de un país".

Diario Extra hace patente, por este medio, su solidaridad con la familia de don Rodrigo, a la que manifiesta su sentimiento de pesar.

**Al Día,  
20 de octubre de 1993.**

## **HOY CUMPLIA 68 AÑOS**

**Marielos Campos,  
Carlos Arguedas  
y Fernando López**

Ya solo queda el recuerdo de aquel rostro serio que acaparaba la atención de los televidentes o su voz que todas las mañanas hizo recordar la historia. Rodrigo Fournier Guevara, quien precisamente hoy llegaba a los 68 años, fue una de las personas que mayores éxitos logró y por lo general siempre logró lo que se propuso.

Nació el 20 de octubre de 1925 en San José. Realizó sus estudios primarios en las escuelas Juan Rudín y Buenaventura Corrales. En 1938 ingresó al Liceo Costa Rica. Durante dos años estudió medicina, para complacer a su padre. Luego cambió y entró a la carrera de Derecho.

No obstante, don Francisco Pagés lo introdujo en la locución de radio en la Voz de América. Años después cuando falleció Francisco lo sustituyó en la traducción y locución de informaciones de la ABC en Canal 7.

En 1950 terminó sus estudios en la Escuela de Derecho de la Universidad de Costa Rica y sin hacer el examen de incorporación fue nombrado como prosecretario y luego secretario de esa escuela.

Le correspondió inaugurar radio Libertad y más tarde pasó como locutor de La Palabra de Costa Rica noticiero de radio Monumental.

En el año 1956 ocupó el cargo de abogado de la Caja Costarricense de Seguro Social, razón por la cual abandonó la radio. En 1959 fue ascendido a subgerente de la Caja, pasó luego como abogado al Banco Central y retornó como gerente de la Caja en 1962, cargo al que renunció en 1966 para volver a la empresa privada.

Junto con Francisco Montero hizo el Teleperiódico Hoy en Canal 6, desde 1966 hasta 1970. En esa época fue designado

director de la Escuela de Periodismo de la UCR, pero en 1970 lo abandonó para regresar a la gerencia de la Caja. A partir del 10 de junio de 1978, el gusanillo de la televisión lo hizo retornar pero esta vez como director de Telenoticias de Canal 7, puesto en el que se mantuvo hasta 1987.

Durante algunos de estos años tuvo un programa de entrevistas llamado Fuego Cruzado. Esa fructífera trayectoria lo llevó a que en 1984 le otorgaran en premio nacional de periodismo Pío Víquez. Posteriormente fue director del noticiero En Contacto Directo de Canal 2 , pero el 10 de enero de 1989 un infarto lo obligó a restringir sus actividades, especialmente en televisión, aunque sí mantuvo con éxito un programa de entrevista.

Sin embargo, su voz permaneció hasta hace muy pocos meses en el programa "Nuestra Historia Patria" que se incluía en el programa Panorama de la Cámara Nacional de Radio. Desde el 10 de junio pasado fungía como director del diario La República.

**La Nación**  
**(Revista Dominical),**  
**24 de octubre de 1993.**

## **DON RODRIGO EN LA MEMORIA**

**Gilda González S.**  
**y Yuri Lorena Jiménez**

El misterio de la muerte lo envolvió. Se lo llevó con ella dejando en el camino el recuerdo de sus más ansiados logros y un eco de su voz e imagen en el corazón de quienes nunca lo olvidarán.

Era un apasionado por la magia de la comunicación radiofónica y más tarde se deslizó en la fuerte corriente de la televisión. Su rostro fue siempre la transparencia de la bondad y la sonrisa de la franqueza. Entre él y quienes lo escuchaban no existió barrera. Siempre pareció que se tenía muy cerca. Para don Rodrigo Fournier Guevara, el periodista, el abogado, el ser humano... la muerte puede asemejarse a una luminosa estrella deslizándose por el firmamento: queda un brillo a su paso.

Y de ese brillo son testigos miles de costarricenses que lo seguirán recordando como el hombre de escasa cabellera y voz inconfundible que los mantuvo informados de los acontecimientos nacionales y mundiales durante más de 25 años.

A través de sus 68 años de vida, don Rodrigo combinó sus talento para la comunicación colectiva con su delirio por la Seguridad Social y las leyes. Según cuenta su amigo desde la niñez y luego cuñado, el también periodista Joaquín Vargas Gené, el inicio de su carrera en la comunicación se remonta al primer lustro de la década de los cuarenta.

"Siendo todos muy jóvenes, y él teniendo una extraordinaria voz para la radio y una sensibilidad de tipo literario y artístico, escribió junto con mi hermana Alicia, la que fue su esposa durante 44 años, 24 cuentos de Navidad para la radio.

"El armó en la casa de mis papás un estudio con micrófonos prestados y se grabaron para transmitirlos en diciembre. Quienes no conocían las condiciones que tenía como locutor, lo supieron, pues él se quedó en la radio", relata don Joaquín.

Desde entonces, su grave voz se escuchó en las desaparecidas radioemisoras La Voz de la Víctor, La Voz de América y Nueva Alma Tica, así como en radio Monumental, Columbia y Fundación.

Recientemente colaboraba en el programa matutino Panorama, de la Cámara Nacional de Radio (CANARA).

En esa misma década creyó tener vocación para la medicina y, junto a contemporáneos como el Dr. Longino Soto, viajó a México para estudiar. Sin embargo, poco tiempo después se convenció que lo que menos quería ver era a la gente enferma.

### **Obra en grande**

Regresó a Costa Rica y sin haber concluido su carrera de derecho, por la que se había decidido entonces, contrajo matrimonio con la también comunicadora Alicia Vargas Gené, en 1949.

Paralelo a su trabajo en la radio, ejerció el derecho notarial, pero su inclinación por el bienestar social se concretó al asumir la gerencia de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), desde 1962 a 1966 y de 1970 a 1973.

"Como Gerente fue un hombre muy visionario, muy firme en la toma de decisiones, concreto y seguro en el logro de los objetivos, con gran capacidad para la coordinación. Además, respetuoso de las distintas opiniones", afirma el gerente de la división administrativa de la Caja, Salomón Rodríguez, quien acompañó a don Rodrigo desde que entró a esa institución en 1965.

"Tuve la suerte de estar como subalterno de él, ligado a sus grandes proyectos. Fue un maestro para mí", agrega.

Para el Lic. Rodríguez, don Rodrigo propuso cambios grandes y retos en la CCSS, como por ejemplo la extensión de la cobertura familiar, pues en ese momento la institución sólo brindaba ayuda a los asegurados. Su voz pronto se complementó con la imagen cuando se inició en Canal 6, donde fundó con Joaquín Vargas Gené y Francisco Madrigal un servicio noticioso, pese a lo limitado de los recursos con que contaban. "Alguien tenía que dar el primer paso y él lo dio porque tenía la vocación", asegura Vargas.

Vino luego la etapa de Telenoticias, que dirigió durante 10 años, y luego el traslado a canal 2, donde estuvo a cargo del noticiero seis años más. En junio del 92 asumió la dirección del periódico La República. La periodista Amelia Rueda, quien laboró junto a él durante 18 años, manifiesta que don Rodrigo tenía algo muy hermoso para los jóvenes, pues ellos aprendían mucho a su lado.

"Al canal llegaba a las 6 de la mañana y salía a las 11 de la noche. Era muy entregado al trabajo .

Recuerda que leía los libros más avanzados, dominaba la literatura universal y amaba la historia.

**Primera Plana,  
noviembre de 1993.**

## **Homenaje Póstumo**

### **ANECDOTARIO DE UN MAESTRO DEL PERIODISMO**

Don Rodrigo Fournier fue una de esas personas capaces de aderezar una conversación con finas pinceladas de humor y anécdotas extraídas de una experiencia profesional de varios lustros en las lides del periodismo. Con ocasión de haber sido designado "Distinguido de la Semana de la Prensa" en 1991, este valor de la prensa nacional que siempre estuvo a la caza de la noticia relatô algunas anécdotas que lo retratan de cuerpo entero en cuanto a su indiscutible vocación periodística.

\*

Sabedor de que en periodismo como en todo, más vale "maña" que fuerza, durante la administración Carazo, en su afán de llevar lo mejor de la noticia al pueblo costarricense -con quien siempre dijo sentirse muy comprometido- agotó todos los recursos por lograr una entrevista con el Papa durante una visita a México.

Al no haber sido acreditado entre la prensa, por retraso en los trámites, urdió un plan en el que figuró como cómplice el Lic. Rafael Angel Calderón, entonces canciller de la República. Este lo presentó como embajador de Costa Rica, y pese a lo perturbador del momento logró una buena "exclusiva", ya que a esa reunión solo tenían acceso los cancilleres del Istmo.

Con todo, de esa experiencia siempre guardó un pequeño remordimiento: haberle dicho una "mentirijilla" al propio Pontífice.

\*

Más que a un espíritu aventurero, su incursión en el mundo de la noticia obedeció en un primer momento a la necesidad de reforzar sus ingresos como abogado. Sin embargo, una vez inmerso en ese mundo, descubrió que su verdadera pasión estaba ahí. Inició entonces una labor en que empezó a descollar

con un radioperiódico, en "La Voz de la Víctor", y posteriormente en "Monumental".

\*

Los retos más bien lo estimularon y el "gusanillo" del periodismo terminó por hacer nido en su corazón. En 1966 se embarcaba en una audaz aventura como lo fue montar el telenoticiero "Hoy" en Canal 6, del que fue director. Su notable labor allí, aunque con recursos rudimentarios, le abrió las puertas en otros canales como el 7 y el 2, en donde ocupó la dirección de los informativos Telenoticias y Univisión.

\*

Siempre repitió que a él le tocó vivir la etapa "prehistórica" del periodismo. Recordaba por ejemplo los tiempos del cine de 16 milímetros, que por lo oneroso que resultaba su producción, nunca pudo emplearlo en su primer telenoticiero. Ese tipo de limitaciones hacía que lo corriente fuera "hacer radio en la televisión".

Pero dentro de esas circunstancias siempre se las ingenió para utilizar recursos que compensaran en alguna medida la ausencia de imágenes incorporando la foto fija y luego fotos en serie que daban cierta movilidad a la noticia.

\*

Cuando por fin los telenoticieros contaron con cámaras para reportear, las tomas se pasaban al aire sin editar. La noticia con imágenes del exterior fue toda una novedad aún cuando a Costa Rica llegaban con ocho días de retraso. Las imágenes se archivaban y se utilizaban nuevamente haciéndolas calzar con otros cables.

\*

Del nuevo periodismo reconoció haberse remozado gracias al nivel académico conseguido por la Escuela de Ciencias de la Comunicación, pero detestaba, eso sí, el mal uso del idioma y la tendencia al sensacionalismo.

\*

Como autodidacta del periodismo se le reconoció méritos y logros, como haberle imprimido a la conducción de su noticiero un carácter más coloquial y jovial hacia el televidente.

\*

Tuvo una asombrosa capacidad de trabajo que nunca le permitió ver la hora del retiro, eso sin embargo, le cobró un alto precio; varios infartos. Hoy nos queda como una pequeña parte de sus desvelos, la alerta que en una oportunidad dio a los comunicadores "ante todo aquello que trate de apartarnos de nuestra misión fundamental, que es decir la verdad".

**La Prensa Libre,  
22 de octubre de 1993.**

## **La muerte de un gran Periodista**

### **RODRIGO FOURNIER SE NEGÓ A CELEBRAR SU CUMPLEAÑOS**

**Pedro Rafael Gutiérrez**

Faltando muy pocas horas para que cumpliera 68 años de edad, un fulminante paro cardíaco provocó la muerte del abogado y periodista Rodrigo Fournier, que hacía unas pocas semanas había sido víctima de un derrame cerebral que le inutilizó la mitad del cuerpo: la izquierda justamente, el territorio del corazón.

Hombre severo, ponderado, de trato muy suave pero inflexible en sus convicciones, Fournier se desempeñó con éxito en prensa, radio y televisión, a partir de sus años como locutor, en que se hizo muy popular su voz pastosa, llena de matices, a veces entrecortada por pequeñas pausas, durante las que tomaba aliento y se preparaba de modo sutil para enhebrar su exposición.

Rodrigo Fournier nació en San José el 20 de octubre de 1925 y es muy probable que en su casa se hayan preparado para celebrar al día siguiente su cumpleaños, en su lecho de enfermo, en condiciones en que la mejor medicina que se podía administrar era el amor y la comprensión.

Es perfectamente inútil hacer intentos por interpretar lo que pudo haber sido de no producirse su fallecimiento, pues al haber perdido su primera batalla frente al derrame cerebral, muy pocas probabilidades estaban a su favor para continuar en la dirección del diario La República, cuyo timón había asumido apenas el pasado 10 de junio.

#### **Hombre muy versátil**

Tras sus estudios rutinarios de primaria y secundaria, Fournier estudió derecho en la Universidad de Costa Rica y

faltándole incluso algunos requisitos burocráticos fue nombrado Secretario de la Escuela de Derecho.

Por encima de cualquier tipo de logros académicos, Rodrigo Fournier cultivó la comunicación como la gran pasión de su vida y por esta razón se destacó como locutor, conductor de programas de televisión y finalmente director del matutino, en el que se observaba ya la influencia de su innegable señorío, su capacidad de síntesis y una visión de los hechos que comentaba, hablando a veces con un aire paternalista, que sugería que daba más consejos que noticias.

Estoy seguro que cuando asumió la dirección de La República, debió sentir que se había realizado, pues su pensamiento quedaba en blanco y negro, impreso para siempre, al margen de los sofisticados sistemas electrónicos, buenos por nuevos, que jamás podrán sustituir a lo que ingresó por derecho propio a la indestructible Galaxia de Gutenberg.

Fournier dicen que se distinguió como funcionario público en el mundo de la Seguridad Social, pero si se le recordará siempre y así va a ocurrir no tanto por su paso por la democracia, sino por su devoción por informar, por comunicarse... por formar opinión.

Su nombre se recordará como el gran periodista que fue.

### **Su vida a grandes rasgos**

Fournier trabajó en emisoras como Radio Libertad, que le tocó fundar, siendo posteriormente locutor del radioperiódico La Palabra de Costa Rica, un noticiero que fue muy popular en su tiempo.

En 1966, habiendo cumplido sus incursiones por los empleos públicos, Fournier se entregó para no separarse sino a la hora de su muerte, a la comunicación colectiva, habiendo sido Director de la Escuela de Periodismo de la Universidad de Costa Rica, tomándose un tiempo para regresar a la Seguridad Social e incorporándose a la televisión en 1978, como director de un noticiero muy popular, cargo en el que fue sustituido por un periodista extranjero.

El año de 1984 lo llenó de satisfacciones, al serle otorgado el Premio Nacional de Periodismo Pío Viquez y uno de carácter continental, el Premio del Centenario del Diarismo Nicaragüense

"Rigoberto Cabezas", que tuve el honor de ponerlo en sus manos, a presencia de colegas de Hispanoamérica, España y Portugal y del enviado especial del presidente Napoleón Duarte, el vicepresidente Mauricio Alvergue, igualmente periodista.

En el año de 1989, cuando cumplía 64 años, justamente mi edad actual, Fournier fue sorprendido por un infarto cardíaco al que sobrevivió, pagando dolorosa cuota a su condición de fumador consuetudinario. Con posterioridad, en la insustituible compañía de su esposa, la señora Alicia Vargas, en un programa de la Cámara Nacional de Radio, incluyó su estupendo programa "Nuestra Historia Patria", consistente básicamente en un diálogo instructivo, con gran poder de convicción, que fue uno de sus grandes atributos como periodista.

Yo no lo volví a ver durante los últimos tres o cuatro años, pero disfrutaba de su compañía a través de la pantalla de televisión, pero sobre todo cuando escribía, que es el auténtico mundo del periodista, del gran periodista que demostró ser.

En una entrevista que le hizo hace varios meses una revista local, poco después de haberse salvado del infarto que siguió agazapado en su persecución, Fournier reconoció haber dado un vigoroso golpe de timón en su vida cuando afirmó: "Hubo una época en que quise jugar de ateo y de materialista, pero la verdad es que Dios es una idea sin la que uno no podría vivir. Nada tendría sentido sin la fe, porque Dios existe". Cuatro años después le dijo adiós a todo.

Como buen periodista debió revisar su vida como lo hacía con sus últimos escritos, para anotar Punto...!

**La República,  
24 de octubre de 1993.**

## **EL HOMBRE Y SU HISTORIA**

Rodrigo nació en San José el 20 de octubre de 1925, en el hogar de Ricardo Fournier Quirós y María Guevara Solera.

Estudió la primaria en la Escuela Juan Rudín y en la Buenaventura Corrales, y en 1938 ingresó al Liceo de Costa Rica. Sus estudios superiores se encaminaron primero a la medicina, por deseo de su padre, lo que hizo en México, aunque luego se inclinó por el derecho, cuya carrera concluyó en 1950.

Ese año contrajo matrimonio con Alicia Vargas Gené, hija de una familia vinculada estrechamente al periodismo, con quien tuvo tres hijos: Ricardo, Alicia y Ana María.

Tras ocupar varios cargos en la Facultad de Derecho, en 1956 se convirtió en abogado de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), de la que llegó a ser subgerente en 1959, y gerente, primero en 1962 y luego durante la administración de Daniel Oduber. (NOTA: Fue Gerente de la CCSS durante los gobiernos de don Francisco Orlich (1962-1966) y de don José Figueres (1972-1974). Fue asesor con rango de Ministro de Información al principio del gobierno de don Daniel Oduber (1974-1978).

Pero los medios de comunicación lo ganaron. Primero en la radio, en La Voz de América, en Radio Libertad, en la Palabra de Costa Rica, en Radio Monumental.

Ingresó luego en el mundo de la imagen, en canal 6 y de la mano de Francisco Montero, para el teleperiódico Hoy, de 1966 a 1970, de la que se alejó para volver a la función pública.

En 1978 volvió a la televisión, esta vez con Telenoticias de Canal 7, cargo que mantuvo hasta 1987, y cuya labor le valió el Premio Nacional de Periodismo en 1984. En años posteriores asumió nuevos retos en la televisión, en Canal 2, hasta que un infarto en 1989 lo obligó a reducir sus actividades. Pero el gusanillo de un nuevo reto le ganó, y este mismo año asumió la dirección de La República, a cuyo frente estuvo hasta su muerte.

**La República,  
21 de octubre de 1993.**

**Funerales de don Rodrigo Fournier**

**ADIOS AL MAESTRO**

**Emilia Mora G.,  
Lorna Chacón,  
Dino Starcevic,  
Aquileo Sánchez  
y Elberth Durán**

La Asamblea Legislativa guardó ayer un minuto de silencio en memoria de don Rodrigo Fournier, al que diversas personalidades calificaron durante sus exequias de gran periodista y maestro.

Personalidades, comunicadores y allegados se reunieron ayer para dar el último adiós a Rodrigo Fournier Guevara, maestro de periodistas y director de La República, fallecido este martes a los 68 años.

Víctima de un paro cardíaco acaecido a las 6 pm. de ese día, don Rodrigo falleció en su casa, luego de un quebrantamiento en su salud ocurrido el pasado 25 de setiembre.

Fournier nació en octubre de 1925, se dedicó inicialmente al ejercicio del derecho hasta que comenzó una larga carrera en el periodismo, inicialmente como locutor de radio y luego como conductor de noticieros de televisión. Desde el pasado 10 de junio había asumido un nuevo reto en su carrera, la dirección del periódico La República.

Su cuerpo fue velado ayer en la mañana en las instalaciones de La República, donde estuvieron presentes destacadas personalidades nacionales, sobre todo vinculados al periodismo, entre ellos el presidente del gremio, Manuel Emilio Morales, así como los directores de La Nación, Eduardo Ulibarri, y Radioperiódicos Reloj, Rolando Angulo.

Ulibarri destacó las virtudes de tolerancia y comprensión de Fournier. "Don Rodrigo deja un buen legado desde el punto de vista profesional, pero también a quienes más deben de sentirse orgullosos, que son los miembros de su familia".

Angulo, en un discurso durante el velorio, aseguró que Fournier "no es solo escuela sino ejemplo de algo que sigue vivo en nuestros corazones, porque él entendió como su principal causa el periodismo".

"Muchas veces nos íbamos a comentar de política, a comentar las cosas del país y me decía que el periodismo era la profesión más bella que había encontrado en la tierra", aseveró Angulo.

A La República acudió igualmente el precandidato social-cristiano Miguel Angel Rodríguez y su esposa, Lorena Clare. Rodríguez lamentó la muerte de don Rodrigo, a quien calificó como una persona excelente, que "combinaba el don de gente con la seriedad" y un periodista de iguales actitudes. "Desde mis primeras entrevistas con él, de lo único que me preocupaba era llegar a un debate serio, en el que siempre la intención era discutir a fondo los planteamientos".

Durante una conferencia de prensa y como tributo a la memoria de Fournier, Rodríguez realizó junto a los comunicadores presentes un minuto de silencio.

### **Periodista de vocación**

El cuerpo de don Rodrigo fue trasladado, alrededor del mediodía, a la iglesia de San Pedro, donde se efectuaron los oficios fúnebres antes del sepelio.

Allí se dieron cita el presidente Rafael Angel Calderón y la primera dama, Gloria Bejarano, los dos vicepresidentes, Germán Serrano Pinto y Arnoldo López Echandi, los ministros de la Presidencia, Rolando Laclé, de Hacienda, Rodolfo Méndez Mata, y el excanciller y exdirector de La República, Rodrigo Madrigal Nieto.

Madrigal dijo que Fournier "nos dio a todos la lucidez de su pensamiento, el calor de su palabra. Tenía una vocación indiscutible: la del periodismo, que es la de tratar de transmitir siempre el conocimiento para otros seres humanos y servir de esa manera".

Para el excanciller, su carácter lo hizo ser un hombre de quien todos nos sentíamos muy cerca por la rectitud de su conducta, por la ética en su proceder.

"Me parece que Rodrigo tenía el concepto de la pluma, del ejercicio del periodismo que tenían los viejos románticos de la espada toledana, la cual decían que nunca se desenfundaba sin razón ni se guardaba sin honor". "Su ausencia va a constituir sin duda un gran vacío, porque estaba en una edad en que había acumulado conocimiento, cultura y madurez y eso no es fácil adquirirlo, lo dan los años y el trabajo serio y responsable que él había seguido", puntualizó Madrigal.

A la iglesia acudieron otras personalidades.

El precandidato liberacionista, José María Figueres y su esposa, los expresidentes Luis Alberto Monge y Oscar Arias y personalidades como Longino Soto Pacheco, Francisco Antonio Pacheco (exministro de Educación) y Carlos Morales (director del Semanario Universidad) estuvieron presentes en el lugar.

El expresidente Arias afirmó haber tenido con Fournier "una relación muy especial, fue un periodista magnánimo, decente y respetuoso de las ideas que uno pudiese tener, coincidiera con él o discrepara, respetuoso de la manera de pensar de cada quien y como pudiera suceder en la vida coincidimos y discrepamos muchas veces".

A juicio de Monge, don Rodrigo poseía una irrefrenable vocación de periodista, "pero fue fundamentalmente una vocación docente la que caracterizó toda su actuación en la vida pública y en los medios de comunicación social".

Por su parte, el precandidato del PLN aseguró que Costa Rica pierde, sobre todo, a un gran amigo. "Un amigo de nuestros valores, porque siempre vivió de acuerdo con los mejores valores y costumbres de los costarricenses". "Don Rodrigo vivía 'a lo tico' era una viva representación del pueblo costarricense. Lamentamos mucho que se nos haya ido", puntualizó.

### **Seguir su ejemplo**

Tras la misa, el presidente del Colegio de Periodistas, Manuel Emilio Morales, destacó, en su adiós a don Rodrigo, el

don de gentes y la condición de maestro que lo acompañaron toda su vida.

El periodista destacó que en su condición de docente, comunicador y funcionario público don Rodrigo dio ejemplos de honestidad, rectitud y amistad dignos de ser imitados.

"El mejor homenaje que se le puede dar es seguir su ejemplo y el compromiso de todo periodista debe ser el de seguir sus pasos", dijo Morales.

Durante la sesión de ayer, la Asamblea Legislativa guardó un minuto de silencio en homenaje a Fournier, por iniciativa del diputado Edgar Ugalde, en reconocimiento a los aportes que don Rodrigo hizo tanto en la función pública como profesional de derecho, periodista y escritor.

**La República**  
**(Editorial),**  
**21 de octubre de 1993.**

## **PERDIDA IRREPARABLE**

La muerte de don Rodrigo Fournier Guevara, director de nuestro diario, constituye una pérdida irreparable para el país.

Don Rodrigo era considerado, por todos los costarricenses, como la conciencia del país, pues siempre sus comentarios serenos y reposados, sobre la realidad nacional, centraban, en su justa medida, los alcances del tema en discusión.

Don Rodrigo fue un hombre polifacético que se destacó en varios campos de la actividad humana. Fue, en sus inicios, secretario de la Facultad de Derecho y luego secretario de actas del Consejo de la Universidad de Costa Rica. Además, ejerció la docencia en el área de la Historia y Filosofía del Derecho y fue Director de la Escuela de Periodismo, donde también enseñó por varios años. Fue uno de los fundadores de la Escuela de Ciencias Políticas y hace pocos años fundó la Escuela de Periodismo del Colegio San Judas Tadeo de la Universidad Autónoma de Centroamérica.

En el ámbito del servicio público tuvo una destacada labor como subgerente y gerente de la Caja Costarricense de Seguro Social, logrando la extensión de sus servicios así como su consolidación definitiva. Su productiva labor al frente de la Seguridad Social nacional, le valió la contratación por parte del Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social, con sede en México y donde fungió por tres años como su director.

De regreso al país, no sólo colaboró nuevamente con la radio, de la cual fue uno de sus pioneros en el campo noticioso en sus años de juventud, sino que, además, incursionó exitosamente en el ámbito del periodismo televisivo, donde fundó todo un nuevo estilo y se constituyó en el personaje más admirado del país.

Al final de sus días, tuvimos el honor de acogerlo en nuestro seno, como *Director de La República*.

Desgraciadamente el destino nos lo quitó muy pronto, cuando su labor de renovación periodística comenzaba a dar sus primeros frutos. Sin embargo, el periódico tuvo, desde que tomó el timonel de la nave, la impronta de su personalidad recia y definida.

La labor de don Rodrigo fue muy fructífera en múltiples campos para el país, pues le entregó alma, vida y corazón a luchar por todo aquello que creyó justo y conveniente para el país.

Su defensa, sin cuartel, de las libertades fundamentales, desde que era estudiante en la Universidad, y su firme convicción acerca de que la institucionalidad debía perfeccionarse para servir a los ciudadanos, lo convirtieron en un adalid de la democracia costarricense.

Su ineludible lucha por la auténtica libertad de prensa y por el respeto de los valores éticos y morales que forjaron la nacionalidad costarricense, hicieron de don Rodrigo un ciudadano ejemplar en todo sentido: esposo amoroso, padre bondadoso, amigo incondicional, hombre forjado en unas convicciones morales verticales y sin concesiones, estudioso y crítico inteligente de la realidad nacional, periodista culto.

La recia personalidad de don Rodrigo se puede resumir, en pocas palabras, afirmando que fue un hombre que vivió de acuerdo con sus principios y supo hacer de la tolerancia y del diálogo el pan cotidiano de su ejercicio profesional y de sus vivencias como ciudadano.

Paz a sus restos y nuestro más sentido pésame a su estimable familia. Costa Rica ha perdido a uno de sus hijos más preclaros.

**La Nación,  
27 de octubre de 1993.**

## **EL SEÑOR PERIODISTA**

**Guido Fernández**

Cuanto hizo Rodrigo Fournier por modernizar el periodismo nacional es tan importante como señalar el mero dato estadístico de haber sido el primer costarricense en emprender con singular distinción en los tres medios de comunicación social: la radio, la televisión y la prensa escrita.

Conste: no agrego a esta lista de triunfos personales el ejercicio con dignidad de la otra cara del periodismo que por lo pronto puedo llamar oficial. Quienes nos hemos atrevido a cruzar ese umbral sabemos lo difícil de la misión de periodismo de palacio. Armando Vargas y Guillermo Fernández coincidirán conmigo en que se trata de una disonancia comprometedora eso de ser ministro de información sin dejar de ser periodista. Pero Rodrigo Fournier, para mi memoria el primero en ese campo, no solo salió ileso, sino con una reputación ennoblecida cuando sin el título pero sí con el rango -consejero cercano del expresidente Daniel Oduber- lidió con colegas en la acera del frente, que es como ver los toros dentro del corral y no desde la barrera.

El tributo de Rodrigo Fournier a la prensa costarricense está ahí. El no fue nunca un periodista de trincheras en el sentido combativo del término. Fue un observador paciente y reflexivo de la realidad nacional, muy cerca del micrófono, la cámara y el teclado como para frenar el impulso de comunicar sus pensamientos y formar opinión pública.

Como tal, es decir, como parte de la opinión pública, desde la radio tanto como desde la televisión, desde el matutino La República tanto como desde su cargo en la Presidencia, Rodrigo Fournier quiso ser vocero y vehículo de la opinión no publicada. Y lo hizo tratando de probar siempre nuevos linderos, prescindiendo siempre de la fosilización de los gurús.

Entre fomentar la discusión y aportar su punto de vista no dudaba. Cuando su interlocutor tenía criterios válidos sobre un tema, él lo dejaba hablar. Prudentemente lo interrumpía si había escape por la tangente o el discurso se tornaba avinagrado,

machacón o irrelevante, pero siempre con la mira puesta en el otro, en la importancia de derivar el contraste, de ofrecer la palabra en vez de tomarla, de crear una tribuna en vez de subirse a ella.

Rodrigo Fournier enriqueció todas las formas y los géneros del periodismo costarricense. Fue pionero de la radio y de la televisión en distintas épocas de su vida, cuando la primera era el reino de lo efímero y a la segunda se le cambiaban los pañales. Aquel noticiario de hace un cuarto de siglo era, simplemente, un espacio de lectura, sin más auxiliares que la imagen de una foto tomada de un periódico. Pero Rodrigo Fournier no se limitaba a transmitir. Recreaba los hechos, igual que recientemente lo hacía en canal 2, cuando su trabajo consistía en hacer de los enigmáticos primeros planos de la prensa cotidiana, un *escorzo letrado y consistente*.

Su trabajo en Telenoticias, antes de Pilar Cisneros, le dio dignidad a un oficio que carecía de relieve y estaba lejos de ser un paradigma. Evocaba la imagen de Walter Cronkite, serio, bonachón, agudo. Cuando hicimos juntos durante dos años "Fuego Cruzado", en Canal 7, Rodrigo se impacientaba conmigo si yo formulaba mis preguntas con una introducción desmedida, como queriendo impresionar con mi supuesta ilustración o amedrentar al entrevistado, o cuando yo me entretenía en alguna discreta zancadilla o una pregunta con púas. Ese no era su estilo ni su pasión. Rodrigo Fournier interpretaba su papel como un apoderado del televidente en su genuino deseo de saber, no como un protagonista.

A partir de Rodrigo Fournier la televisión no fue la misma. El le imprimió dos dimensiones espaciales: altura y profundidad. Ahora que Dan Rather se queja, en la controvertida alocución a la Asociación Americana de Directores de Noticias de Radio y Televisión, de la dictadura del "rating", y de la forma cómo obliga a los periodistas a poner énfasis en la diversión en vez de la sustancia, cabe recordar la escuela creada por Rodrigo Fournier en Telenoticias ya van a ser tres lustros: la información no tiene porque apelar a las emociones del público ni despertar sentimientos morbosos para ser rentable.

Esa idea de que la televisión debe exaltar el espectáculo y olvidarse de la madurez de juicio para ser buen negocio es ofensiva. Rodrigo Fournier probó que el periodismo de "boutique" es tan frívolo como el periodismo rosa. El se negó a cultivarlos, y se dedicó a dignificar el periodismo militante con

una estirpe intelectual y moral de cuya gravitación ya no se pueden escapar los jóvenes.

Militante, digo, aunque totalmente anticastrense. Si algo distinguió al periodista Rodrigo Fournier fue, justamente, la formación filosófica del abogado Rodrigo Fournier. También lo fue, aunque no para litigar como miembro del foro, sino para abanderarse con el Estado de Derecho, la pluralidad democrática y la fe en la disensión como nutriente del desarrollo intelectual y político. Esto lo sabemos sus amigos, sus compañeros en la sala de redacción en La República, sus discípulos en la escuela de periodismo que él fundó, los miembros del Colegio de Periodistas del cual fue presidente.

Sin una cara amarga, sin un gesto de irritación, sin un ceño de hostilidad, Rodrigo Fournier fue el gestor de una cátedra viva, como hombre de familia, profesional, amigo y servidor público.

Una existencia fecunda como la suya no cesa con la muerte. Se mantiene con el aliento de sus obras y con la emocionada reverencia de los costarricenses.

**La República,  
24 de octubre de 1993.**

## **RODRIGO FOURNIER, IN MEMORIAM**

**José Manuel Gutiérrez  
Vicepresidente Ejecutivo  
de La República**

El recuerdo que tenemos de don Rodrigo Fournier es diferente de acuerdo al momento en que se cruzaron nuestros caminos. Algunos habían ya compartido con él en las aulas o en alguna de las muchas actividades a las que estuvo vinculado a lo largo de su intensa vida. Otros, en cambio, lo encontramos hace poco -desafortunadamente hace muy poco tiempo- y a ese corto pero intenso periodo quiero referirme en esta nota.

Corría el mes de mayo pasado y nos enfrentábamos a la vacante que causaba la renuncia presentada por el director del medio. En una de las sesiones de trabajo en la que se discutía la situación, alguien puso a don Rodrigo como ejemplo del perfil que debería tener el nuevo director.

Recuerdo bien que adopté el ejemplo como meta y, consultados los demás compañeros, le llamé para pedirle una reunión que tuvo lugar uno o dos días después. Lo visité en su casa, de la que salía poco por estar todavía convaleciendo de una operación en la espina dorsal y, en medio de una cálida conversación, le informé de la finalidad de la visita.

Me advirtió de su convalecencia y de su poca experiencia en prensa escrita, pero me pidió unos días para responderme. Salí esperanzado, pues la idea no parecía haberle disgustado. Me preparé para esperar una semana, pero la respuesta vino dos o tres días después.

Acudí de nuevo a su casa y me recibió sonriente para comunicarme que aceptaba. Veía en la oferta la oportunidad de completar su periplo por todas las áreas del periodismo y le interesaba el reto. Emocionado, le agradecí mucho que así fuera y, después de ponernos de acuerdo en algunos aspectos de la contratación, convinimos en la fecha de inicio de su gestión.

La mañana en que fui a recogerlo para llevarlo al periódico, era otra persona. El bastón ortopédico había sido sustituido por otro más liviano, y me recibió sonriente y optimista. En el periódico lo esperaba toda la redacción, con quienes mantuvo una reunión que, en medio de la desafortunada campaña desatada por algunos medios a raíz de la renuncia del director anterior, trajo un mensaje de tranquilidad y sobre todo de rumbo cierto.

Los meses que siguieron serían inolvidables. Cada reunión con personalidades de la política, agencias de publicidad y clientes del periódico estuvo llena de muestras de respeto para don Rodrigo y de enseñanzas para los que estuvimos junto a él. Siempre oportuno, siempre acertado.

De sus agudas observaciones partía la línea temática de la conversación. Pero de donde recibimos más de don Rodrigo fue en las reuniones de trabajo, muchas de ellas cortas y concisas, pero no por ello menos llenas de conocimientos. Allí estaba en su plenitud el hombre sensible a los intereses de la empresa, a los de sus colegas y a los del medio como tal.

Cuando ayudaba a sus hijos, nietos y sobrinos a trasladar su féretro, en medio de la tristeza de la ocasión, recordé el principio de que todos somos sustituibles. A personas como a don Rodrigo Fournier difícilmente lo vamos a poder sustituir jamás.

**La República,  
24 de octubre, 1993.**

## **UN AMANTE DE LA JUSTICIA**

**Rafael Angel Calderón Fournier  
Presidente de la República**

Sereno, reflexivo, cuidadosamente objetivo, parsimonioso y persuasivo, Rodrigo Fournier Guevara fue un amante de la justicia, preocupado siempre porque ese ideal de atribuir a cada uno lo que es suyo encontrara coherente reflejo en la conflictiva sociedad humana.

La fortaleza de sus convicciones éticas tuvo el debido espacio en su formación jurídica y en su práctica periodística. Como abogado y como comunicador, se condujo con ejemplar prudencia ética. Usó el Derecho para pelear por la justicia, y su aptitud como comunicador para trasvasar las ansias de solidaridad entre humanos. Nunca se le vio retorciendo la Ley para aupar bastardas causas ni desmereciendo la facilidad de los medios de comunicación para pregonar odios.

En el mejor sentido de la palabra, el licenciado Rodrigo Fournier Guevara fue de verdad un maestro, como lo corrobora su legado en la vida pública y privada. Inspirémonos en él y aprendamos, las nuevas generaciones en proceso de forja, a servir a la Patria como lo hizo Rodrigo Fournier Guevara.

**La República,  
24 de octubre de 1993.**

## **TODO UN SEÑOR**

**Farid Ayales Esna**

De don Rodrigo Fournier se pueden decir muchas cosas lindas, que además son ciertas. Las resumo diciendo que fue un señor en el sentido cabal del término.

El pasado 10 de junio envié a La República, para ser publicado, un artículo. Don Rodrigo me llamó y me dijo que, si le preguntaba, él me contestaría que prefería que no se publicara.

Entendí el mensaje y sabía que era para no herir susceptibilidades; por eso estuve de acuerdo con su amable sugerencia.

Este gesto de prudencia y sinceridad humilde nos da la medida de ese hombre extraordinario que fue don Rodrigo. Me aprovecho de su ausencia física para dar a conocer lo que de él escribí y no me permitió publicar. Este es el texto que desde ese día está en La República.

""En estos días, con motivo de la campaña política, en que se cuestiona como nunca antes el papel de los medios de comunicación en nuestra sociedad, hacía falta que saliera, de la mejor cantera del periodismo de la Patria, una figura nacional no solo de reconocidos méritos profesionales, sino de una indiscutible solvencia moral y espiritual que fuera garantía de equilibrio y de respeto en el debate de los temas nacionales. Ese caballero que llega en el momento preciso se llama Rodrigo Fournier.

Aprendimos de él en la cátedra, como profesor distinguido de las Escuelas de Derecho y de Periodismo, a través de sus escritos en los periódicos, como conductor y director de conocidos programas en la radio y la televisión, en el cumplimiento de altos cargos en la función pública y en el ejercicio liberal de la profesión.

A los atributos anteriores, propios de la personalidad de don Rodrigo, se suman su calidad humana y gran don de gentes, lo que nos hacía presagiar que en el medio que dirigiera se daría un debate honesto, equilibrado y constructivo que redundaría en beneficio de nuestro pueblo.

Llega don Rodrigo en un momento en que la discusión en los medios ha perdido su objetivo fundamental: contribuir a la formación de opinión pública. En un momento en que es difícil o imposible encontrar espacio para la discusión franca, rigurosa, incluso vehemente, pero siempre respetuosa.

El debate sobre las ideas fundamentales ha sido sustituido por una riña donde debemos leer diariamente artículos y columnas llenos de saña, insulto e ironía.

Un debate donde no existe ningún sentido de la proporcionalidad a la hora de exponer y defender puntos de vista.

Conocedores hace muchos años de don Rodrigo, estábamos seguros de que las agitadas aguas en el debate nacional volverían a su nivel y se impondría de nuevo el respeto y el señorío, como corresponde a un pueblo civilizado.””

**La República,  
24 de octubre de 1993.**

## **ENSEÑANZAS DE RODRIGO FOURNIER**

**Eugenio Rodríguez**

Rodrigo Fournier pudo haber dicho lo que don Antonio Machado dijo de sí mismo: "... soy, en el buen sentido de la palabra, bueno"; porque era un hombre bueno -no un buen hombre, que es otra cosa- en todas las manifestaciones de su recia personalidad.

La bondad era en él un claro atributo de todo su ser, pero no fue la suya una seca bondad de catecismo, sino una expresión natural que estaba presente en sus acciones de todos los días. Fruto de esta bondad era el buen humor que lo distinguía; miraba entonces con la luz maliciosa de sus ojos vivos, y después hacia resonar una sonora carcajada.

No hablo del periodista, faceta que tratarán quienes fueron sus compañeros de trabajo en este campo a lo largo de muchos años. Quiero hablar del ciudadano Rodrigo Fournier, preocupado por el país antes que por sus propios intereses; fue un representante magnífico de esa especie rara que es el buen ciudadano, que no es necesariamente el que grita más fuerte o el que más gesticula, sino el que tiene el valor y la sabiduría de no fanatizarse en esas divisiones artificiales que, a veces, se plantean en una democracia como la nuestra.

Por eso pudo ser un analista de la vida pública que enjuiciaba los problemas con temperamento de juez, no importa cuál fuera su posición personal sobre el asunto. Un aspecto de esa cualidad de buen ciudadano fue su desempeño como funcionario público en muy destacadas posiciones. Tuvo una virtud que no es muy frecuente entre los altos funcionarios: la comprensión muy clara del funcionamiento total del Estado, lo que pudo librarlo de la vanidosa preocupación por una sola parcelita burocrática. Como servidor público entendió muy bien que en el engranaje de la administración hay muchos factores, hombres e instituciones que deben tenerse en cuenta; esto le ayudó siempre a no llenarse de soberbia por haber llegado a un alto

cargo, pudiendo por eso descender de él más tarde con la humildad de quien nunca se sintió por encima de los otros.

Finalmente quiero referirme a su condición de hombre honrado, algo que parece ir perdiendo importancia en los tiempos que vivimos. Pero Rodrigo no fue nunca un ruidoso predicador de la honestidad en la vida pública, sino un practicante cotidiano de ella. Con notable pericia le toco manejar miles de millones, y entendi6 que su deber era hacerlo con absoluta probidad, sin que esto fuera tema de declaraciones o discursos.

Por eso después -años después- ni siquiera se refería a un asunto que seguramente le parecía muy natural en la conducta de un funcionario público. El nunca lo dijo, pero yo sí quiero decirlo con motivo de su muerte: la probidad en el manejo de los fondos públicos que tuvo a su cuidado, la limpieza en sus intenciones y en sus actos, constituyen un ejemplo que nosotros debemos resaltar ahora desgraciadamente sin el miedo de herir su escrupulosa modestia.

**La República,  
24 de octubre de 1993.**

## **RECUERDOS DE UN AMIGO**

**Lorna Chacón  
y Emilia Mora G.**

\* Bonachón, tranquilo e inteligente, con una irrefrenable vocación de periodista y de docente. Así recuerdan a Rodrigo Fournier quienes lo conocieron.

Sentencia una copla española que algo se muere en el alma cuando un amigo se va. Y ese parece ser el caso con don Rodrigo Fournier, para quienes lo conocieron y vieron en él a un amigo, un maestro y un caballero.

Tal es el caso de Rolando Angulo, director de Radioperiódicos Reloj, quien conoció a Fournier en la Escuela de Derecho, hace años, en la época en que éste era secretario de la facultad.

"Nos hicimos amigos muy rápidamente, por su carácter afable, condescendiente con la juventud, que siempre mantuvo.

Después, ya siendo catedrático en la Escuela de Periodismo, donde tantas veces nos encontramos, la expresión de los estudiantes fue la misma que aquella que yo viví, la de tener enfrente a alguien tolerante y comprensivo con los problemas de quienes son estudiantes".

Aún recuerda el momento en que Fournier y Francisco Montero decidieron entrar en la televisión, ya que Angulo tenía experiencia en ese campo. "Nos hicimos aún más amigos porque él decía que sentía mucho temor por las cámaras y no sabía cómo podía enfrentarse a una situación como esa, pero al cabo de los años se convirtió en un maestro de las cámaras y lograba improvisar editoriales completos".

Angulo, hombre de radio, asegura haberle recomendado a Fournier explotar su capacidad de improvisar y su talento con la voz. "Siempre insistí en que él debió ser gran comentarista, y a pesar de que trabajó en todos los medios, su afición era la radio".

Hace 40 años lo conoció Francisco Gamboa, jefe de redacción de La Prensa Libre, también en la Escuela de Derecho, y de él recuerda su actitud "bonachona, tranquila e inteligente".

"Siempre fue un soporte extraordinario y encontramos en él el consejo y la ayuda oportuna", afirmó.

La vocación por la radio y la comunicación, recuerda Gamboa, le vino a Fournier desde sus época de abogado primerizo, en programas que hacía en radio Universidad y Monumental, hasta que el auge de la televisión lo capturó no solo por su voz, "sino por su presencia y su cultura, que lo hacía la persona ideal para la televisión".

"Se ganó la simpatía del país entero, y su permanencia en un medio que tiene tanto público hizo que todo el mundo lo conociera y lo apreciara".

### **Renovador y político**

El expresidente Luis Alberto Monge tiene muchos recuerdo de Fournier, desde sus primeros contactos cuando aquel trataba de establecer sindicatos democráticos en Costa Rica.

Entre los universitarios que les daban capacitación a los dirigentes sindicales estaban Alfonso Carro, Armando Aráuz y Rodrigo Fournier, con quien ya había tenido "una amistad prolongada que no se interrumpió nunca."

"Tenía una irrefrenable vocación de periodista, pero era fundamentalmente una vocación docente que caracterizó toda su actuación en la vida pública y en los medios de comunicación social", puntualizó el expresidente.

Fournier era el hombre de los comentarios provechosos, como dijo el caricaturista Hugo Díaz, quien conoció a Fournier hace tres décadas, hasta que ambos coincidieron nuevamente en La República.

"Lo recuerdo como el gran periodista y el gran hombre que renovó no solo el periodismo en prensa escrita sino en televisión. Era el hombre de los comentarios provechosos, llenos de contenido, ágil e inteligente", recordó.



## BIBLIOGRAFIA

- AYALES ESNA, Farid: *Todo un Señor*. En La República, 24 octubre de 1993.
- ARAYA, Hugo: *Rodrigo Fournier, el Señor Noticias*. En Diario Extra, 30 de enero de 1990, 31 de enero de 1990 y 1° de febrero de 1990.
- BRICEÑO, José Alberto: *El periodismo es técnica, pero también es un oficio*. En Primera Plana, 1° de marzo de 1989.
- CABEZAS SOLERA, Edgar: *La medicina en Costa Rica*. EDNASSS-CCSS, San José, 1990.
- CALDERON FOURNIER, Rafael Angel: *Un amante de la justicia*. En La República, 24 de octubre de 1993.
- CAMPOS, Marielos, et al. *Hoy cumplía 68 años*. En Al día, 20 de octubre de 1993.
- CCSS: *Funcionarios de Gobierno y Administración Superior de la CCSS*. San José, 1979.
- CHACON, Lorna et al.: *Recuerdos de un amigo*. En La República, 24 de octubre de 1993.
- CHAVES, Jorge: *Las confesiones de Rodrigo Fournier G*. En Primera Plana, 15 de mayo de 1987.
- FACIO, Rodrigo: *Estudio sobre economía costarricense*. Editorial Costa Rica, San José, 1995.
- FERNANDEZ, Guido: *El Señor Periodista*. En La Nación, 27 de octubre de 1993.
- GONZALEZ, Gilda, et al.: *Don Rodrigo en la memoria*. En La Nación, 24 de octubre de 1993.
- GUTIERREZ, José Manuel: *Rodrigo Fournier in memoriam*. En La República, 24 de octubre de 1993.
- GUTIERREZ, Pedro Rafael: *Rodrigo Fournier se negó a celebrar su cumpleaños*. En La Prensa Libre, 22 de octubre de 1993.
- LEWIS P., Reinaldo: *Falleció anoche Rodrigo Fournier*. En Diario Extra, 20 de octubre de 1993.

MATA, Blanca Rosa: *“La vi cerca pero no pensé que moriría”*, en Rumbo, 4 de abril de 1989.

MIRANDA GUTIERREZ, Guido: *La Seguridad Social y el Desarrollo en Costa Rica*. EDNASS-CCSS, San José, 1988.

MORA, Emilia, et al.: *Adiós al Maestro*. En La República, 21 de octubre de 1993.

OBREGON VALVERDE, Enrique: *Rodrigo*. En La Prensa Libre, San José, 5 de noviembre de 1993.

OPS: *La situación de la salud en Costa Rica*. OPS-OMS, San José, 1987.

RODRIGUEZ, Eugenio: *Enseñanzas de Rodrigo Fournier*. En La República, 24 de octubre de 1993.

ROMAN SANCHEZ; Ramsés: *Rodrigo Fournier Guevara, informe sobre un ilustre funcionario*. CCSS, 1995.

ROSEMBERG, Mark: *Las luchas por el Seguro Social en Costa Rica*. CCSS, San José, 1991.

SANCHO, Eugenia: *Rodrigo Fournier Guevara, sus dos carreras truncadas beneficiaron al televidente*. En la Nación, 4 de marzo de 1984.

Entrevista a Dr. Alfonso Carro Zúñiga, 22 de abril de 1996.

Entrevista a Lic. Carmen Naranjo Coto, 12 de abril de 1996.

Entrevista a Dr. Luis Asis Beirute, 2 de agosto de 1996.

Entrevista a Sr. Ernesto Mesén Rojas, 10 de agosto de 1996.

Entrevista a Dr. Longino Soto Pacheco, 2 de agosto de 1996

Entrevista a Dr. José Luis Molina, 5 de agosto de 1996.

Documentos personales del Archivo de Dña. Alicia Vargas Gené.

Actas de las sesiones de la Junta Directiva de la CCSS. Varias fechas.

Asamblea Legislativa: Expediente de la Reforma al artículo 177 de la Constitución Política. 1959.

Memorias, resoluciones, ponencias y documentos oficiales de reuniones y congresos de AISSCAP, OIT, CPISS, CISS y OISS.

La República, varias fechas.

La Nación, varias fechas.

Diario Extra, varias fechas.

La Prensa Libre, varias fechas.

Al Día, varias fechas

## INDICE

Presentación .....	7
Prólogo .....	9
1.- Introducción .....	13
2.- Antecedentes .....	21
3.- Encuentro con la Seguridad Social .....	31
4.- La Subgerencia de la CCSS: un reto aceptado .....	35
5.- El ascenso a la Gerencia o el triunfo del ejemplo .....	45
6.- Construyendo el concepto costarricense de Seguridad Social .....	59
7.- Bases de concreto para la Seguridad Social .....	71
8.- La extensión de la cobertura: necesidad vital de la Seguridad Social .....	91
9.- Universalización: la Segunda Revolución Social .....	107
10.- La oposición a la universalización o los nostálgicos del lucro .....	119
11.- Proyección internacional: compartiendo los beneficios .....	127
12.- La renuncia: fidelidad a un proyecto .....	147
13.- La segunda Gerencia: una lucha por concluir .....	167
14.- El retiro de la CCSS: por la Seguridad Social del Continente .....	191
15.- Epílogo .....	205
Anexos: I.- Entrevistas .....	211
Anexos: II.- Publicaciones de Prensa .....	241
Bibliografía .....	319

Este libro se imprimió en los talleres del Departamento de Publicaciones de la Caja Costarricense de Seguro Social, en San José, en diciembre de 1997. La edición consta de mil ejemplares.





**L**a publicación de esta obra, "Rodrigo Fournier Guevara, su aporte a la Seguridad Social costarricense", tiene como propósito que los actuales usuarios de los servicios del Seguro Social y, sobre todo, las futuras generaciones de costarricenses, puedan conocer cómo, el bienestar de que ahora disfrutan es el producto de una lucha intensa y permanente, desplegada por personas dotadas de un alto espíritu de servicio, una clara conciencia social y una incondicional entrega a los intereses de las mayorías.

Aunque la actividad de don Rodrigo descolló en el periodismo, la función pública, la académica y el foro, el presente trabajo se refiere solo al aporte que dio a la Seguridad Social, tanto en la elaboración teórica, como en la realización de una obra material que fue expresión de sus ideales y de su personalidad profundamente humana, excepcionalmente responsable y de gran sensibilidad social y estética.

Solamente una personalidad muy especial pudo desplegar una lucha constante, en un campo lleno de incomprensión y de intereses adversos, en forma tal que mereció el respeto y la admiración inclusive de sus más acérrimos contradictores.

Esta obra ha sido preparada por Alvaro Sergio Blanco Brenes y Tomás Guerra Rivas, dos escritores que durante años cultivaron la amistad de don Rodrigo Fournier, con quien además colaboraron en labores profesionales; resalta en ella el respeto y la admiración con que ha sido escrita, y exalta con justicia algunos de los incontables y generosos aportes de don Rodrigo en la realización de la primera y más grande conquista social del pueblo costarricense.

Con esta publicación, La Junta Directiva de la Caja Costarricense de Seguro Social "DA HONOR A QUIEN HONOR MERECE".



*Caja Costarricense de Seguro Social*