

CRONICA

Primer curso interamericano en administración de hospitales.

DR. ABELARDO A. BRENES IBARRA*

Del 15 de octubre al 8 de diciembre de 1962 se llevó a cabo en San José, Costa Rica, el Primer Curso Interamericano en Administración de Hospitales, organizado por la Asociación Mexicana de Hospitales, A. C. y por la Asociación Costarricense de Hospitales. Fue auspiciado por la Secretaría de Salubridad y Asistencia de México, el Ministerio de Salubridad Pública de Costa Rica, la Fundación Kellogg y la Oficina Sanitaria Panamericana.

De los treinta y cuatro alumnos que asistieron al curso, veinte y dos eran de Costa Rica, cinco de Honduras, cuatro de Panamá, dos de Nicaragua y uno de Venezuela. Ocho eran médicos, en su mayoría directores de hospitales o de servicios de salud pública; doce eran administradores de hospitales, siendo los restantes funcionarios de diversas dependencias hospitalarias: enfermería, estadística, contabilidad, auditoría, etc. La heterogeneidad del grupo, en el que había personas con diversos grados de educación, no representó escollo alguno para los profesores, ya que muy hábilmente adaptaron el material de enseñanza a todos los alumnos.

El Director Ejecutivo del curso fue el Dr. Antonio Ríos Vargas, quien puso a la disposición de los asistentes su experiencia didáctica y la de los excelentes profesores que con él colaboran en el Curso en Administración de Hospitales que ofrece la Universidad Nacional Autónoma de México, del que es Director el propio Dr. Ríos. Entre los profesores había diecisiete mexicanos, seis costarricenses, un brasileño y un norteamericano. Actuaron como coordinadores del curso el Dr. German Lelo de Larrea por la Asociación Mexicana de Hospitales y el Sr. Alfonso Figuer Gómez por la Asociación Costarricense de Hospitales.

El curso se desarrolló en forma intensiva en ocho semanas, las que comprendieron 305 horas de lecciones y 65 horas de práctica (seminarios y visitas a hospitales). El programa comprendió las siguientes materias:

Primera semana. Administración general, concepto del hospital moderno, el hospital como centro de enseñanza, clasificación de hospitales, la investigación y el hospital, cuerpos de gobierno y patronatos, organización departamental del hospital, auditoría médica, evaluación de hospitales, comunicación oral y comunicación escrita.

Segunda semana. Servicios médicos: medicina, cirugía, gineco-obstetricia y pediatría. Consulta externa, contabilidad general.

Tercera semana. Servicios administrativos: archivo general, archivo clínico, departamento de compras, departamento de personal, almacenes e inventarios, lavandería, contabilidad de hospitales. Quirófanos, oficina de admisión de enfermos.

Cuarta semana. Métodos estadísticos, bioestadística y estadística hospitalaria. Demografía en planeación de hospitales, mantenimiento, intendencia.

Quinta semana. La administración y su evolución, la educación en administración de hospitales, servicios de voluntarias, consulta domiciliaria, salud pública. Servicios médicos sociales para ancianos, la administración de hospitales en los Estados Unidos, algunas observaciones en hospitales de América Latina, Organización Mundial de la Salud.

Sexta semana. Servicios para médicos: alimentación, trabajo social, farmacia, central de equipos y esterilización, unidad de terapia intensiva. Organización de los servicios de salud pública en Venezuela, Panamá, Costa Rica, Nicaragua y Honduras.

Séptima semana. Servicios auxiliares de diagnóstico y tratamiento: radiodiagnóstico, fisiatría, banco de sangre, anatomía patológica, anestesia. Sociología general, antropología social, psicología social, las relaciones humanas en el hospital, historia y evaluación de los hospitales, relaciones públicas.

Octava semana. Deontología hospitalaria, planeación y arquitectura de hospitales, coordinación y regionalización de hospitales, la seguridad social en México, el director de hospitales y su preparación. Comisión Nacional de Hospitales en México, Asociación Mexicana de Hospitales, Asociación Costarricense de Hospitales.

La enumeración de las materias cubiertas demuestra que el curso comprendió todos los aspectos de importancia en la administración de un hospital moderno. Además, se presentó un panorama muy amplio en el que se dieron a conocer organizaciones hospitalarias europeas, norteamericanas, mexicanas, centroamericanas y del Caribe.

Un administrador de hospitales no se forma en un período de ocho semanas, pero este curso ofreció una orientación definida que permitirá a los que a él asistieron poder desempeñar mejor las labores que hasta ahora han estado realizando. Cursos en administración de hospitales son esenciales no solamente para directores y administradores, sino también para todos los funcionarios que en ellos ocupan puestos de cierta importancia, tales como jefes de servicio, departamento, sección, etc., ya que les enseñan los deberes y responsabilidades que a cada uno le corresponden, aumentando su eficiencia, mejorando las relaciones humanas y motivando a sus subordinados para que ofrezcan un mejor rendimiento.

Limitaciones de espacio no permiten analizar los aspectos más salientes del curso, el cual representó el esfuerzo coordinado de diversos organismos, muy particularmente las Asociaciones de Hospitales Mexicana y Costarricense, ni tampoco mencionar todas las personas que en él trabajaron. Merece ser destacada la valiosísima labor desplegada por el Dr. Antonio Ríos Vargas, brillante

personalidad de la medicina mexicana, a quien con justicia se le debe considerar como el precursor del Primer Curso Interamericano en Administración de Hospitales. A su dinamismo y devoción se debe la proyección de los beneficios de su curso regular en la Universidad Nacional Autónoma de México fuera de las fronteras de su país. Es esta la oportunidad de dar las gracias a él por habernos brindado su vasta experiencia, así como a los profesores y a todas las personas que con su trabajo hicieron posible la realización de este excelente curso. Dado el éxito del mismo es de esperar que seguirá efectuándose año tras año.